



ΚΙWEAT: Καινοτόμος Μαρινάδα Κρέατος από Ακτινίδιο

Επέκταση γραμμής χυμοποίησης ακτινιδίου, με μονάδα παραγωγής μαρινάδας κρέατος από την πούλπα του υπολείμματος της χυμοποίησης



Μαριάννα Γιαννακούλια, Όλγα Θεοφανίδου, Χρήστος Καλαμάκης, Δέσποινα Καψάλα, Σταμάτης Πετρόπουλος
Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, MBA Food & Agribusiness, 2025

Το Προϊόν

Το **Kiweat** είναι ένα καινοτόμο προϊόν για μαρινάρισμα κρέατος. Είναι σε μορφή σκόνης, η οποία προκύπτει από τη λυοφυλίωση πούλπας ακτινιδίου. Χρησιμοποιεί το φυσικά ένζυμο του ακτινιδίου (ακτινιδίνη) για τη διάσπαση πρωτεϊνών, τρυφεροποιώντας το κρέας χωρίς χημικά πρόσθετα. Το προϊόν διατίθεται σε δύο κωδικούς: **Kiweat Spices** (85% σκόνη ακτινιδίου, 15% μείγμα μαύρου πιπεριού, κουρκουμά, πάπρικας) και **Kiweat** (100% σκόνη ακτινιδίου). Η παραγωγή βασίζεται σε σύγχρονες τεχνικές λυοφυλίωσης και πρότυπα ασφάλειας τροφίμων (HACCP, ISO).

Αγορά-Στόχος

Το **Kiweat** σχεδιάστηκε για τον δυναμικό κλάδο HoReCa στην Ελλάδα (Ξενοδοχεία – Εστίαση – Catering).

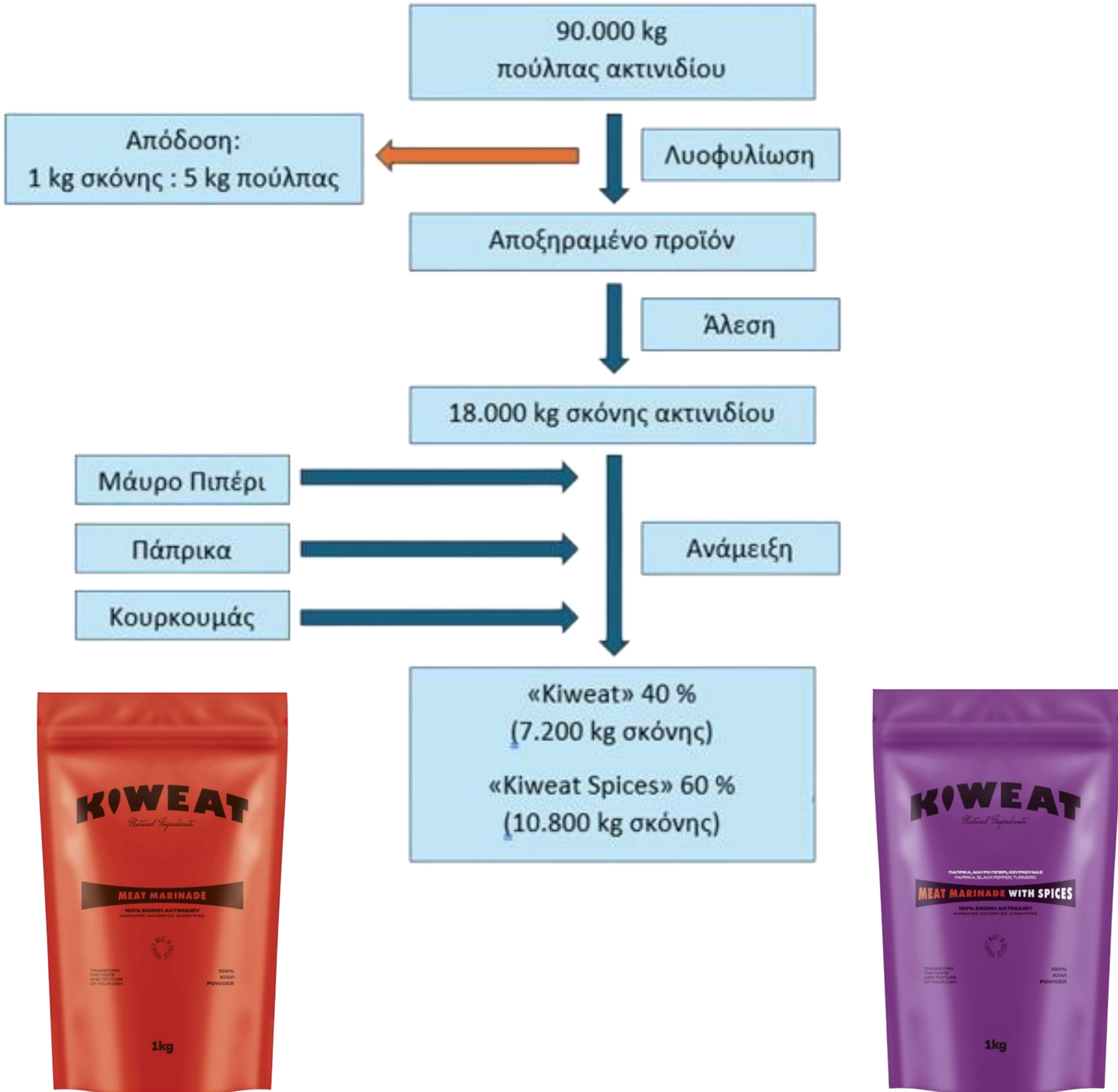
Ομάδα-στόχος:

- Ξενοδοχεία 4 & 5 αστέρων (τμήματα F&B)
- Επαγγελματικές κουζίνες (εστιατόρια υψηλής γαστρονομίας)
- Catering υψηλής γαστρονομίας

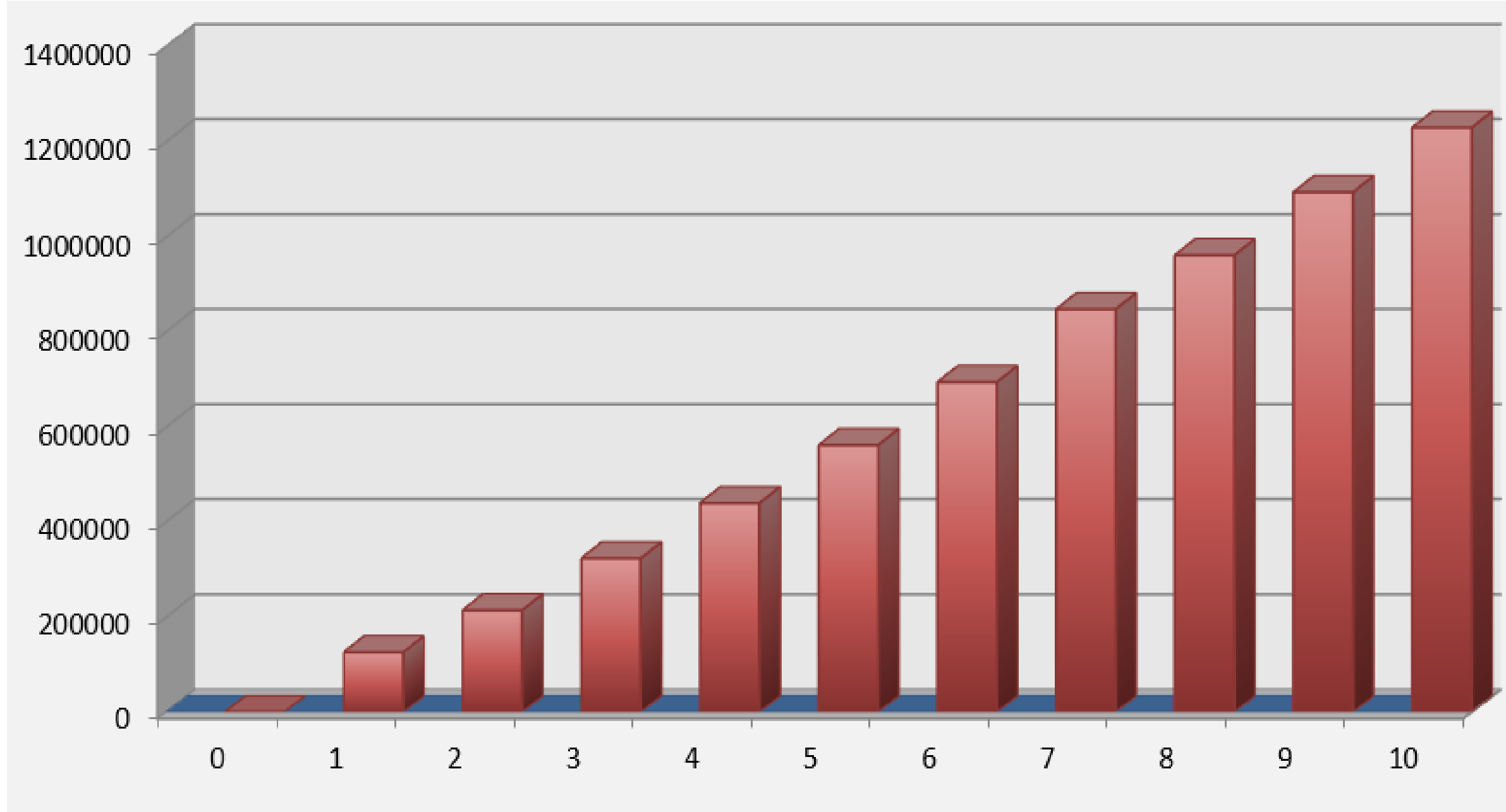
Core Competencies

- Κυκλική Οικονομία
- Τεχνογνωσία Λυοφυλίωσης
- Φυσική Τρυφερότητα με Ακτινιδίνη
- Εργαλείο για Chef
- Sustainable Storytelling

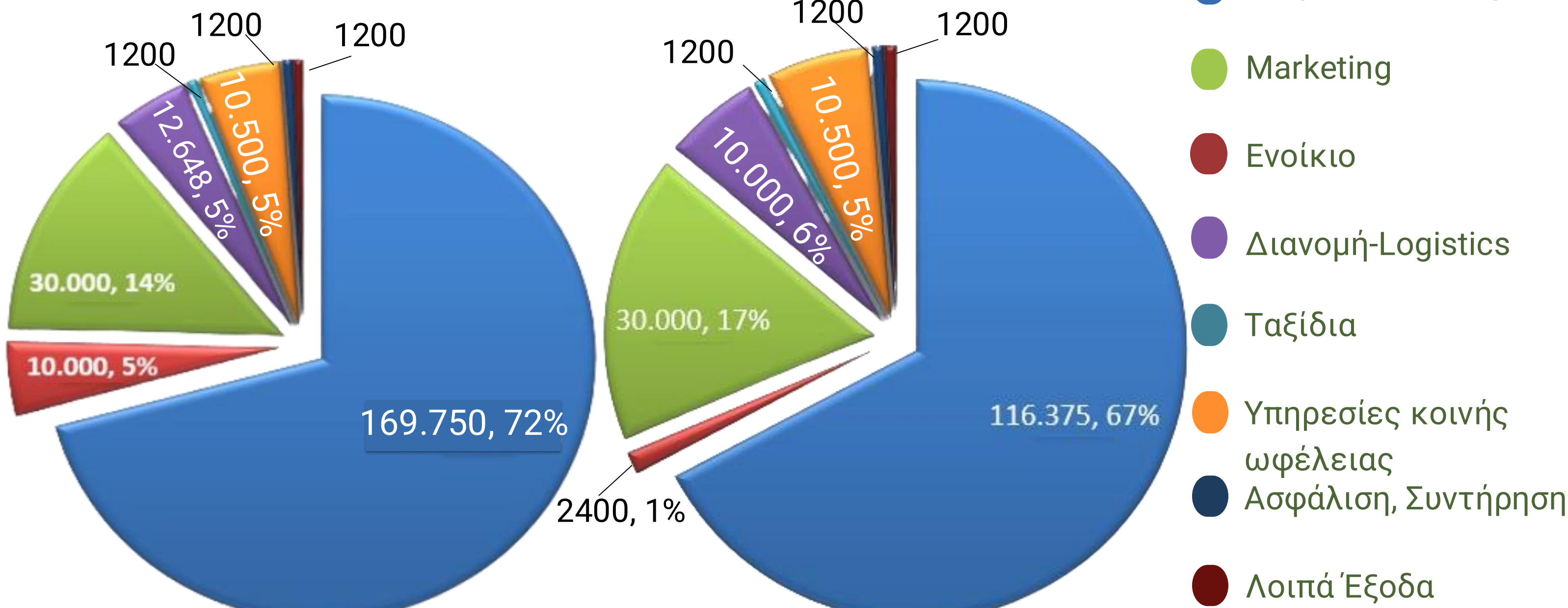
Ενδεικτικό διάγραμμα ροής της Kiweat



ΠΛΑΝΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ



ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ ΠΡΩΤΟΥ ΧΡΟΝΟΥ



ΣΕΝΑΡΙΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ

ΣΕΝΑΡΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

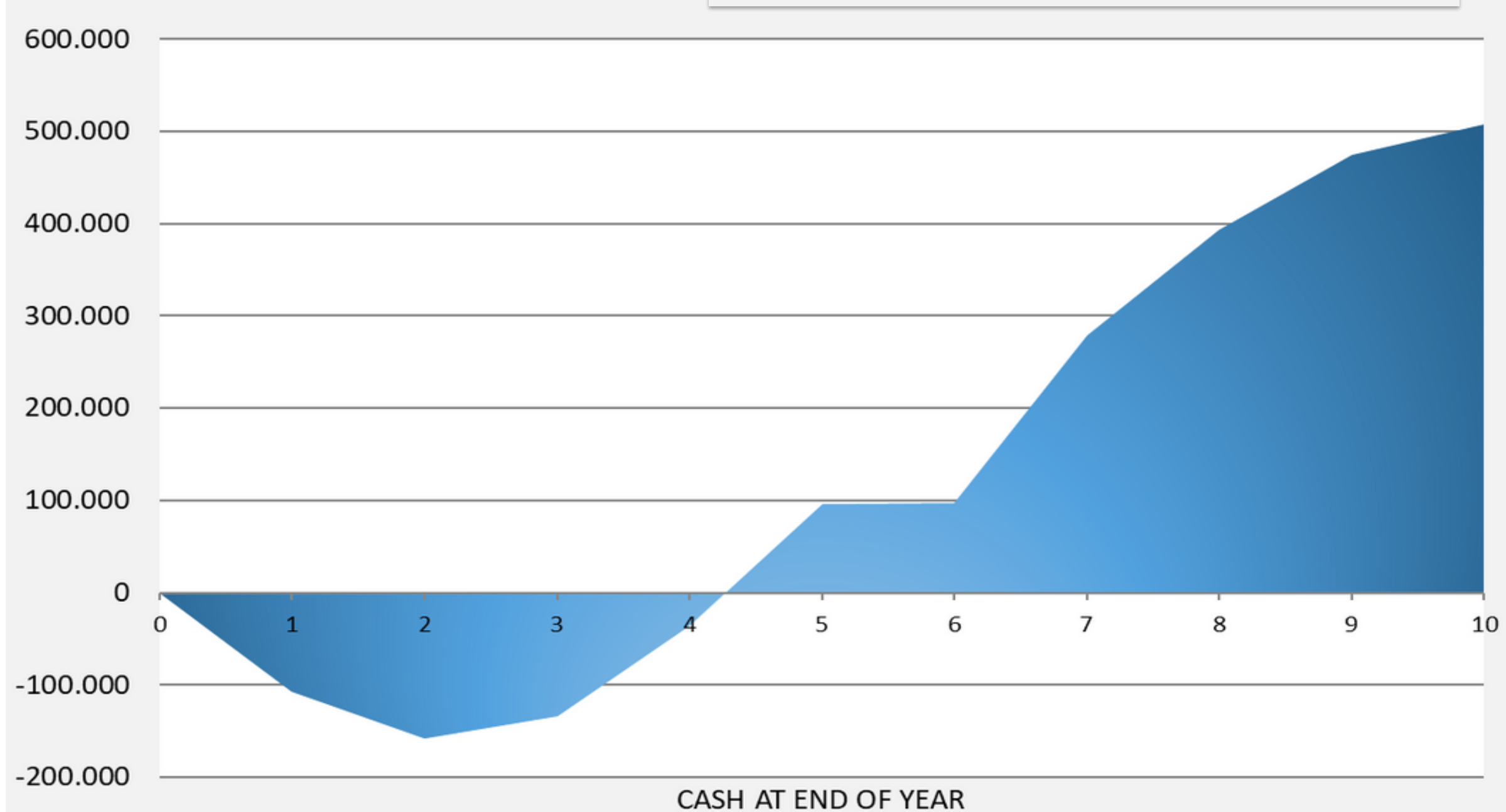
NET CASH POSITION

ΣΕΝΑΡΙΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ



NET CASH POSITION

ΣΕΝΑΡΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ



	Ανεξαρτησία	Συνέργεια
Net Present Value (10yr)	181.755 €	677.288 €
Investment IRR (10yr)	7,67%	20,59%
Profitability Index (10yr)	1,76	3,83
Return on Investment (10yr average)	16,92%	26,38%
Payback Period (years)	8+	6+

Η ανάλυση των σεναρίων λειτουργίας της **Kiweat** κατέδειξε ότι η στρατηγική συνέργειας με παραγωγό χυμού ενισχύει ουσιαστικά τη **βιωσιμότητα** και την **κερδοφορία** της επιχείρησης. Μέσω της αξιοποίησης της πούλπας ακτινιδίου και της κοινής χρήσης πόρων, επιτυγχάνονται **υψηλότερες τιμές NPV** και **IRR**, **μικρότερες ζημιές (EAT)** και **βελτιωμένα περιθώρια κέρδους (Gross Margin, COGS)**. Επιπλέον, η συνέργεια λειτουργεί ως μηχανισμός απορρόφησης κινδύνων, προσφέροντας στρατηγική ευελιξία σε περιβάλλον αβεβαιότητας. Συνεπώς, η εφαρμογή του μοντέλου συνέργειας προτείνεται ως η πλέον συμφέρουσα επιλογή για την υλοποίηση του έργου.