



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Τμήμα Αγροτικής Οικονομίας & Ανάπτυξης
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
Οργάνωση & Διοίκηση Τροφίμων & Γεωργίας

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

**“Επιχειρηματικό σχέδιο (Business Plan) σε εταιρεία παραγωγής και
εμπορίας ζωοτροφών.”**

ΤΟΥ

Μπουλή Κ. Αργυρίου

Τριμελής Εξεταστική Επιτροπή

**Π. Σπαθής
Π. Σολδάτος
Γ. Χρυσοχοϊδης**

ΑΘΗΝΑ 2002

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....	1
1.1 Ιστορικό της επιχείρησης.....	1
1.2 Προσωπικό της επιχείρησης.....	2
1.3 Εξοπλισμός-Μεταφορικά μέσα.....	2
1.4 Προμηθευτές-Πελάτες.....	3
1.5 Προϊόντα-Υπηρεσίες.....	5
1.6 Οικονομικά αποτελέσματα επιχείρησης.....	6
2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΛΑΔΟΥ-ΑΓΟΡΑΣ.....	10
2.1 Στοιχεία ανταγωνισμού.....	10
2.2 Μέγεθος αγοράς.....	12
2.3 Νομικό πλαίσιο.....	13
2.4 Τάσεις-Προοπτικές.....	14
3. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ.....	16
3.1 Στόχοι εταιρίας.....	16
3.2 Σχέδιο δράσης.....	17
4. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ.....	22
4.1 Προβλεπόμενα ποσοτικά στοιχεία αγορών.....	22
4.2 Προβλεπόμενα ποσοτικά στοιχεία πωλήσεων και εκτίμηση κύκλου εργασιών.....	23
4.3 Προβλεπόμενο συνολικό κόστος.....	25
4.4 Προβλεπόμενοι λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης.....	26
4.5 Προβλεπόμενοι ισολογισμοί.....	28
4.6 Ανάλυση ευαισθησίας.....	29
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ.....	34



Χ. ΣΩΤΗΡΙΟΥ - ΗΝΙΟΧΟΣ Α.Β.Ε.Ε.
ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ &
ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ & ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ
ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ

2001-2005

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	
Επωνυμία Επιχείρησης	Χ. ΣΩΤΗΡΙΟΥ – ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ
Α.Φ.Μ.	094487839 ΔΟΥ: ΦΑΒΕ ΑΘΗΝΩΝ
Διακριτικός Τίτλος	ΗΝΙΟΧΟΣ
Νομική Μορφή	ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
Έτος Ίδρυσης	1997
Αριθμός Απασχολούμενων	19
Διεύθυνση Έδρας	Σικυώνος 8, Τ.Κ. 12131, Περιστέρι
Τηλέφωνο	0105786541-4
Διεύθυνση Υποκαταστήματος	Πειραιώς 58, Πειραιάς
Τηλέφωνο	0104819546-7
Δραστηριότητα	Παρασκευή και εμπορία ζωοτροφών & λοιπών αγροτικών προϊόντων
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΝΟΜΙΜΟΥ ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	
Ονοματεπώνυμο	Χαράλαμπος Σωτηρίου του Γεωργίου
Θέση στην Επιχείρηση	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος
Διεύθυνση	Αντιοχείας 27, Βούλα
Τηλέφωνο	0105786541-4

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Η ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ είναι μια νέα εταιρία (Έτος ίδρυσης: 1997) με κύρια αντικείμενα την παραγωγή και εμπορία ζωοτροφών και δημητριακών. Παρά τη σύντομη ιστορία της, κατάφερε να ανελιχθεί στην πρώτη οκτάδα των εταιριών που δραστηριοποιούνται στον κλάδο με συνολικό όγκο πωλήσεων άνω των 12 εκατ. Ευρώ σε μια αγορά με συνολικές πωλήσεις 168 εκατ. Ευρώ.

Καταλύτες σε αυτή την επιτυχημένη πορεία της εταιρίας υπήρξαν η πείρα και οι ικανότητες του προέδρου της και αποκλειστικού ιδιοκτήτη της κ. Χαράλαμπου Σωτηρίου, η εργατικότητα του προσωπικού της, τα ανταγωνιστικά από απόψεως τιμής και ποιότητας προϊόντα της και η κομβική θέση των εγκαταστάσεων της εταιρίας. Επίσης, ο μηχανολογικός εξοπλισμός της εταιρίας κρίνεται ικανοποιητικός και επιτρέπει την παραγωγή μιας ευρείας ποικιλίας προϊόντων που ικανοποιούν τις διαφορετικές ανάγκες των πελατών της εταιρίας.

Από στρατηγικής απόψεως, η εταιρία έχει επιλέξει η προμήθεια σε πρώτες ύλες και εμπορεύματα να γίνεται από λίγες, μεγάλες εταιρίες του εσωτερικού ή του εξωτερικού, ώστε να επιτυγχάνει συμφέρουσες τιμές αγορών αυτών. Με αυτό τον τρόπο μειώνει τον αντίκτυπο του κυριότερου παράγοντα κόστους που είναι οι πρώτες και βοηθητικές ύλες, αφού ο κλάδος των ζωοτροφών είναι κλάδος εντάσεως πρώτων υλών (οι πρώτες και βοηθητικές ύλες αναλογούν στο 75% ή και περισσότερο του συνολικού κόστους παραγωγής). Επίσης, η εταιρία έχει επιλέξει να μην εξαρτάται από λίγους πελάτες, μειώνοντας έτσι σημαντικά τον επιχειρηματικό κίνδυνο. Οι παραπάνω επιλογές σε συνδυασμό με την ορθή οικονομική διαχείριση των πρώτων αυτών χρόνων λειτουργίας της εταιρίας αποτελούν εγγύηση βιωσιμότητας.

Η ΗΝΙΟΧΟΣ, όμως, δεν αρκείται σε μια απλή συνέχιση της λειτουργίας της τα επόμενα χρόνια. Στόχοι της είναι η περαιτέρω διείσδυση στην αγορά εκμεταλλευόμενη το δυναμικό της και τις αδυναμίες των άλλων εταιριών του κλάδου. Με προβλεπόμενους μέσους ρυθμούς ανάπτυξης των πωλήσεων της άνω του 10% για την επόμενη πενταετία, ευελπιστεί σε επικράτηση στην αγορά της Νότιας Ελλάδας. Οι στόχοι αυτοί είναι φιλόδοξοι, αλλά εφικτοί και η εταιρία διαθέτει ένα προσεκτικό και ρεαλιστικό σχέδιο δράσης που θα τη βοηθήσει στην κατάκτηση των στόχων αυτών.

Ουσιαστικά, το σχέδιο δράσης αποτελεί συνέχεια των μέχρι τώρα επιτυχημένων κινήσεων της εταιρίας με τις αναγκαίες βελτιώσεις και διορθωτικές ενέργειες. Οι όροι-κλειδιά για την εταιρία είναι ποιότητα και κόστος προϊόντων για τον πελάτη. Για την διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων της, η εταιρία θα εφαρμόσει σύντομα σύστημα HACCP και θα εγκαταστήσει επανδρωμένο χημικό εργαστήριο, όπου θα διενεργούνται οι χημικές αναλύσεις των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων. Παράλληλα, θα προμηθευτεί νέους, σύγχρονους αποθηκευτικούς χώρους (silo), καθώς και ψύκτη δημητριακών που θα εγγυόνται τη σωστή διατήρηση πρώτων υλών και προϊόντων. Για την περαιτέρω μείωση του κόστους, η εταιρία θα αυτοματοποιήσει πλήρως τη γραμμή παραγωγής της με την προμήθεια αυτόματης μηχανής παλετοποίησης, ενώ θα προμηθευτεί επιπλέον μεταφορικά μέσα.

Εκείνο, όμως, που θα επιτρέψει στην εταιρία να γίνει απόλυτα ανταγωνιστική είναι η μείωση του κόστους μέσα από οικονομίες κλίμακας. Η αύξηση των πωλήσεων

αποτελεί μονόδρομο για την εταιρία, αν θέλει να επιτύχει τους στόχους της. Έτσι, η ΗΝΙΟΧΟΣ σκοπεύει να δημιουργήσει τμήμα πωλήσεων που θα αναλάβει την προώθηση των ανταγωνιστικών προϊόντων της εταιρίας στην αγορά. Οι πωλητές της εταιρίας θα αποτελέσουν ουσιαστικά τον καταλύτη μιας νέας ανοδικής πορείας.

Αρωγός στα φιλόδοξα σχέδια της εταιρίας θα αποτελέσει η προσδωκόμενη χρηματοδότηση από κοινοτικούς και εθνικούς πόρους στα πλαίσια του Γ' Κ.Π.Σ. και συγκεκριμένα του αναπτυξιακού Κανονισμού 1257/99 του Συμβουλίου. Έτσι, χορηγείται ενίσχυση υπό μορφή επιδότησης κεφαλαίου σε επενδύσεις που αφορούν τον εκσυγχρονισμό μονάδων παραγωγής ζωοτροφών σε ποσοστό 50% των επιλεξιμών δαπανών της επένδυσης, για επενδύσεις ή τμήματα επενδύσεων μέχρι του ποσού των 1.500.000 ευρώ. Οι επενδύσεις για την ΗΝΙΟΧΟΣ για την επόμενη πενταετία αφορούν ποσό ίσο με 1.100.000 ευρώ, επομένως αν η εταιρία ενταχθεί, όπως και αναμένεται, στο πρόγραμμα αυτό θα εξασφαλίσει επιδότηση ίση με 550.000 ευρώ περίπου.

Σύμφωνα με το επιχειρηματικό σχέδιο της εταιρίας, οι πωλήσεις της εταιρίας αναμένεται να ξεπεράσουν τα 20 εκατ. Ευρώ το έτος 2005 από 12,2 εκατ. Ευρώ που είναι σήμερα (2001). Επίσης, τα καθαρά κέρδη χρήσεως προ φόρων αναμένεται να κυμανθούν σε 1,13 εκατ. Ευρώ το 2004 και 1,28 εκατ. Ευρώ το 2005 από 0,016 που είναι σήμερα (2001). Τα περιθώρια μικτού και καθαρού κέρδους αναμένονται να αυξηθούν σε 10,12% και 6,34%, αντίστοιχα στο τέλος της πενταετίας από 4,2% και 0,13% που είναι σήμερα. Προβλέπεται, επίσης, βελτίωση σε όλους τους δείκτες της εταιρίας, όπως κυκλοφοριακή ρευστότητα, αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων, ξένα προς ίδια κεφάλαια κ.τ.λ.

Ακόμη και στην περίπτωση που επικρατήσουν μη ευνοϊκά σενάρια για την εταιρία όσον αφορά τις τιμές των παραγόμενων προϊόντων, η εταιρία δεν θα αντιμετωπίσει προβλήματα, όπως προκύπτει από την ανάλυση ευαισθησίας που περιλαμβάνεται στο επιχειρηματικό αυτό σχέδιο.

1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

1.1 Ιστορικό της Επιχείρησης

Η ΗΝΙΟΧΟΣ είναι μία βιομηχανική και εμπορική ανώνυμη εταιρία που έχει ως κύριες δραστηριότητες την παρασκευή και εμπορία απλών και σύνθετων ζωοτροφών (φυραμάτων), καθώς και την εμπορία δημητριακών (καλαμπόκι, κριθάρι, κτηνοτροφικό σίτο κτλ). Η ακριβής επωνυμία της εταιρίας είναι «**ΧΑΡ. ΣΩΤΗΡΙΟΥ- ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ΚΑΙ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ**».

Σύμφωνα με το καταστατικό ίδρυσης της εταιρίας, που δημοσιεύτηκε στο υπ' αριθμόν 7763/4-11-97 Φ.Ε.Κ, σκοπός της εταιρίας είναι: 1) η εμπορία ζωοτροφών, φυραμάτων, δημητριακών, αλεύρων, αγροτικών προϊόντων και υποπροϊόντων, φαρμάκων, χημικών προϊόντων, λιπασμάτων κ.λ.π., 2) η άλεση, ανάμιξη και ενσάκκιση δημητριακών, ζωοτροφών και λοιπών καρπών και κάθε είδους φυραμάτων ή προϊόντων, 3) η ανάληψη εργασιών συναφών προς τα ανωτέρω και η παροχή συναφών υπηρεσιών, 4) η αντιπροσώπευση οίκων του εσωτερικού και του εξωτερικού που επιδιώκουν σκοπούς παρεμφερείς με αυτούς της εταιρίας και 5) η συμμετοχή (ή/και ίδρυση) σε άλλες παρεμφερείς ή ομοειδείς επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή το εξωτερικό.

Την 29.10.1997 η εταιρία καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανώνυμων Εταιριών της Νομαρχίας Αθηνών με αριθμό καταχώρησης 39173/01ΔΤ/Β/97/71 και η έδρα της βρίσκεται στο Περιστέρι Αττικής στην οδό Σικυώνος 8 δίπλα στον Κηφισό ποταμό. Διαθέτει δύο γραμμές παραγωγής στην μία εκ των οποίων παρασκευάζονται πτηνοτροφές και ζωοτροφές για χοίρους και βρίσκεται δίπλα στα γραφεία της εταιρίας στο Περιστέρι, ενώ στην άλλη παρασκευάζονται ζωοτροφές για μηρυκαστικά και αιγοπρόβατα και βρίσκεται στο υποκατάστημα της εταιρίας στην οδό Πειραιώς 58 στον Πειραιά.

Ο ιδρυτής και αποκλειστικός ιδιοκτήτης της εταιρίας είναι ο κ. Χαράλαμπος Σωτηρίου, 42 ετών από τα Βίλια Αττικής. Από πολύ μικρή ηλικία (μόλις 17 ετών) ξεκίνησε την ενασχόλησή του με το εμπορικό κύκλωμα των ζωοτροφών, ως οδηγός σε ιδιόκτητο μεταφορικό μέσο, ενώ από το 1990 έως το 1995 υπήρξε γενικός διευθυντής σε εταιρία παρασκευής προϊόντων από δημητριακά. Η μακροχρόνια πείρα του στην αγορά των ζωοτροφών και γενικότερα των αγροτικών προϊόντων και οι στενές του σχέσεις με πελάτες και προμηθευτές της αγοράς αυτής τον ωθούν στο να ιδρύσει το 1995 την δικιά του εταιρία, την ΗΝΙΟΧΟΣ αρχικά ως Ε.Π.Ε. και από το 1997 ως Α.Β.Ε.Ε.

Ο κ. Σωτηρίου είναι απόφοιτος γυμνασίου, αλλά πιστεύει ότι κύρια πηγή γνώσης και κριτήριο της αλήθειας είναι η εμπειρία. Πιστεύει στη σκληρή δουλειά και έχει μάθει να δείχνει εμπιστοσύνη στις δικές του δυνάμεις. Απαιτεί από τους συνεργάτες του την ίδια διάθεση για παραγωγική εργασία, ενώ θεωρεί ότι πολλά πράγματα στα οποία επιδίδονται σήμερα οι εταιρίες γίνονται περισσότερο για λόγους εντυπωσιασμού παρά ουσίας. Εκείνο που τον ενδιαφέρει είναι το αποτέλεσμα και αυτό δείχνει να επιβεβαιώνει το επιχειρηματικό του δαιμόνιο. Έτσι, μέσα σε ελάχιστα χρόνια από την ίδρυση της εταιρίας ξεπερνά σε πωλήσεις τα 12 εκατ. Ευρώ και τοποθετεί την

ΗΝΙΟΧΟΣ ABEE στην ομάδα των 10 μεγαλύτερων εταιριών του κλάδου. Συνοπτικά, τα οικονομικά μεγέθη της επιχείρησης την τριετία 1998-2000 είναι τα ακόλουθα:

ΕΤΟΣ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ
1998	8.752.826	247.598
1999	10.180.798	125.657
2000	12.391.201	15.342

Πίνακας 1. Βασικά οικονομικά μεγέθη της εταιρίας την τριετία 1998-2000. Τα ποσά είναι σε Ευρώ.Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί της εταιρίας.

Ο κύκλος εργασιών για το 2001 υπολογίζεται στα επίπεδα του 2000 με μικρή και πάλι κερδοφορία γεγονός που οφείλεται κατά κύριο λόγο στις επενδύσεις που έχει αναλάβει η εταιρία για κτιριακές εγκαταστάσεις και απόκτηση μηχανολογικού εξοπλισμού. Επειδή τα περισσότερα συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης (leasing) για την πραγματοποίηση αυτών των επενδύσεων λήγουν τον Σεπτέμβριο του 2002 προβλέπεται ότι από το 2003 η κερδοφορία θα επανέλθει σε επίπεδα αντιπροσωπευτικά της επιτυχημένης πορείας της εταιρίας.

1.2 Προσωπικό της επιχείρησης

Η ΗΝΙΟΧΟΣ ABEE απασχολεί 19 άτομα μόνιμο προσωπικό και στα κεντρικά και στο υποκατάστημα του Πειραιά, εκ των οποίων τα 6 είναι διοικητικό προσωπικό, οι 4 οδηγοί, οι 8 εργάτες και 1 άτομο ως μηχανικός συντήρησης. Στην εταιρία δεν απασχολείται προσωπικό εποχιακής απασχόλησης, καθώς η λειτουργία της παραγωγικής διαδικασίας δεν έχει εποχιακό χαρακτήρα.

Όλο το προσωπικό είναι εστιασμένο στην ταχύτερη δυνατή εξυπηρέτηση των πελατών της εταιρίας και η επίπεδη οργανωτική δομή της έτσι κι αλλιώς μικρής εταιρίας βοηθά στην γρήγορη και αποτελεσματική ανταπόκριση στις απαιτήσεις των πελατών.

1.3 Εξοπλισμός-Μεταφορικά Μέσα

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός της εταιρίας της επιτρέπει δυνατότητα παραγωγής 10 τόννων ανά ώρα επίδοση που θεωρείται αρκετά ικανοποιητική. Υπάρχει σύστημα δοσιμέτρησης, ενώ γίνεται χρήση ενζύμων, προσθετικών ουσιών και προμιγμάτων προσθετικών ουσιών. Υπάρχει πλήρης αυτοματοποίηση στην γραμμή παραγωγής, πράγμα που επιτρέπει τον ελάχιστο δυνατό χρησιμοποιούμενο αριθμό εργατών σε σχέση με τις παραγωγικές δυνατότητες της επιχείρησης.

Η ανάμιξη των πρώτων υλών γίνεται σε οριζόντιο αναμκτήρα (χαρμανιέρα) που είναι πολύ μεγαλύτερης αναμκτικής ικανότητας από τον αντίστοιχο κατακόρυφο, τον οποίο πολλές ακόμα μονάδες παραγωγής ζωοτροφών χρησιμοποιούν. Η ανάμιξη δεν γίνεται εμπειρικά, αλλά βάσει προγράμματος ηλεκτρονικού υπολογιστή ανάλογα με το είδος του φυράματος που επιθυμούμε να παρασκευάσουμε και με τη βοήθεια αυτόματου ζυγιστικού που επιτρέπει την εισαγωγή μιας ουσίας στο μείγμα στην ακριβή ποσότητα που επιθυμούμε.

Πέρα από τον παραδοσιακό σπαστήρα που επιτρέπει την παραγωγή αλευρωδών ζωοτροφών, υπάρχει και μηχανήμα για παραγωγή ζωοτροφών σε μορφή κύβων

(pellets), μορφή που προτιμάται σήμερα για διατροφικούς, αλλά και τεχνικοοικονομικούς λόγους. Υπάρχει, επίσης, μέθοδος υγροθερμικής επεξεργασίας των πρώτων υλών (καλαμπόκι, σόγια κτλ.) για παρασκευή πιο εύπεπτων φυραμάτων, με μεγαλύτερη διάρκεια ζωής και πιο υγιεινά για τη διατροφή των παραγωγικών ζώων. Το μηχάνημα που χρησιμοποιείται στη μέθοδο αυτή και που είναι γνωστό ως νιφάδοποιητής είναι το ίδιο που χρησιμοποιείται και για την παρασκευή των γνωστών corn-flakes στην βιομηχανία τροφίμων.

Επίσης, στον πάγιο εξοπλισμό περιλαμβάνονται μια σειρά από σιλό ανάλογα με το είδος της πρώτης ύλης που αποθηκεύεται, κοχλιομεταφορείς και αναβατώρια για την προώθηση των πρώτων υλών στην ταινία μεταφοράς, σακιαστικό μηχάνημα και σακκοραπτικές μηχανές για τη συσκευασία των φυραμάτων, ψυγεία δημητριακών για την συντήρηση των πρώτων υλών ζωοτροφών και άλλα παρελκόμενα.

Η εταιρία διαθέτει οργανωμένο λογιστήριο και πληροφοριακό σύστημα με αποτέλεσμα ο πρόεδρος και ιδιοκτήτης της εταιρίας κ. Σωτηρίου να ξέρει ανά πάσα στιγμή και χωρίς να μετακινηθεί από το γραφείο του πληροφορίες για οποιαδήποτε συναλλαγή συμβαίνει, την κίνηση των λογαριασμών της εταιρίας κτλ. Το πρόγραμμα που διαχειρίζεται αυτό το σύστημα είναι το γνωστό λογιστικό πακέτο 'ΚΕΦΑΛΑΙΟ', έκδοση 3.0, το οποίο και έχει μορφοποιηθεί κατάλληλα από προγραμματιστή ώστε να παρουσιάζει τις πληροφορίες που επιθυμεί ο κ. Σωτηρίου εύκολα και γρήγορα.

Όσον αφορά τα μεταφορικά μέσα αυτά περιλαμβάνουν 6 φορτηγά οχήματα που της επιτρέπουν την κάλυψη στις περιοχές που η εταιρία δραστηριοποιείται (Στερεά Ελλάδα-Πελοπόννησο). Θα πρέπει να τονισθεί η ιδιαίτερη σημασία που έχει η χωροθέτηση των εγκαταστάσεων της εταιρίας για την προσέλκυση πελατών, κυρίως χονδρεμπόρων ζωοτροφών ή μεγαλοκτηνοτρόφων που διαθέτουν οι ίδιοι μεταφορικά μέσα για την παραλαβή των προϊόντων. Έτσι, οι εγκαταστάσεις στο Περίστέρι και στον Πειραιά βρίσκονται σε κομβικά σημεία, ακριβώς δίπλα σε κεντρικούς δρόμους που διευκολύνουν τους οδηγούς στο να παραλάβουν τα προϊόντα. Ειδικά για τις εγκαταστάσεις στον Πειραιά το γεγονός της εγγύτητας στο μεγαλύτερο λιμάνι της χώρας έχει αποδειχθεί ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τις αγορές των νησιών του Αιγαίου, όπως Κυκλάδες, Χίος, Λέσβος όπου η εταιρία ΗΝΙΟΧΟΣ πραγματικά κυριαρχεί.

1.4 Προμηθευτές-Πελάτες

Η ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ προμηθεύεται είτε πρώτες ύλες, τις οποίες επεξεργάζεται και φτιάχνει τα έτοιμα προϊόντα (φυράματα), είτε εμπορεύματα που κατά βάση είναι δημητριακά, τα οποία και μεταπωλεί. Το 90% των ποσοτικών αγορών σε πρώτες ύλες το 2001 αφορούσε 9 είδη, τα εξής: καλαμπόκι (33%), σογιάλευρο (10,6%), κριθάρι (10,2%), βρώμη (7,7%), πίτυρα χονδρά (6,6%), βαμβακόπιττα (5,9%), σιτάρι μαλακό (5,5%), βήττες (5,5%) και τριφύλλι (4,7%). Συνολικά αγοράστηκαν 25.992.399 κιλά πρώτων υλών. Το 97% της συνολικής ποσότητας των 47.058.404 κιλών εμπορευμάτων που αγοράστηκαν το 2001 αφορούσε 4 είδη, τα εξής: καλαμπόκι (70,4%), κριθάρι (15,8%), σιτάρι μαλακό (5,8%) και σογιάλευρο (4,7%).

Η εταιρία έχει περίπου 40 εγχώριους προμηθευτές εκ των οποίων οι βασικοί είναι 7-8 εταιρίες, από τις οποίες και προμηθεύεται τα 2/3 της συνολικής αξίας προμηθειών. Οι εταιρίες αυτές κατά φθίνουσα σειρά σπουδαιότητας είναι οι εξής:

- ΣΟΓΙΑ ΕΛΛΑΣ ΑΕ
- ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΛΑΙΟΥΡΓΙΕΣ ΑΕ- “ΠΑΝ”
- ΚΑΡΒΕΛΑΣ & ΣΙΑ ΑΒΕΕ
- ΜΥΛΟΙ ΑΓΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΑΕ
- ΜΑΝΟΣ ΑΒΕΕ
- ΔΗΜΗΤΡΙΑΚΗ ΑΕ
- ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΓΑΣΤΟΥΝΗΣ
- ΦΑΡΜΑ ΕΒΥΡΑ ΑΒΕΕ

Επειδή, η εγχώρια παραγωγή της Ελλάδας σε δημητριακά και άλλες πρώτες ύλες δεν είναι σε θέση να καλύψει την εγχώρια ζήτηση, η ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ καταφεύγει στο εξωτερικό, όπου συνεργάζεται με τρεις εταιρίες, την γαλλική Delta cereals s.a., την ολλανδική Agni trade LTD και την ισπανική IBERPROTEIN S.L. Οι προμηθευτές εξωτερικού κάλυψαν το 30% της συνολικής αξίας των προμηθειών κατά το έτος 2001.

Η ισχυρή θέληση της εταιρίας ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ να δημιουργήσει σχέσεις εμπιστοσύνης με τους προμηθευτές της φαίνεται και από τη μέση διάρκεια περιόδου εξόφλησης των προμηθευτών που από 16,35 ημέρες το 1998 και 16,32 ημέρες το 1999 έπεσε στις 10,46 ημέρες το 2000. Η εταιρία σε σύντομο χρονικό διάστημα έχει δημιουργήσει καλό όνομα στην αγορά που σίγουρα θα τη βοηθήσει στο μέλλον στο να εξασφαλίσει μακροχρόνια προνομιακά συμβόλαια σε σχέση με άλλες επιχειρήσεις του κλάδου ή στο να εξασφαλίσει περιόδους χάριτος σε περίπτωση ενδεχόμενων μελλοντικών κρίσεων.

Όσον αφορά το πελατολόγιο της εταιρίας, αυτό περιλαμβάνει πάνω από 250 κωδικούς χονδρεμπόρων ζωοτροφών ή δημητριακών, κτηνοτροφικών επιχειρήσεων και εκμεταλλεύσεων, αγροτικών συνεταιρισμών ή ενώσεων αυτών ή ακόμα και άλλων επιχειρήσεων ζωοτροφών. Οι πελάτες λιανικής εντάσσονται σε εννιαίο κωδικό, αλλά οι πωλήσεις σε αυτούς δεν ξεπερνούν το 2% των συνολικών πωλήσεων της εταιρίας. Οι πελάτες της εταιρίας κατανέμονται γεωγραφικά στις περιοχές της Ανατολικής Στερεάς, στην Πελοπόννησο και στα νησιά του Αιγαίου Πελάγους (Κυκλάδες-Χίος-Λέσβος). Οι κυριότεροι κατά φθίνουσα σειρά σπουδαιότητας είναι οι εξής:

- ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΗΛΙΑΣ ΤΟΥ ΓΕΩΡΓΙΟΥ
- ΜΑΓΕΙΡΟΣ ΠΑΥΛΟΣ
- ΝΤΙΣΤΡΟΤΣΙΚ ΑΒΕΕ
- ΕΑΣ Ν. ΚΥΚΛΑΔΩΝ & ΑΡΓΟΣΑΡΩΝΙΚΟΥ
- Α.Β.Ε. ΔΡΟΣΟΥ- ΧΟΙΡΟΤΡΟΦΙΚΗ ΕΠΕ
- ΚΕΧΑΓΙΑΣ Α. & Σ. ΕΠΕ
- ΕΑΣ ΗΛΕΙΑΣ-ΟΛΥΜΠΙΑΣ
- ΠΡΟΜ/ΚΗ ΕΝΩΣΗ ΠΡΟΠ/ΤΩΝ ΙΠΠΩΝ ΙΠΠΟΔΡ& ΣΠΕ

Οι παραπάνω πελάτες ευθύνονται για το 40% περίπου του τζίρου της εταιρίας. Επίσης, κανένας από αυτούς δεν ξεπερνά το 10% του συνολικού τζίρου της εταιρίας. Σύμφωνα με τον κ. Σωτηρίου, τακτική της εταιρίας είναι να μην εξαρτάται από λίγους πελάτες κάτι που θα μείωνε τη διαπραγματευτική δύναμη απέναντί τους. Πέρα από

αυτό, η εξάρτηση με συγκεκριμένους πελάτες αυξάνει σημαντικά τον επιχειρηματικό κίνδυνο, καθώς η ιστορία στον κλάδο έχει καταγράψει αποτυχίες εταιριών ζωοτροφών που συνέδεσαν τη μοίρα τους με λίγους, «καλούς» πελάτες που όμως σε περιόδους κρίσεων παρέσυραν μαζί τους και τις εταιρίες ζωοτροφών που τους προμήθευαν.

Επειδή η εταιρία βρίσκεται σε φάση δυναμικής ανάπτυξης και προκειμένου να προσελκύσει νέους πελάτες σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον, έχει αυξήσει σημαντικά τη μέση διάρκεια περιόδου είσπραξης των απαιτήσεων. Έτσι, από έναν μέσο όρο 38,6 ημερών το 1998 η περίοδος είσπραξης έχει αυξηθεί στις 107,6 ημέρες.

1.5 Προϊόντα-Υπηρεσίες

Η εταιρία παρέχει στους πελάτες της απλές και σύνθετες ζωοτροφές (φυράματα) και εμπορεύματα (κατά βάση δημητριακά). Από τη συνολική παραγωγή των 3.742 τόννων σύνθετων ζωοτροφών κατά το 1999, το 37% (1.397 τόννοι) αφορούσαν πτηνοτροφές, το 35% (1.320 τόννοι) τροφές για αιγοπρόβατα, το 19% (720 τόννοι) τροφές για βοοειδή και το 9% (305 τόννοι) τροφές για χοίρους. Δεν παράγονται ιχθυοτροφές και συμπληρωματικές ζωοτροφές (πρωτεϊνούχες-ανόργανες).

Το 2001 είχαμε ως σύνολο πωλήσεων έτοιμων προϊόντων ποσότητα ίση με 19.324.089 κιλά, ενώ το 2000 το αντίστοιχο νούμερο ήταν 19.950.126 κιλά, είχαμε δηλαδή μια μείωση της τάξεως του 3,1%. Η ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ παρέχει στους πελάτες της μια ευρεία γκάμα προϊόντων, συγκεκριμένα υπάρχουν καταγεγραμμένοι στο βιβλίο αποθήκης της εταιρίας 143 κωδικοί έτοιμων προϊόντων (Πίνακας 1 Παραρτήματος). Στον πίνακα 2 φαίνονται τα σπουδαιότερα προϊόντα από απόψεως ποσοτήτων πώλησης για το έτος 2001.

Όσον αφορά τα εμπορεύματα είχαμε μια αύξηση κατά 6,1% στις ποσότητες που πουλήθηκαν κατά το 2001 σε σχέση με το 2000. Συγκεκριμένα, από 39.117.154 κιλά το 2000, το 2001 πωλήθηκαν 41.493.816 κιλά εμπορεύματα. Το 90% των ποσοτήτων αυτών αφορά τρία μόνο είδη (καλαμπόκι, κριθάρι και σογιάλευρο). Στην κατηγορία των εμπορευμάτων είναι καταγεγραμμένοι 55 κωδικοί προϊόντων (Πίνακας 2 Παραρτήματος).

Όσον αφορά τις ποιοτικές προδιαγραφές των προϊόντων, η εταιρία εφαρμόζει τις πλέον ενδεδειγμένες τεχνικές και κανόνες υγιεινής προκειμένου οι ζωοτροφές που θα κυκλοφορήσουν να είναι υγιείς, ανόθευτες και θρεπτικές για τα ζώα. Η επιλογή των πρώτων υλών για την παραγωγή σύνθετων ζωοτροφών γίνεται από έμπειρους ανθρώπους, ενώ προμηθευτές της επιχείρησης είναι γνωστά ονόματα της αγοράς. Επιλέον, όλα τα στάδια από την παραλαβή μέχρι την συσκευασία του τελικού προϊόντος εκτελούνται κατά τέτοιο τρόπο ώστε να αποκλειστεί η ποιοτική υποβάθμιση των παραγόμενων προϊόντων.

ΕΙΔΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ (ΣΕ ΚΙΛΑ)	% ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ
ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ ΣΑΚΙΑΣΜΕΝΟ	3.746.490	19,4
ΒΡΩΜΗ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ	1.977.565	10,2
ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ ΣΠΑΣΜΕΝΟ ΣΑΚ.	1.960.001	10,1
ΚΡΙΘΑΡΙ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ	1.884.375	9,8

ΣΟΓΙΑΛΕΥΡΟ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ	1.756.395	9,1
ΤΡΙΦΥΛΛΙ ΠΕΛΛΕΤΣ ΣΑΚ.	953.558	4,9
ΣΙΤΟΣ ΜΑΛΑΚΟΣ ΣΑΚ.	757.445	3,9
ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ 44%	411.000	2,1
ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ ΚΑΛΑΙΤΖ.	276.660	1,4
ΗΛΙΑΛΕΥΡΟ ΠΕΛΛΕΤΣ ΣΑΚ.	256.180	1,3
ΦΥΡΑΜΑ ΝΕΟΣ. Α' ΗΛΙΚ. ΑΝΤΙΚ (0-0130)	251.410	1,3
ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-0096)	250.160	1,3
ΣΥΝΟΛΟ	14.481.239	75%

Πίνακας 2. Κυριότερα έτοιμα προϊόντα από απόψεως ποσοτικών πωλήσεων για το έτος 2001. Πηγή: αναλυτικό ισοζύγιο αποθήκης εταιρίας ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ.

Πέραν της παραγωγής ενδεδειγμένων από απόψεως ποιότητας ζωοτροφών, η ΗΝΙΟΧΟΣ ικανοποιεί τους πελάτες με την ταχύτατη εξυπηρέτηση που τους παρέχει, ενώ παρέχει και συμβουλές για την κατάρτιση σιτηρεσίων. Οι επιπλέον αυτές συμβουλευτικές υπηρεσίες είναι τμήμα της στρατηγικής της εταιρίας να δημιουργεί σχέσεις συνεργασίας με τους πελάτες της, καθώς πιστεύει ότι η μοίρα του κλάδου των ζωοτροφών και των διάφορων κλάδων της κτηνοτροφίας είναι άρρηκτα συνδεδεμένοι.

1.6 Οικονομικά Αποτελέσματα Επιχείρησης

Η εταιρία εμφάνισε μια εντυπωσιακή άνοδο του κύκλου εργασιών της κατά την τριετία 1998-2000 που ουσιαστικά αποτελεί και το αρχικό διάστημα λειτουργίας της. Έτσι, όπως φαίνεται και στον πίνακα 3 η ανάπτυξη του κύκλου εργασιών το 1998 ήταν της τάξης του 121%, το 1999 της τάξης του 16,3% και το 2000 21,7%. Η εκρηκτική αυτή ανάπτυξη οφείλεται στην ιδιαίτερα σκληρή δουλειά του προσωπικού της εταιρίας και στις ιδιαίτερες ικανότητες του προέδρου της, κ. Σωτηρίου να συντονίζει μια σειρά δραστηριοτήτων απαραίτητων για την εδραίωση της εταιρίας.

Παρόλο που η εκρηκτική ανάπτυξη εγκυμονεί σοβαρούς κινδύνους για μείωση της ρευστότητας και συνεπώς πρόκληση αδυναμίας ικανοποίησης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της επιχείρησης, η εταιρεία ΗΝΙΟΧΟΣ παρουσιάζει μια σταθερότητα στον τομέα αυτό. Συγκεκριμένα, ο δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας ήταν 1,0 το 1998, 0,93 το 1999 και 1,0 το 2000, όπως φαίνεται στον πίνακα 3.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ		-3ο έτος	-2ο έτος	-1ο έτος	M.O.
		Έτος 1998	Έτος 1999	Έτος 2000	
1. Περιθώριο Μικτού Κέρδους	Μικτά Κέρδη x100 Πωλήσεις	8,42	5,97	4,09	6,16
2. Περιθώριο Καθαρού Κέρδους	Καθαρά Κέρδη x100 Πωλήσεις	2,83	1,24	0,12	1,40
3. Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	Καθαρά Κέρδη x100 Ιδια Κεφάλαια	101,70	38,50	3,78	47,99
4. Κυκλοφοριακή	Κυκλοφορούν ενεργητικό	1,00	0,93	1,00	0,98

Ρευστότητα	Βραχ/μες Υποχρεώσεις				
5. Ανάπτυξη Εργασιών	(Κ.Ε t /Κ.Ε. t-1)-1x100	121,00	16,31	21,71	53,01

Πίνακας 3. Διάφοροι αριθμοδείκτες για την περίοδο 1998-2000. *Πηγή: Ισολογισμοί εταιρίας.*

Γενικά, η εταιρία, όπως παρατηρούμε και στους ισολογισμούς της (Πίνακας 3 Παραρτήματος) έχει πολύ μεγαλύτερο κυκλοφορούν ενεργητικό από ότι πάγιο ενεργητικό και αυξημένες βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Εταιρίες με το χαρακτηριστικό αυτό είναι ευάλωτες στον πληθωρισμό. Όμως, τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα υπάρχει ένα κλίμα σταθερότητας, το οποίο ενισχύθηκε περαιτέρω με την ένταξη της χώρας μας στην ΟΝΕ και επιτρέπει εταιρίες σαν την ΗΝΙΟΧΟΣ με αυξημένο χρηματοοικονομικό κίνδυνο να επενδύουν σε εμπορικές δραστηριότητες χωρίς το φόβο δυσμενών συνεπειών από μεταβολές στα επιτόκια.

Η εταιρία προκειμένου να αυξήσει τις πωλήσεις της αύξησε σημαντικά τη μέση διάρκεια περιόδου είσπραξης των απαιτήσεων. Η κίνηση αυτή σε συνδυασμό με την μείωση της μέσης διάρκειας περιόδου εξόφλησης των προμηθευτών δεν ήταν ότι καλύτερο στο θέμα της διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης. Ωστόσο, σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον, όπου η ΗΝΙΟΧΟΣ κάνει τα πρώτα της βήματα στην αγορά και ανταγωνίζεται μια πλειάδα επιχειρήσεων και παρασκευαστηρίων ζωοτροφών με μακροχρόνια παρουσία στην αγορά, η εταιρία ήταν υποχρεωμένη να κινηθεί κατά αυτόν τον τρόπο προκειμένου να κερδίσει μερίδιο της αγοράς.

Βέβαια, για την υποστήριξη των πωλήσεων της διπλασίασε το βραχυχρόνιο δανεισμό της και έτσι οι υποχρεώσεις της προς τις τράπεζες από 1.010.919 ΕΥΡΩ το 1999, αυξήθηκαν σε 2.058.742 ΕΥΡΩ το 2000. Η υψηλή μόχλευση αντικατοπτρίζεται στον ιδιαίτερα υψηλό λόγο ξένων προς ίδια κεφάλαια που κατά μέσο όρο κατά την περίοδο 1998-2000 ανέρχεται σε 9,52. Άλλωστε σε αυτή οφείλεται και η πολύ υψηλή αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων (Return-On-Equity) που κατά μέσο όρο για το ίδιο χρονικό διάστημα (1998-2000) ανέρχεται σε 48%.

Για λόγους σύγκρισης παραθέτουμε στον πίνακα 4 ομαδοποιημένα οικονομικά στοιχεία 12 εταιριών του κλάδου με βάση τους δημοσιευμένους ισολογισμούς τους για τα έτη 1998 και 1999. Από τις 12 αυτές εταιρίες, οι 8 ήταν κερδοφόρες το 1998 και οι 10 κατά το 1999. Το γενικό συμπέρασμα από τη συγκριτική μελέτη για τις δύο αυτές χρονιές είναι ότι η ΗΝΙΟΧΟΣ, αν και καινούργια εταιρία, παρουσιάζει θετική εικόνα. Συγκριτικά με τις άλλες εταιρίες, εμφανίζει μεγαλύτερη αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων και καλύτερη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης. Φυσικά, υπάρχουν σημαντικά περιθώρια βελτίωσης της εικόνας της εταιρίας.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΟΣ 1998		ΕΤΟΣ 1999	
	ΗΝΙΟΧΟΣ	ΔΕΙΓΜΑ	ΗΝΙΟΧΟΣ	ΔΕΙΓΜΑ
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	101,70	13,38	38,50	21,96
Αποδοτικότητα Απασχ. Κεφαλαίου	14,77	5,30	3,15	10,15
Περιθώριο Μικτού Κέρδους	8,42	12,80	5,97	15,51
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους	2,83	2,77	1,24	4,18
Ξένα προς Ίδια Κεφάλαια	5,79	4,21	11,18	3,49
Γενική Ρευστότητα	1,00	1,25	0,93	1,26
Άμεση Ρευστότητα	0,68	0,89	0,81	0,96
Μ.Ο. Προθεσμίας Είσπραξης Απαιτήσεων	38,60	118	104,42	145

Μ.Ο. Προθεσμίας Εξόφλησης Προμ. & Πιστ.	64,23	70	139,02	72
Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων	20,52	56	16,58	51

Πίνακας 4. Συγκριτικά στοιχεία οικονομικών δεικτών μεταξύ της εταιρίας 'ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ' και δείγματος 12 εταιριών του κλάδου. Πηγή: Κλαδική μελέτη ICAP, Νοέμβριος 2000, Ισολογισμοί της εταιρίας 'ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ'.

Επίσης, παραθέτουμε στον πίνακα 5 συγκριτικά στοιχεία κόστους για την 'ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ' και το ίδιο δείγμα των 12 εταιριών του κλάδου. Από την μελέτη του πίνακα 5 προκύπτει ότι η ΗΝΙΟΧΟΣ έχει σημαντικά μικρότερο ποσοστό λειτουργικών και χρηματοοικονομικών δαπανών επί των πωλήσεων σε σχέση με τις υπόλοιπες εταιρίες του κλάδου και σημαντικά μεγαλύτερο ποσοστό κόστους πωληθέντων επί των πωλήσεων. Αυτό βασικά οφείλεται στην τακτική της εταιρίας να πουλά τα προϊόντα της σε χαμηλές τιμές προκειμένου να προσελκύει πελάτες και να αυξήσει έτσι τις πωλήσεις της.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΟΣΤΟΥΣ	ΕΤΟΣ 1998		ΕΤΟΣ 1999	
	ΗΝΙΟΧΟΣ	ΔΕΙΓΜΑ	ΗΝΙΟΧΟΣ	ΔΕΙΓΜΑ
Πωλήσεις	8.752.826	90.920.619	10.180.798	95.183.621
Κόστος πωληθέντων	8.015.609	79.286.148	9.572.932	80.417.661
Ποσοστό επί των πωλήσεων	91,6%	87,2%	94,0%	84,5%
Λειτουργικές δαπάνες	419.112	7.167.833	290.087	8.882.788
Ποσοστό επί των πωλήσεων	4,8%	7,9%	2,8%	9,3%
Χρηματοοικονομικές δαπάνες	62.439	3.229.814	142.814	3.036.581
Ποσοστό επί των πωλήσεων	0,7%	3,6%	1,4%	3,2%

Πίνακας 5. Συγκριτικά στοιχεία κόστους μεταξύ της εταιρίας 'ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ' και δείγματος 12 εταιριών του κλάδου. Πηγή: Κλαδική μελέτη ICAP, Νοέμβριος 2000, Ισολογισμοί της εταιρίας 'ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ'.

Στον πίνακα 6 δίνεται η ανάλυση του συνολικού κόστους για την περίοδο 1998-2000. Όπως φαίνεται στον εν λόγω πίνακα οι αγορές των πρώτων υλών και των εμπορευμάτων είναι οι βασικές κατηγορίες που διαμορφώνουν το συνολικό κόστος. Μάλιστα, οι αγορές των πρώτων υλών ως ποσοστό επί του συνολικού κόστους εμφανίζουν μια προοδευτική αύξηση και από 12,8% το 1998 αυξάνονται σε 30% το 1999 και 39,2% το 2000. Αυτό οφείλεται στην προοδευτική αύξηση των παραγωγικών δραστηριοτήτων της εταιρίας, ειδικά μετά τις επενδύσεις σε εξοπλισμό που έγιναν κατά το 1999. Από τις υπόλοιπες κατηγορίες αξιοσημείωτες μεταβολές παρουσιάζουν οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού, καθώς στελεγχώνεται η εταιρία με νέο προσωπικό, οι παροχές τρίτων που κατά το μεγαλύτερο μέρος τους περιλαμβάνουν μισθώματα σε εταιρίες leasing για την απόκτηση του αναγκαίου εξοπλισμού, καθώς και οι τόκοι και τα συναφή έξοδα λόγω της αύξησης των δανείων που απαιτήθηκαν για την υποστήριξη των πωλήσεων. Τέλος, η παρατηρούμενη σημαντική μείωση στα έξοδα μεταφορών κατά το 2000 οφείλεται στην απόκτηση ιδιόκτητων μεταφορικών μέσων που μείωσαν τα έξοδα των φορτωτικών σε φορτηγά δημόσιας χρήσης.

ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	(Ποσά σε ευρώ)		
	ΕΤΗ		
	-3ο	-2ο	-1ο
	Έτος 1998	Έτος 1999	Έτος 2000
Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Υλικά συσκευασίας	1.086.686	3.001.092	4.897.510
Εμπορεύματα	6.872.621	5.864.491	6.091.113

Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	82.189	155.738	247.998
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	8.752	20.854	28.727
Παροχές τρίτων	177.601	296.570	290.044
Φόροι-Τέλη (Πλην των μη ενσωματωμένων στο λειτουργικό κόστος φόρων)	10.020	22.400	41.833
Εξοδα μεταφορών		368.063	246.695
Εξοδα ταξιδίων		2.059	1.290
Εξοδα προβολής και διαφήμισης		4.648	2.001
Συνδρομές-Εισφορές		802	740
Δωρεές-Επιχορηγήσεις			4.783
Εντυπα & Γραφική ύλη		9.748	6.576
Υλικά άμεσης ανάλωσης		6.045	28.698
Εξοδα δημοσιεύσεων		1.846	2.901
Διάφορα έξοδα	408.111	19.778	10.417
Τόκοι και συναφή έξοδα	58.278	132.656	213.801
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	54.208	82.255	97.372
Μεταβολές αποθεμάτων (+ ή -)	-261.305	15.788	279.425
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	8.497.161	10.004.832	12.491.922

Πίνακας 6. Ανάλυση συνολικού κόστους κατά την τριετία 1998-2000. *Πηγή:* Καταστάσεις Λογαριασμών Γενικής Εκμετάλλευσης της εταιρίας 'ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ'.

2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΛΑΔΟΥ-ΑΓΟΡΑΣ

2.1 Στοιχεία ανταγωνισμού

Οι ζωοτροφές που παράγονται στη χώρα μας ανήκουν στις εξής τρεις κατηγορίες:

- α) χονδροειδείς ζωοτροφές (σανοί, άχυρα κλπ.), που αφορούν ποσότητα διακίνησης στον Ελλαδικό χώρο περίπου 3.000.000 τόννων ετησίως
- β) συμπυκνωμένες απλές ζωοτροφές (κριθή, αραβόσιτος, υποβαθμισμένος σίτος, υποπροϊόντα γεωργικών βιομηχανιών κλπ), που αφορούν ποσότητα διακίνησης 1.400.000- 1.500.000 τόννους
- γ) συμπυκνωμένες σύνθετες ζωοτροφές (πλήρη μίγματα), που αντιπροσωπεύουν ποσότητα διακίνησης που κυμαίνεται μεταξύ 1.800.000 και 2.000.000 τόννους ετησίως.

Οι κατηγορίες που περιλαμβάνουν προϊόντα που προέρχονται από την μεταποιητική βιομηχανία, καλούμενη βιομηχανία ζωοτροφών είναι οι δύο τελευταίες, δηλαδή αυτές των συμπυκνωμένων απλών ζωοτροφών και των συμπυκνωμένων σύνθετων ζωοτροφών. Να τονιστεί ότι από τη συνολική ποσότητα των συμπυκνωμένων σύνθετων ζωοτροφών ποσοστό περίπου 50% προέρχεται από 50-60 μονάδες που θεωρούνται ότι εξασφαλίζουν τις απαραίτητες τεχνολογικές δυνατότητες παραγωγής. Αντίθετα, ποσότητα 750.000-800.000 τόννων μιγμάτων που χρησιμοποιούνται στη διατροφή των ζώων προέρχεται από μονάδες που χαρακτηρίζονται από μικρό

μέγεθος, ελλιπή οργάνωση, παρωχημένη τεχνολογία και είναι γνωστές ως «παρασκευαστήρια ζωοτροφών».

Επίσης, πέρα από τον διαχωρισμό των παραγωγικών μονάδων με βάση το μέγεθος και το επίπεδο του τεχνολογικού εξοπλισμού μπορούμε να τις διαχωρίσουμε και στις εξής τρεις κατηγορίες:

- α) επιχειρήσεις που παράγουν και εμπορεύονται τα προϊόντα τους
- β) καθετοποιημένες κτηνοτροφικές μονάδες που εντοπίζονται ειδικά στον τομέα των πουλερικών και που εκτός από τα εκτροφεία και τα σφαγεία διατηρούν και παρασκευαστήρια ζωοτροφών. Οι παραγόμενες ζωοτροφές χρησιμοποιούνται, κατά κύριο λόγο, για τα ζώα που εκτρέφουν.
- γ) συνεταιρισμοί ή ενώσεις αυτών, οι οποίες παράγουν ζωοτροφές ή αποκλειστικά για τα μέλη τους ή/και για την αγορά σε τοπικό ή και σε πανελλαδικό επίπεδο.

Η εταιρία μας εντάσσεται στην πρώτη κατηγορία, η οποία αντιπροσώπευε αγορά συνολικού τζίρου περίπου 168 εκατ. Ευρώ κατά το έτος 1999, εκ του οποίου το 85%, δηλ. 141 εκατ. Ευρώ αντιπροσώπευε πωλήσεις προϊόντων για την κτηνοτροφία-πτηνοτροφία-ιχθυοτροφία και το υπόλοιπο πωλήσεις προϊόντων για οικιακά ζώα (pet foods). Οι κυριότερες επιχειρήσεις της κατηγορίας αυτής φαίνονται στον πίνακα 7, όπου μεταξύ των άλλων αναφέρονται και οι πωλήσεις και το μερίδιο αγοράς κάθε μιας κατά το έτος 1999. Η εταιρία μας συγκαταλέγεται στις 10 πρώτες επιχειρήσεις του κλάδου, αν και έχει πολύ μικρή ιστορία, με συνολικές πωλήσεις 10,3 εκατ. Ευρώ και μερίδιο αγοράς άνω του 6%.

Επωνυμία εταιρίας	Πωλήσεις (σε εκατ. Ευρώ)	Μερίδιο αγοράς
ΕΛ.ΒΙ.Ζ. ΑΕ	25,5	15,2%
ΖΩΟΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	25,2	15,0%
AGROINVEST ΑΕ	15,0	8,9%
ΦΥΡΚΟ ΑΒΕΕ	13,2	7,9%
ΠΡΟΒΙΜΙ ΔΥΤ. ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΒΕΕ	11,7	7,0%
ΕΛΙΖΑ ΑΒΕΕ	10,9	6,5%
ΚΥΛΙΝΔΡΟΜΥΛΟΙ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ	10,6	6,3%
ΣΩΤΗΡΙΟΥ Χ., ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ	10,3	6,1%
ΒΙΟΖΩΗΣ ΑΕ	8,8	5,2%
ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ ΑΦΟΙ ΑΒΕΕ	8,8	5,2%
ΛΑΚΥ ΑΕ	7,9	4,7%
ΛΟΙΠΟΙ	20,5	12,0%
ΣΥΝΟΛΟ	168,4	100,0%

Πίνακας 7. Ύψος πωλήσεων και μερίδιο αγοράς των κυριότερων βιομηχανικών επιχειρήσεων του κλάδου για το έτος 1999. *Πηγές:* Κλαδική μελέτη «Ζωοτροφές» της ICAP (11/2000), κλαδική μελέτη «Ζωοτροφές» του IOBE (02/2001).

Από τις εταιρίες του πίνακα 7 μόνο η ΦΥΡΚΟ είναι ανταγωνίστρια εταιρία της ΗΝΙΟΧΟΣ και αυτό συμβαίνει γιατί είτε οι παραπάνω εταιρίες δραστηριοποιούνται σε διαφορετικούς υποκλάδους είτε καλύπτουν διαφορετικές αγορές απο γεωγραφικής άποψης. Έτσι, οι εταιρίες ΕΛ.ΒΙ.Ζ. και ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ καλύπτουν την Β. Ελλάδα, η ΒΙΟΖΩΗΣ την περιοχή της Ηπείρου, οι εταιρίες AGROINVEST και ΕΛΙΖΑ την Κεντρική Ελλάδα, οι ΚΥΛΙΝΔΡΟΜΥΛΟΙ ΚΡΗΤΗΣ την Κρήτη. Επιπλέον, οι εταιρίες ΖΩΟΤΕΧΝΙΚΗ και ΠΡΟΒΙΜΙ δραστηριοποιούνται στον

υποκλάδο των ιχθυοτροφών και η LAKY στον υποκλάδο των ζωοτροφών για οικιακά ζώα (pet foods).

Φυσικά, υπάρχουν και άλλες αξιόλογες εταιρίες με παράδοση στον χώρο, όπως είναι η ΒΙΟΖΩΚΑΤ στην Κατερίνη Πιερίας, η ΑΣΕΑΡ στο Ρέθυμνο Κρήτης, οι ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ, η οποία αποτελεί θυγατρική εταιρία της γνωστής γαλακτοβιομηχανίας ΔΕΛΤΑ, η ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ κ.α. Μάλιστα, η τελευταία αποτελεί μία ακόμη ανταγωνίστρια εταιρία της ΗΝΙΟΧΟΣ στην περιοχή της Βοιωτίας. Πάντως, πολλές από τις παραδοσιακά μεγάλες μονάδες ζωοτροφών παρουσιάζουν σήμερα σημαντικά οικονομικά προβλήματα είτε λόγω μη σωστής οικονομικής διαχείρισης (ειδικά οι πρώην συνεταιριστικές) είτε λόγω λανθασμένης στρατηγικής.

Ο ανταγωνισμός στον κλάδο διεξάγεται κατά κύριο λόγο στο επίπεδο της τιμής των προϊόντων. Ο κυριότερος, ίσως, λόγος γι' αυτό είναι ότι οι ζωοτροφές αποτελούν το 50-70% του κόστους παραγωγής των κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων και δεδομένου ότι η κτηνοτροφία στην Ελλάδα διέρχεται κρίση, είναι προφανές ότι η πίεση που δέχονται οι μονάδες παραγωγής ζωοτροφών για μειώσεις ή τουλάχιστον συγκράτηση των τιμών είναι μεγάλη. Επίσης, η αγορά είναι κατακερματισμένη με πολλές μικρές επιχειρήσεις παραγωγής και εμπορίας ζωοτροφών με αποτέλεσμα η διαπραγματευτική δύναμη των επιχειρήσεων του κλάδου έναντι των πελατών τους να είναι μικρή. Συγκεκριμένα, όπως φαίνεται στον πίνακα 8 κατά την περίοδο 1994-1998 είχαμε σύσταση 253 επιχειρήσεων στον κλάδο των ζωοτροφών και μόλις 48 επιχειρήσεις διαλύθηκαν ή διέκοψαν τις εργασίες τους. Αυτό δείχνει ότι δεν υπάρχουν ουσιαστικά εμπόδια εισόδου στον κλάδο, γεγονός που εντείνει τον ανταγωνισμό των επιχειρήσεων.

ΓΕΓΟΝΟΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΠΙΧ. Α.Ε. & Ε.Π.Ε.	ΑΡΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ ΕΥΡΩ)	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1998 (ΣΕ ΕΥΡΩ)
Σύσταση εταιρίας	237	7.623.392	12.327.366
Σύσταση από μετατροπή	13	3.574.468	4.492.126
Σύσταση από συγχώνευση	3	925.018	954.365
Σύνολο ιδρύσεων	253	12.122.878	17.773.858
Διάλυση	38	432.575	2.026.489
Ανάκληση αδείας συστάσεως & μετατροπής	10	181.952	1.263.683
Σύνολο διαλύσεων	48	614.527	3.290.172

Πίνακας 8. Ιδρύσεις και διαλύσεις επιχειρήσεων του κλάδου την περίοδο 1994-1998. Πηγή: Κλαδική μελέτη «Ζωοτροφές» της ICAP (11/2000).

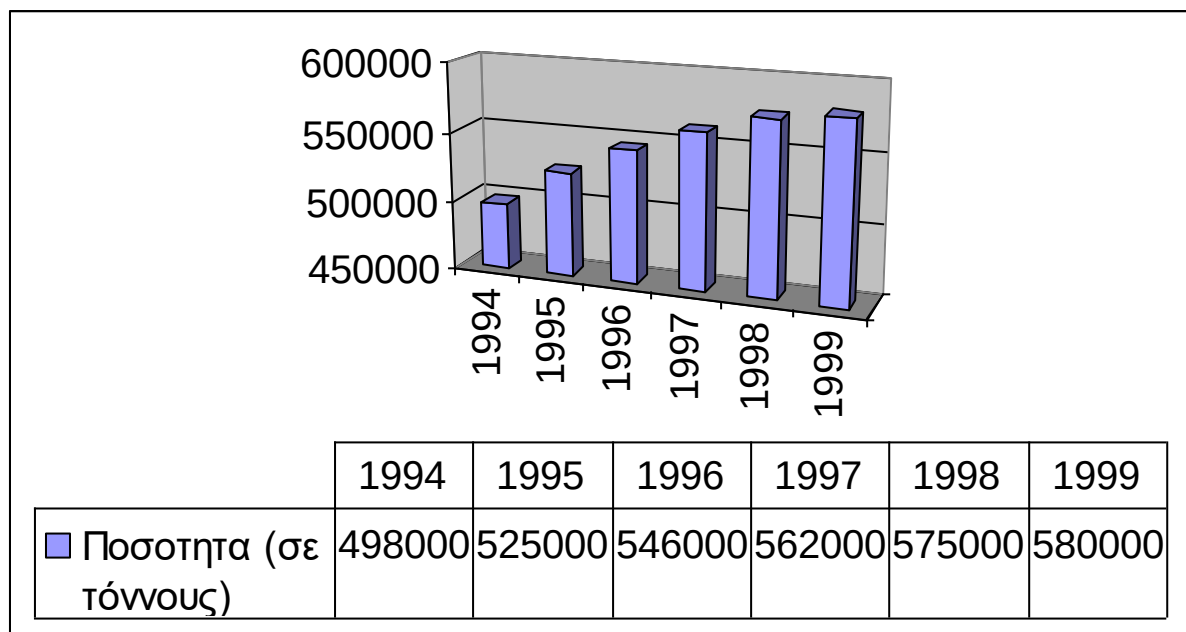
Προκειμένου οι διάφορες επιχειρήσεις του κλάδου να αμβλύνουν τον ανταγωνισμό επιδίδονται σε διάφορες στρατηγικές. Τέτοιες στρατηγικές μπορεί να είναι η παροχή υπηρεσιών και διευκολύνσεων, όπως συμβουλευτικές υπηρεσίες προς τους κτηνοτρόφους, η δημιουργία ειδικών σχέσεων με μεγάλες εταιρίες του γαλακτοπαραγωγικού τομέα με σκοπό την αποκλειστική προμήθεια σε ζωοτροφές των κτηνοτρόφων που συνεργάζονται με τις εν λόγω εταιρίες (π.χ. ΕΛΒΙΖ-ΑΓΝΟ, ΒΙΟΖΩΚΑΤ-ΜΕΒΓΑΛ, ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ-ΔΕΛΤΑ) και τέλος η ανάπτυξη νέων προϊόντων, όπως είναι οι ιχθυοτροφές ή οι ζωοτροφές για οικιακά ζώα (pet foods).

Οι δυνατότητες εισόδου σε νέες αγορές δεν είναι μεγάλες δεδομένου ότι οι αγορές σε χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι κορεσμένες και οι ελληνικές επιχειρήσεις

υστερούν σε πολλούς τομείς έναντι των καλύτερα οργανωμένων ευρωπαϊκών επιχειρήσεων, ενώ οι εξαγωγές σε Τρίτες χώρες δεν αφήνουν μεγάλα περιθώρια κέρδους. Η χαμηλή ανταγωνιστικότητα των ελληνικών επιχειρήσεων ζωοτροφών έναντι αυτών άλλων χωρών αντικατοπτρίζεται και στο ελλειμματικό εμπορικό ισοζύγιο της χώρας μας. Έτσι, σύμφωνα με στοιχεία της ΕΣΥΕ το πρώτο ενδεκάμηνο του 1998 οι εισαγωγές ετοιμών ζωοτροφών και συμπυκνωμάτων για την κτηνοτροφία ανήλθαν σε ποσότητα τους 23.930 τόννους και σε αξία τα 18,8 εκατ. Ευρώ, ενώ για το ίδιο χρονικό διάστημα οι εξαγωγές ήταν 8.043 τόννοι αξίας 1,8 εκατ. Ευρώ. Τα νούμερα αυτά αποτελούν σοβαρές ενδείξεις ότι η χώρα μας μαστίζεται από οξύτατο πρόβλημα εσωστρέφειας και χαμηλότατης ανταγωνιστικότητας στον τομέα των ζωοτροφών.

2.2 Μέγεθος αγοράς

Αν εστιάσουμε στο κομμάτι της αγοράς που μας ενδιαφέρει, δηλ. στις έτοιμες πλήρεις ζωοτροφές που προορίζονται για την κτηνοτροφία και που παράγονται από βιομηχανίες ή ενώσεις/συνεταιρισμούς με σκοπό την εμπορία, θα διαπιστώσουμε ότι κατά την περίοδο 1994-1999 είχαμε ένα μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης του συγκεκριμένου τμήματος της αγοράς ίσο με 2,6%, παρά τις αρνητικές συγκυρίες των κρίσεων με τη σπογγώδη εγκεφαλοπάθεια των βοοειδών το 1996 και με τις διοξίνες το 1999. Η εξέλιξη αυτή παρουσιάζεται αναλυτικά στο διάγραμμα 1. Προβλέψεις για το μέλλον αναφέρονται σε θετικούς ρυθμούς μεταβολής, αν και με ελαφρά μειούμενο ρυθμό αύξησης που κατά μέσο όρο θα κυμαίνεται μεταξύ 1-2%.



Διάγραμμα 1. Εξέλιξη της εγχώριας αγοράς έτοιμων ζωοτροφών για την κτηνοτροφία κατά τα έτη 1994-1999. Πηγή: Κλαδική μελέτη «Ζωοτροφές» της ICAP (11/2000).

Οι κυριότεροι λόγοι της στροφής των κτηνοτρόφων στις έτοιμες πλήρεις ζωοτροφές είναι οι ακόλουθοι:

- Ολοένα και περισσότεροι κτηνοτρόφοι συνειδητοποιούν πλέον ότι η καλύτερη απόδοση των ζώων τους σε γάλα και κρέας είναι άμεσα συνδεδεμένη με τη σωστή και ισορροπημένη διατροφή που μόνο οι μεγάλες βιομηχανικές μονάδες παραγωγής ζωοτροφών μπορούν να εγγυηθούν.
- Πολλές καθετοποιημένες κτηνοτροφικές μονάδες μη μπορώντας να ανταπεξέλθουν στο υψηλό κόστος που απαιτείται για τη λειτουργία και

διατήρηση μιας μονάδας ζωοτροφών, στρέφονται στις μεγάλες κυρίως βιομηχανίες ζωοτροφών για να καλύψουν τις ανάγκες τους.

2.3 Νομικό πλαίσιο

Η παρασκευή και κυκλοφορία των ζωοτροφών διέπονται από πλήθος κανόνων και ρυθμίσεων που αποτελούν τη νομοθεσία των ζωοτροφών και σκοπεύουν στη διασφάλιση των χαρακτηριστικών της ποιότητας. Έτσι:

1. Η Οδηγία 70/524/ΕΟΚ ρυθμίζει τα των προσθετικών ουσιών στις ζωοτροφές.
2. Η Οδηγία 79/373/ΕΟΚ ρυθμίζει τους κανόνες της εμπορίας των σύνθετων ζωοτροφών.
3. Η Οδηγία 82/471/ΕΟΚ καθορίζει τους κανόνες παραγωγής και κυκλοφορίας των βιοπρωτεϊνών και άλλων αζωτούχων προϊόντων.
4. Η Απόφαση 91/516/ΕΟΚ περιλαμβάνει τα συστατικά που απαγορεύονται να χρησιμοποιηθούν για την παραγωγή των σύνθετων ζωοτροφών.
5. Η Οδηγία 95/69/ΕΚ καθορίζει τις υποχρεώσεις κατά την βιομηχανική παραγωγή ζωοτροφών. Με βάση την οδηγία αυτή οι μονάδες παρασκευής ζωοτροφών υποχρεούνται να εφαρμόζουν εκτός των άλλων και προληπτικό σύστημα διασφάλισης της ποιότητας των ζωοτροφών (HACCP).
6. Η Οδηγία 96/25/ΕΚ καθορίζει τα της κυκλοφορίας και χρήσης των πρώτων υλών ζωοτροφών.
7. Η Οδηγία 99/29/ΕΚ καθορίζει τα επιτρεπόμενα όρια των ανεπιθύμητων ουσιών και προϊόντων στις ζωοτροφές, όπως βαρέα μέταλλα, τοξίνες, υπολλείματα φυτοφαρμάκων, περιβαλλοντικοί ρυπαντές, κλπ.

Πρόσφατα, δημοσιεύτηκε και βρίσκεται σε ισχύ ο Κανονισμός 178/2002 της 28^{ης} Ιανουαρίου 2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τον καθορισμό των γενικών αρχών και απαιτήσεων της νομοθεσίας για τα τρόφιμα, για την ίδρυση της Ευρωπαϊκής Αρχής για την ασφάλεια των τροφίμων και τον καθορισμό διαδικασιών σε θέματα ασφάλειας των τροφίμων. Σύμφωνα με τον νέο αυτό Κανονισμό για να εξασφαλιστεί η ασφάλεια των τροφίμων, είναι ανάγκη να εξετάζονται όλες οι πτυχές της αλυσίδας παραγωγής τροφίμων ως μία συνέχεια, από την πρωτογενή παραγωγή και την παραγωγή ζωοτροφής μέχρι και την πώληση ή τη διάθεση του τροφίμου στον καταναλωτή, διότι κάθε στοιχείο έχει δυνητικό αντίκτυπο στην ασφάλεια των τροφίμων. Επίσης, αναφέρεται ρητά στην εφαρμογή παρόμοιων απαιτήσεων στις επιχειρήσεις τροφίμων και ζωοτροφών. Είναι σαφές ότι με τον καινούργιο αυτό Κανονισμό τρόφιμα και ζωοτροφές αντιμετωπίζονται κάτω από ένα εννιαίο πρίσμα και στα πλαίσια της νέας πολιτικής για την ασφάλεια των τροφίμων.

2.4 Τάσεις-Προοπτικές

Τα τελευταία χρόνια υπάρχει σαφής τάση στην Ευρωπαϊκή Ένωση για διασφάλιση της ποιότητας των παραγόμενων ζωοτροφών. Ο όρος ποιότητα στις ζωοτροφές είναι δυνατόν να αναφέρεται σε τεχνολογικά χαρακτηριστικά (π.χ. σκληρότης των συμπήκτων-pellets), σε φυσικά χαρακτηριστικά (π.χ. υγρασία κατά την αποθήκευση), σε διατροφικά χαρακτηριστικά (π.χ. επίπεδο πρωτεϊνών, αμινοξέων, ινωδών ουσιών, κλπ) ή σε μικροβιολογικά χαρακτηριστικά (π.χ. ολικό μικροβιακό φορτίο, παρουσία ή όχι σαλμονέλας κλπ). Επίσης, μπορεί να αναφέρεται στο ενδεχόμενο επίπεδο ανεπιθύμητων ουσιών, στην ενδεχόμενη παρουσία γενετικά τροποποιημένων οργανισμών, κλπ σε παράγοντες δηλαδή που επηρεάζουν την ασφάλεια του

προϊόντος είτε για την υγεία του ζώου, είτε για την υγεία του ανθρώπου που καταναλώνει τα ζωικά προϊόντα. Τέλος, μπορεί να αναφέρεται στον ειδικό τρόπο παραγωγής τους π.χ. βιολογικές ζωτροφές.

Έτσι, ο κλάδος των ζωτροφών στη χώρα μας πέραν του οξύτατου ανταγωνισμού που δημιουργείται από το πλήθος των παρασκευαστηρίων ζωτροφών που υπάρχει, από τη στάσιμη ζήτηση και τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν όλοι ανεξαιρέτως οι κλάδοι της κτηνοτροφίας, έχει να αντιμετωπίσει και την αυστηρή εποπτεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στο θέμα της διασφάλισης της ποιότητας των ζωτροφών. Η εποπτεία αυτή εντείνεται μετά τις πρόσφατες διατροφικές κρίσεις και ατυχήματα όπως είναι η σπογγώδης εγκεφαλοπάθεια των βοοειδών και η ρύπανση με διοξίνη στο Βέλγιο.

Αν η άνωθεν πολύπλοκη νομοθεσία εφαρμοσθεί σωστά και δημιουργηθούν στη χώρα μας τα απαραίτητα ελεγκτικά σώματα, τότε το θέμα της ποιότητας των ζωτροφών ίσως αναδειχθεί σε καταλυτικό παράγοντα διαμόρφωσης ενός νέου τοπίου στον κλάδο, σαφώς πιο συγκεντρωποιημένου και οργανωμένου. Οι επιχειρήσεις που θα επιζήσουν σε αυτό το νέο τοπίο θα είναι αυτές που θα ανταποκρίνονται όχι μόνο στις απαιτήσεις των άμεσων πελατών τους (κτηνοτρόφων), αλλά και σε αυτές των καταναλωτών των ζωικών προϊόντων που θα απαιτούν υψηλή ποιότητα σε ανεκτό κόστος. Οι απαιτήσεις αυτές θα μπορούν να ικανοποιηθούν μόνο από τις καλά εξοπλισμένες, οργανωμένες μονάδες παρασκευής ζωτροφών που θα είναι σε θέση να παράγουν ποιοτικές και συμφέρουσες από απόψεως κόστους ζωτροφές, απαραίτητη προϋπόθεση για την παραγωγή υγιεινών τροφών ζωικής προέλευσης.

Σημαντικές προοπτικές για τον κλάδο αποτελεί η συνέχιση των χρηματοδοτήσεων επενδύσεων που αναλαμβάνουν επιχειρήσεις ζωτροφών στα πλαίσια του Κανονισμού 1257/99 της Ε.Ε. Οι επενδύσεις αυτές πρέπει να αφορούν εκσυγχρονισμό μονάδων παραγωγής ζωτροφών και όχι ίδρυση ή επέκτασή τους. Στα πλαίσια του παλιότερου Κανονισμού 866/90 που αφορούσε το Β' Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης και κατά την χρονική περίοδο 1991-1997 εγκρίθηκαν 61 επενδυτικά σχέδια και το συνολικό ύψος των επενδύσεων ανήλθε στο ποσό των 35 εκατ. Ευρώ περίπου, το οποίο καλύφθηκε σε ποσοστό 40% περίπου από επιχορηγήσεις (13,9 εκατ. Ευρώ).

3. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

3.1 Στόχοι εταιρίας

Η ανταγωνιστικότητα της εταιρίας έχει στηριχτεί στην ακόλουθη φιλοσοφία:

- Ευελιξία για την άμεση ανταπόκριση στις ανάγκες/προδιαγραφές των πελατών της.
- Ποικιλία προϊόντων.
- Προϊόντα υψηλής και σταθερής ποιότητας σε ανταγωνιστική τιμή.
- Συνεχής βελτίωση του παραγωγικού εξοπλισμού
- Πλήρης παραγωγική απασχόληση του εργοστασίου.
- Στρατηγική θέση των εγκαταστάσεων της εταιρίας.
- Έλεγχος του κόστους μέσω της επίτευξης καλύτερων τιμών για τις πρώτες ύλες και της μείωσης νεκρών χρόνων και καθυστερήσεων.
- Εμπειρία των στελεχών της διοίκησης της εταιρίας και ιδιαίτερα του προέδρου της κ. Σωτηρίου πάνω στο εμπόριο δημητριακών και ζωοτροφών.

Η εταιρία σταθμίζοντας την υφιστάμενη κατάσταση στο εσωτερικό της εταιρίας, την υφιστάμενη κατάσταση στην αγορά και τις τάσεις-προοπτικές του κλάδου στοχεύει στην περαιτέρω ενδυνάμωσή της και εδραίωσή της στην ελληνική αγορά. Για τα επόμενα 5 έτη στοχεύει σε ρυθμούς ανάπτυξης 15% κατά μέσο όρο, ώστε στο τέλος της επόμενης πενταετίας να αποτελέσει ηγέτη της αγοράς στη Νότια Ελλάδα και στο μεγαλύτερο μέρος των νησιών του Αιγαίου. Η εταιρία έχει τους πόρους, αλλά και τις δυνατότητες να πετύχει τον ιδιαίτερα φιλόδοξο αυτό στόχο. Για την επίτευξη του στόχου αυτού θα εκμεταλλευτεί και το καλό όνομα που έχει δημιουργήσει στην αγορά στα πρώτα χρόνια λειτουργίας της.

Η φιλοσοφία που της επέτρεψε την επιτυχημένη είσοδο στην αγορά θα εξακολουθήσει να ισχύει και τα επόμενα χρόνια με ιδιαίτερη έμφαση σε μια σχέση ποιότητας-τιμής τέτοια που θα αποτελέσει το στρατηγικό της όπλο απέναντι στον ανταγωνισμό. Η ΗΝΙΟΧΟΣ έχει συνειδητοποιήσει ότι ο Έλληνας κτηνοτρόφος θα εξακολουθήσει να είναι ευαίσθητος στο θέμα της τιμής, καθώς οι ζωοτροφές θα είναι πάντα ο σημαντικότερος παράγοντας κόστους για αυτόν από όλες τις εισροές που χρησιμοποιεί. Παράλληλα, λόγω των πιέσεων που θα δέχεται από το καταναλωτικό κοινό για πιο υγιεινά και ανόθευτα τρόφιμα ζωικής προέλευσης, θα απαιτεί ολοένα και περισσότερο ποιοτικές και υγιεινές ζωοτροφές. Αποτέλεσμα όλων αυτών θα είναι να γίνει περισσότερο απαιτητικός και οι αυξημένες αυτές απαιτήσεις του θα είναι δυνατόν να ικανοποιηθούν μόνο από τις μεγάλες, σύγχρονες μονάδες παρασκευής ζωοτροφών, όπως η ΗΝΙΟΧΟΣ.

Η εταιρία θα εξακολουθήσει να κάνει αυτό που την έφερε μέσα στην πρώτη οκτάδα των μεγαλύτερων εταιριών του κλάδου, απλώς επιφέροντας τις απαραίτητες

βελτιώσεις στα επίμαχα σημεία που είναι η ποιότητα και το κόστος παραγωγής. Δεν πρόκειται να προχωρήσει σε παράλτομες επενδύσεις με αυξημένο επιχειρηματικό κίνδυνο, αλλά θα προχωρήσει σταθερά και με σίγουρα βήματα στο μέλλον.

Κινήσεις όπως η είσοδος σε νέες αγορές (ειδικά οι εξαγωγές προς τρίτες χώρες), η παραγωγή καινοτόμων προϊόντων, όπως βιολογικών ζωοτροφών ή ζωοτροφών non-GMO, η καθετοποίηση προς τα εμπρός με την ίδρυση πρότυπων κτηνοτροφικών μονάδων κτλ, όλα αυτά μπορεί να είναι εύηχα, αλλά η εταιρία πιστεύει ότι το τοπίο είναι ακόμα πολύ θολό για να αναλάβει το ρίσκο πραγματοποίησης τέτοιων επενδύσεων με εξαιρετικά αμφίβολο αποτέλεσμα. Τα προβλήματα της αγοράς είναι πάρα πολλά και εκείνο που τελικά απαιτείται είναι σωστή οικονομική διαχείριση και επιδίωξη φιλόδοξων αλλά εφικτών στόχων.

3.2 Σχέδιο δράσης

Η ΗΝΙΟΧΟΣ, όπως έχει προαναφερθεί, παράγει προϊόντα υψηλής ποιότητας και εγγύηση γι' αυτό αποτελούν οι μεγάλοι, γνωστοί προμηθευτές πρώτων υλών είτε στην Ελλάδα είτε στο εξωτερικό, καθώς και οι πρακτικές βιομηχανικής παραγωγής και αποθήκευσης που εφαρμόζει η εταιρία. Όμως, η εταιρία έχει επίγνωση του γεγονότος ότι όλα τα παραπάνω δεν επαρκούν. Λόγω και της υποχρέωσης που πηγάζει από την Κοινοτική Οδηγία 95/69/EK για εφαρμογή του συστήματος διασφάλισης ποιότητας HACCP από τις μονάδες παραγωγής ζωοτροφών, η εταιρία σκοπεύει να καλύψει το κενό αυτό το συντομότερο δυνατό.

Τα οφέλη από την εισαγωγή του συστήματος διασφάλισης ποιότητας HACCP αναμένονται μεγάλα, καθώς: α) θα οδηγήσει στην παραγωγή πιστοποιημένων προϊόντων με σαφώς μεγαλύτερη αποδοχή από τους πελάτες της εταιρίας και β) θα συνεισφέρει στην καλύτερη προβολή της επιχείρησης και την αύξηση των πωλήσεων.

Επίσης, η επιχείρηση δεν διαθέτει δικό της χημικό εργαστήριο, με αποτέλεσμα ο ποιοτικός έλεγχος δειγμάτων από πρώτες ύλες και έτοιμα προϊόντα να γίνεται σε άλλα εργαστήρια. Η διαδικασία αυτή δημιουργεί καθυστερήσεις στην παραγωγική διαδικασία και αυξάνει το κόστος παραγωγής. Έτσι, η δημιουργία χημικού εργαστηρίου εντάσσεται και αυτό στα άμεσα σχέδια της εταιρίας για παραγωγή εγγυημένης και πιστοποιημένης ποιότητας προϊόντων. Η επιχείρηση θα αποκτήσει βεβαιότητα για την ασφάλεια και ποιότητα των ζωοτροφών που προσφέρει και θα δημιουργήσει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα έναντι άλλων μονάδων παρασκευής ζωοτροφών, ειδικά έναντι των μικρών, πρόχειρων παρασκευαστηρίων που δεν έχουν τις δυνατότητες εγκατάστασης συστημάτων και μέσων διασφάλισης της ποιότητας.

Ο εξοπλισμός του χημικού εργαστηρίου που εξασφαλίζει τον καλύτερο χημικό και μικροβιολογικό έλεγχο των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων θα περιλαμβάνει τα κάτωθι είδη:

- Ξηραντικός κλίβανος μεσαίου μεγέθους Carbolite/Μεγ. Βρετανίας, Model PN 60/200, χωρητικότητας 58 λίτρων και ρύθμιση θερμοκρασίας έως 300°C για προσδιορισμό υγρασίας, κόστους 1.783 €.
- Εργαστηριακός ζυγός Kern/Γερμανίας, Model GS410-3, αναγνωσιμότητας 0,001gr και μέγιστο βάρος ζύγισης 410g για προσδιορισμό υγρασίας, κόστους 2.140 €.

- Θερμοζυγός Kett/Ιαπωνίας, Model FD 620 για προσδιορισμό υγρασίας, κόστους 2.884 €.
- Μύλος άλεσης Foss Tecator/Σουηδίας, Model Cemotec 1090 για άλεση-ομογενοποίηση δειγμάτων, κόστους 3.870 €.
- Συσκευή Kjeldahl Foss Tecator/Σουηδίας, αποτελούμενη από συσκευή πέψης Foss Tecator, Model 2006 και συσκευή απόσταξης Foss Tecator, Model Kjeltex 2100 για προσδιορισμό πρωτεϊνικών και ολικών αζωτούχων ενώσεων, κόστους 9.900 €.
- Μία (1) συσκευή προσδιορισμού κυτταρίνης Foss Tecator/Σουηδίας, Model Fibertec System M6, κόστους 18.400 €.
- Συσκευή προσδιορισμού λίπους κατά Soxhlet, Foss Tecator/Σουηδίας, Model Soxtec HT2, κόστους 13.650 €.

Στις παραπάνω τιμές κόστους αγοράς δεν περιλαμβάνεται Φ.Π.Α. (18%), ενώ περιλαμβάνεται η εγκατάσταση και παράδοση των οργάνων σε πλήρη λειτουργία, ως και η πλήρης εκπαίδευση του χειριστή. Επομένως, το συνολικό κόστος προμήθειας των παραπάνω οργάνων μαζί με το Φ.Π.Α. ανέρχεται σε 62.100 €. Επίσης, το κόστος ανάπτυξης του συστήματος HACCP ανέρχεται στο ποσό των 6.926 €. Η χρονική διάρκεια που απαιτείται για τη δημιουργία του χημικού εργαστηρίου δεν ξεπερνά τους έξι (6) μήνες, ενώ για την ανάπτυξη του HACCP δεν ξεπερνά τους τέσσερις (4) μήνες. Επομένως, ούτε το κόστος ούτε ο χρόνος ενσωμάτωσης των ανωτέρω συστημάτων και μέσων ποιοτικού ελέγχου και πιστοποίησης είναι μεγάλα σε σχέση με τα πλεονεκτήματα που θα αποδώσουν στην εταιρία. Η εταιρία σκοπεύει να εγκαταστήσει και λειτουργήσει το εργαστήριο εντός του 2002, ενώ το ίδιο έτος σκοπεύει να ενσωματώσει και το HACCP.

Όσον αφορά τον μηχανολογικό εξοπλισμό και τα μεταφορικά μέσα, η ΗΝΙΟΧΟΣ σκοπεύει να προμηθευτεί τα κάτωθι είδη:

- 3 νέα silo αποθήκευσης δημητριακών από γαλβανιζέ χαλύβδινη λαμαρίνα, συνολικού κόστους 173.441 €, εκ των οποίων ποσό ίσο με 52.032 € αφορά το κόστος διαφόρων τεχνικών έργων για την εγκατάσταση αυτών των silo. Με την απόκτηση των 3 νέων silo, η εταιρία αυξάνει σημαντικά τους αποθηκευτικούς της χώρους, ενώ η σύγχρονη κατασκευή τους θα βοηθήσει την εταιρία να επιτύχει τις καλύτερες δυνατές συνθήκες συντήρησης των πρώτων υλών και των προϊόντων της.
- Grain Cooler της PM-LUFT/Σουηδίας, model LKAA-8000/Tropical για τη ψύξη των αποθηκευμένων δημητριακών, κόστους 146.735 €. Ο συγκεκριμένος ψύκτης δημητριακών έχει τη δυνατότητα ψύξης των δημητριακών απευθείας στο silo διατηρώντας παράλληλα την υγρασία τους στα επιθυμητά επίπεδα. Ένα άλλο πλεονέκτημα του συγκεκριμένου ψύκτη είναι η σημαντική εξοικονόμηση (τουλάχιστον 50%) ενέργειας και χειρισμών σε σχέση με παραδοσιακές μεθόδους συντήρησης των δημητριακών.
- Αυτόματη παλετοποιητική μονάδα για την αυτοματοποίηση της διαδικασίας συσκευασίας και παλετοποίησης των τελικών προϊόντων, κόστους 171.739 €. Με την προμήθεια της αυτόματης παλετοποιητικής μονάδας η εταιρία θα αυτοματοποιήσει την διαδικασία συσκευασίας και παλετοποίησης των τελικών προϊόντων με συνέπεια να μην υπάρχουν νεκροί χρόνοι στη γραμμή παραγωγής και επομένως να μειωθεί σημαντικά το κόστος παραγωγής. Θα

πρέπει να σημειωθεί ότι με το σύστημα αυτό θα επέλθει πλήρης αυτοματοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας.

- Σπαστήρας California Crumbler, model 855 SA για παραγωγή προϊόντων σε μορφή τραχανά (Granoulee), κόστους 15.017 €. Ο σπαστήρας California Crumbler θα επιτρέψει τη παραγωγή νέων προϊόντων, τα οποία θα είναι σε μορφή τραχανά. Το πλεονέκτημα των προϊόντων αυτών είναι ότι καταναλώνεται η τροφή από τα ζώα χωρίς να μπαίνει σκόνη στα ρουθούνια τους. Με τον τρόπο αυτό η εταιρία θα βελτιώσει ακόμη περισσότερο την ποιότητα και την ποικιλία των προϊόντων που παράγει προσφέροντας ακόμη περισσότερες επιλογές στους πελάτες της.
- 3 περνοφόρα ανυψωτικά μηχανήματα τύπου NISSAN, FD15, συνολικού κόστους 47.542 €, τα οποία θα βοηθήσουν στο έργο της φόρτωσης των προϊόντων στα διάφορα μεταφορικά μέσα
- 3 οχήματα τύπου 2543L/48 6X2 Actros Ch., Mercedes-Benz, συνολικού κόστους 303.741 €. Η απόκτηση των τριών φορτηγών αυτοκινήτων θα βοηθήσει στην εξυπηρέτηση πελατών που δεν μπορούν οι ίδιοι να διαθέσουν δικά τους μέσα για την προμήθεια σε ζωοτροφές, ενώ θα μειώσει περαιτέρω τα έξοδα μεταφορών λόγω της μείωσης χρήσης φορτηγών δημόσιας χρήσης που έχουν υψηλό κόστος.

Το συνολικό κόστος προμήθειας των ανωτέρω ειδών μαζί με το Φ.Π.Α. ανέρχεται στο ποσό των 1.012.694 €. Η προμήθεια και εγκατάσταση αυτών θα γίνει εντός του 2003, δηλαδή μετά τη λήξη τον Σεπτέμβριο του 2002 των περισσότερων συμβολαίων χρηματοδοτικής μίσθωσης (leasing), τα οποία αφορούσαν επενδύσεις σε κτιριακές εγκαταστάσεις και μηχανολογικό εξοπλισμό. Εξαίρεση θα αποτελέσουν τα δύο εκ των τριών φορτηγών αυτοκινήτων, τα οποία θα προμηθευτούν ένα εντός του 2004 και το άλλο το έτος 2005.

Έτσι, η εταιρία προβαίνοντας σε αυτές τις προμήθειες εξοπλισμού και μεταφορικών μέσων επιδιώκει βελτιώσεις εκεί που πραγματικά χρειάζεται χωρίς να ρισκάρει επενδύοντας σε μηχανήματα που πιθανόν να μην μπορέσει ποτέ να αποσβέσει. Οι προμήθειες αυτές εγγυόνται τη συνέχιση της φιλοσοφίας της εταιρίας για προσφορά προϊόντων που και φθηνά είναι, αλλά και άψογα από ποιοτικής πλευράς. Φθηνά, γιατί υπάρχει πλήρης αυτοματοποίηση της παραγωγής χωρίς νεκρούς χρόνους ανάμεσα στα διάφορα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας και ποιοτικά γιατί οι αποθηκευτικοί χώροι, οι συνθήκες συντήρησης, οι διάφοροι χειρισμοί εγγυώνται την καλή ποιότητα των τελικών προϊόντων.

Η ΗΝΙΟΧΟΣ, όμως, πέρα από την προσφορά προϊόντων που ικανοποιούν τις οικονομοτεχνικές απαιτήσεις των πελατών της, θέλει να εφαρμόσει ένα πρόγραμμα προώθησης των προϊόντων αυτών, έτσι που να ικανοποιεί τους στόχους της για αύξηση των πωλήσεών της κατά 15% μ.ο. για την επόμενη πενταετία. Μέχρι τώρα η εμπειρία και οι γνωριμίες του κ. Σωτηρίου με το εμπορικό κύκλωμα των ζωοτροφών, αλλά και οι συνεχείς τηλεφωνικές επαφές του διοικητικού προσωπικού της εταιρίας με υποψήφιους πελάτες επέφεραν ένα εντυπωσιακό αποτέλεσμα που ήταν η αύξηση του τζίρου της εταιρίας κατά 53% μ.ο. την τριετία 1998-2000.

Η εταιρία προτίθεται να εντάξει άμεσα στο ανθρώπινο δυναμικό της δύο πωλητές, οι οποίοι ύστερα από κατάλληλη εκπαίδευση από τον ίδιο τον κ. Σωτηρίου θα αναλάβουν το έργο της προσέλευσης νέων πελατών είτε αυτοί είναι

μεγαλοκτηνοτρόφοι είτε χονδρέμποροι ζωοτροφών είτε συνεταιρισμοί. Απώτερος στόχος της εταιρίας είναι να δημιουργήσει ένα τμήμα πωλήσεων 4-5 ατόμων με σαφή πελατοκεντρικό προσανατολισμό, οι οποίοι θα αφουγκράζονται τις ανάγκες της αγοράς, θα μεταφέρουν τα όποια θετικά ή αρνητικά σχόλια των πελατών στο διοικητικό προσωπικό της εταιρίας, ώστε οι βελτιώσεις στα παρεχόμενα προϊόντα και υπηρεσίες να είναι συνεχείς και ουσιαστικές. Το τμήμα αυτό θα αποτελέσει την «αιχμή του δόρατος» της εταιρίας για περαιτέρω διείσδυση στην αγορά (market penetration) και κατάκτηση ολοένα και μεγαλύτερου μεριδίου αγοράς.

Επίσης, η εταιρία θα προσλάβει άμεσα έναν χημικό ή τεχνολόγο τροφίμων για την επάνδρωση του χημικού εργαστηρίου, ο οποίος θα είναι υπεύθυνος για τη διενέργεια των χημικών και μικροβιολογικών αναλύσεων των πρώτων υλών και προϊόντων, καθώς και υπεύθυνος για γενικότερα θέματα ποιοτικού ελέγχου, όπως αυτά απορρέουν από τη δυναμικά αναπτυσσόμενη κοινοτική νομοθεσία πάνω στα θέματα αυτά. Επιπλέον επενδύσεις σε ανθρώπινους πόρους θα αποτελέσουν η πρόσληψη δύο ανειδίκευτων εργατών και τριών οδηγών για να ικανοποιηθούν οι αυξανόμενες ανάγκες στην παραγωγή και μεταφορά, αντίστοιχα των ζωοτροφών. Έτσι, υπολογίζεται ότι μέσα στην επόμενη πενταετία θα υπάρξει αύξηση του ανθρώπινου δυναμικού της εταιρίας κατά 50%.

Ο κλάδος των ζωοτροφών είναι κλάδος εντάσεως πρώτων υλών. Οι πρώτες και βοηθητικές ύλες αναλογούν στο 75% ή και περισσότερο του συνολικού κόστους παραγωγής. Επιπλέον, οι πρώτες ύλες που χρησιμοποιούνται και που κατά βάση είναι δημητριακά θεωρούνται χρηματιστηριακά προϊόντα και οι τιμές τους κυμαίνονται συνέχεια όχι μόνο από μέρα σε μέρα, αλλά ακόμη και κατά τη διάρκεια της ημέρας. Ο κ. Σωτηρίου θα συνεχίσει να είναι υπεύθυνος προμηθειών, γιατί αποτελεί ένα νευραλγικό κομμάτι της επιχειρηματικής δράσης, που ουσιαστικά διαμορφώνει τα τελικά κόστη. Η εμπειρία του σε αυτό τον τομέα, οι καλές σχέσεις με τους προμηθευτές, όπως αυτές έχουν διαμορφωθεί τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της εταιρίας, το μέγεθος της εταιρίας και η δυναμική ανάπτυξής της, καθώς και η εγγύτητα στο μεγαλύτερο λιμάνι της χώρας, τον Πειραιά εξασφαλίζουν ένα συγκριτικό πλεονέκτημα όσον αφορά τις τιμές προμήθειας των πρώτων υλών και κατ' επέκταση το κόστος παραγωγής των τελικών προϊόντων.

Η μέθοδος τιμολόγησης των προϊόντων θα εξακολουθήσει να είναι η κλασσική, δηλαδή η τιμή του προϊόντος θα διαμορφώνεται από το άθροισμα του κόστους παραγωγής του, των τυχόν μεταφορικών εξόδων και κάποιου περιθωρίου κέρδους. Συγχρόνως, θα λαμβάνεται υπόψη και η διαμόρφωση των τιμών συνολικότερα στην αγορά.

Όσον αφορά τους τρόπους χρηματοδότησης των επενδυτικών της σχεδίων, η εταιρία προτίθεται να ενταχθεί στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα “Αγροτική Ανάπτυξη-Ανασυγκρότηση της Υπαίθρου 2000-2006” του Γ’ Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης και συγκεκριμένα στο μέτρο 2.1 του Προγράμματος που αφορά επενδύσεις στη μεταποίηση και εμπορία γεωργικών προϊόντων. Το πρόγραμμα αυτό χρηματοδοτείται από τα Διαρθρωτικά Ταμεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης, το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ) και από την ίδια συμμετοχή των επιχειρήσεων που εντάσσονται σε αυτό. Στον τομέα των ζωοτροφών ενισχύονται κατά βάση επενδύσεις που αφορούν την ορθολογική ανάπτυξη και εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων εγκαταστάσεων. Το ποσοστό της ενίσχυσης ανέρχεται στο 50% των επιλεξιμών δαπανών της επένδυσης,

για επενδύσεις ή τμήματα επενδύσεων μέχρι του ποσού των 1.500.000 ΕΥΡΩ. Η ΗΝΙΟΧΟΣ πληρεί όλους τους όρους και τις προϋποθέσεις για να ενταχθεί στο πρόγραμμα αυτό, ώστε να εξασφαλίσει σημαντικούς πόρους που θα τη βοηθήσουν στην κατάκτηση των στόχων της.

4.ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Οι προβλέψεις των οικονομικών αποτελεσμάτων της ΗΝΙΟΧΟΣ θα γίνουν για τα επόμενα πέντε χρόνια λειτουργίας της μονάδας (2001-2005). Ως αρχικό έτος αναφέρεται το έτος 2001, καθότι τα μέχρι τώρα γνωστά στοιχεία για τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρίας αναφέρονται μέχρι το έτος 2000. Οι προβλέψεις έχουν γίνει λαμβάνοντας υπόψη: α) την μέχρι σήμερα πορεία των αποτελεσμάτων της εταιρίας και των ρυθμών μεγέθυνσης που έχει επιτύχει και β) την αρχή της συντηρητικότητας των προβλέψεων για την αποφυγή δημιουργίας πλασματικών προσδοκιών.

4.1 Προβλεπόμενα ποσοτικά στοιχεία αγορών

Οι αναμενόμενες ποσότητες πρώτων υλών που θα επεξεργάζεται η επιχείρηση προέκυψαν με βάση συγκεκριμένες εκτιμήσεις της επιχείρησης για ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης των ποσοτικών αγορών 10% τη διετία 2002-2003 και 15% τη διετία 2004-2005. Αναλυτικότερα, οι προβλεπόμενες αγορές σε κάθε κατηγορία πρώτης ύλης και κάθε κατηγορία εμπορεύματος χωριστά (Πίνακας 9) υπολογίστηκαν με βάση τη σχέση που διαμορφώθηκε κατά το έτος 2001 μεταξύ αυτών και του συνόλου των ποσοτικών αγορών και έγινε η παραδοχή ότι οι σχέσεις αυτές θα εξακολουθήσουν να ισχύουν και τα επόμενα έτη. Οι αυξημένες εκτιμήσεις για τα δύο τελευταία έτη (2004-2005) βασίστηκαν στην αναμενόμενη αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας της επιχείρησης ως αποτέλεσμα των βελτίσεων στον μηχανολογικό της εξοπλισμό και τους αποθηκευτικούς της χώρους που αναμένεται να λάβουν χώρα κατά το έτος 2003 και επιπλέον στην αύξηση της ζήτησης των υψηλής ποιότητας προϊόντων της και στην καλύτερη προώθηση αυτών στην αγορά.

Πρώτες Υλεις	Μονάδα Μέτρησης	ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ					ΤΙΜΗ ΑΓΟΡΑΣ / ΜΟΝΑΔΑ
		1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος	(ΣΕ ΕΥΡΩ)
		Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005	1ο έτος
Α' ΥΛΕΣ							
40.00	κιλά	19.475.559	21.423.115	23.565.426	27.100.240	31.165.276	0,149
40.10	κιλά	220.264	242.290	266.519	306.497	352.472	0,138
40.20	κιλά	1.709.866	1.880.853	2.068.938	2.379.279	2.736.170	0,174
40.30	κιλά	3.123.628	3.435.991	3.779.590	4.346.528	4.998.508	0,143
40.40	κιλά	392.213	431.434	474.578	545.764	627.629	0,323
40.80	κιλά	651.719	716.891	788.580	906.867	1.042.897	0,102
40.90	κιλά	419.148	461.063	507.169	583.244	670.731	0,458
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ							
00.00	κιλά	46.070.835	50.677.919	55.745.710	64.107.567	73.723.702	0,1686
00.20	κιλά	322.220	354.442	389.886	448.369	515.624	0,225
00.30	κιλά	557.870	613.657	675.023	776.276	892.718	0,137

ΣΥΝΟΛΟ	κιλά	72.943.322	80.237.654	88.261.420	101.500.633	116.725.727
---------------	-------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------------	--------------------

Πίνακας 9. Προβλεπόμενα ποσοτικά στοιχεία αγορών πρώτων υλών και εμπορευμάτων για την πενταετία 2001-2005. Οι κωδικοί αναφέρονται σε κατηγορίες πρώτων υλών και εμπορευμάτων.

Από πλευράς αξίας (Πίνακας 10), οι ρυθμοί αύξησης των αγορών αποτελούν συνέπεια του προβλεπόμενου ρυθμού αύξησης των ποσοτικών αγορών των πρώτων υλών και εμπορευμάτων την επόμενη πενταετία. Ως τιμές αγοράς α' υλών και εμπορευμάτων λαμβάνονται οι τιμές αγοράς κατά το έτος 2001 και οι τιμές αυτές παραμένουν σταθερές για όλη τη διάρκεια της πενταετίας. Επίσης, σταθερές θεωρούνται και οι σχέσεις μεταξύ των προϊόντων και εμπορευμάτων όπως αυτές διαμορφώθηκαν κατά το έτος 2001.

ΑΓΟΡΕΣ	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Α' ΥΛΕΣ					
40.00	2.901.858	3.192.044	3.511.249	4.037.936	4.643.626
40.10	30.396	33.436	36.780	42.297	48.641
40.20	297.517	327.268	359.995	413.994	476.094
40.30	446.679	491.347	540.481	621.554	714.787
40.40	126.685	139.353	153.289	176.282	202.724
40.80	66.475	73.123	80.435	92.500	106.375
40.90	191.970	211.167	232.283	267.126	307.195
Σύνολο αγορών α' υλών	4.061.580	4.467.738	4.914.512	5.651.689	6.499.442
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ					
00.00	7.767.543	8.544.297	9.398.727	10.808.536	12.429.816
00.20	72.500	79.749	87.724	100.883	116.016
00.30	76.428	84.071	92.478	106.350	122.302
Σύνολο αγορών εμπορευμάτων	7.916.471	8.708.117	9.578.929	11.015.769	12.668.134
ΣΥΝΟΛΟ	11.978.051	13.175.856	14.493.441	16.667.457	19.167.576

Πίνακας 10. Προβλεπόμενη αξία αγορών πρώτων υλών και εμπορευμάτων για τη πενταετία 2001-2005. Τα ποσά είναι σε ευρώ.

4.2 Προβλεπόμενα ποσοτικά στοιχεία πωλήσεων και εκτίμηση κύκλου εργασιών

Όσον αφορά τα προβλεπόμενα ποσοτικά στοιχεία πωλήσεων (Πίνακας 11), οι πωλήσεις της ΗΝΙΟΧΟΣ αναμένεται να παρουσιάσουν ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης 10%-12% τη διετία 2002-2003 και 15%-17% τη διετία 2004-2005. Οι ρυθμοί αυτοί είναι προσιτοί δεδομένου ότι τη τριετία 1999-2001 ο μέσος ρυθμός ανάπτυξης των ποσοτικών πωλήσεων κυμάνθηκε στο 12,7%. Επίσης, οι επενδύσεις που πρόκειται να υλοποιήσει η εταιρία σε μηχανολογικό και εργαστηριακό εξοπλισμό, μεταφορικά μέσα και ανθρώπινους πόρους θα βελτιώσουν σημαντικά την ήδη καλή ανταγωνιστική της θέση με αποτέλεσμα την άνοδο των πωλήσεων τόσο των έτοιμων προϊόντων όσο και των εμπορευμάτων.

Από πλευράς αξίας (Πίνακας 12), οι ρυθμοί αύξησης των πωλήσεων αποτελούν συνέπεια του προβλεπόμενου ρυθμού αύξησης των ποσοτικών πωλήσεων της εταιρίας και των αναμενόμενων τιμών πωλήσεων των προϊόντων την επόμενη πενταετία. Ως τιμές πώλησης των προϊόντων λαμβάνονται οι τιμές πώλησης των προϊόντων κατά το έτος 2001 και οι τιμές αυτές παραμένουν σταθερές για όλη τη

διάρκεια της πενταετίας. Επίσης, οι προβλεπόμενες πωλήσεις του κάθε προϊόντος ή εμπορεύματος ξεχωριστά υπολογίσθηκαν με βάση τη σχέση που διαμορφώθηκε κατά το έτος 2001 και έγινε η παραδοχή ότι οι σχέσεις αυτές θα εξακολουθήσουν να ισχύουν και την περίοδο που εξετάζουμε. Επίσης, έγινε η παραδοχή ότι ο τζίρος από την πώληση των α' υλών υπολογίζεται ως 9,5% περίπου του συνολικού τζίρου έτοιμων προϊόντων και εμπορευμάτων.

ΠΡΟΙΟΝΤΑ	Μονάδα μέτρησης	ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ				
		1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
		Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ						
10.00 Πρώτες ύλες σακιασμένες	κιλά	11.429.863	12.572.849	14.081.591	16.334.646	18.948.189
10.10 Πίτυρα σακιασμένα	κιλά	12.480	13.728	15.375	17.835	20.689
10.20 Φυράματα πτηνοτροφίας	κιλά	3.175.090	3.492.599	3.911.711	4.537.585	5.263.598
10.30 Φυράματα πτηνοτροφίας-χοίρων	κιλά	314.851	346.336	387.896	449.960	521.953
10.50 Μείγματα αιγοπροβάτων-βοοειδών	κιλά	1.795.834	1.975.417	2.212.467	2.566.462	2.977.096
10.60 Προϊόντα νιφαδοποίησης-αλευροποίησης	κιλά	2.495.971	2.745.568	3.075.036	3.567.042	4.137.769
Σύνολο πωλήσεων ετοιμών προϊόντων	κιλά	19.224.089	21.146.498	23.684.078	27.473.530	31.869.295
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ						
00.00 Πρώτες ύλες χύδην	κιλά	40.506.246	44.556.871	49.903.695	57.888.286	67.150.412
00.20 Πρώτες ύλες σακιασμένες	κιλά	367.220	403.942	452.415	524.801	608.770
00.30 Πίτυρα-βήτες-άλφες σακιασμένα	κιλά	557.870	613.657	687.296	797.263	924.825
Σύνολο πωλήσεων εμπορευμάτων	κιλά	41.431.336	45.574.470	51.043.406	59.210.351	68.684.007

Πίνακας 11. Προβλεπόμενα ποσοτικά στοιχεία πωλήσεων έτοιμων προϊόντων και εμπορευμάτων για τη πενταετία 2001-2005.

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΩΛΗΣΕΩΣ/ ΜΟΝΑΔΑ	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
		Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ						
10.00 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,205	2.343.122	2.577.434	2.886.726	3.348.602	3.884.379
10.10 Πίτυρα σακιασμένα	0,165	2.059	2.265	2.537	2.943	3.414
10.20 Φυράματα πτηνοτροφίας	0,269	854.099	939.509	1.052.250	1.220.610	1.415.908
10.30 Φυράματα πτηνοτροφίας- χοίρων	0,277	87.214	95.935	107.447	124.639	144.581
10.50 Μείγματα αιγοπροβάτων- βοοειδών	0,215	386.104	424.715	475.681	551.789	640.076
10.60 Προϊόντα νιφαδοποίησης- αλευροποίησης	0,19	474.234	521.658	584.257	677.738	786.176
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ						
00.00 Πρώτες ύλες χύδην	0,169	6.845.556	7.530.111	8.433.724	9.783.120	11.348.420
00.20 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,225	82.625	90.887	101.793	118.080	136.973
00.30 Πίτυρα-βήτες-άλφες σακιασμένα	0,157	87.586	96.344	107.905	125.170	145.198
Α' ΥΛΕΣ		1.066.285	1.172.913	1.313.663	1.523.849	1.767.665
ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ		12.228.883	13.451.772	15.065.984	17.476.542	20.272.789

Πίνακας 12. Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών για την πενταετία 2001-2005.

Από την μελέτη του πίνακα 12 προκύπτει ότι κυριότερα προϊόντα της εταιρίας τα επόμενα έτη εξακολουθούν να αποτελούν αυτά με τους κωδικούς 10.00 και 00.00 που αφορούν πρώτες ύλες σακιασμένες και πρώτες ύλες χύδην, αντίστοιχα. Η εταιρία διατηρώντας τη σχέσεις μεταξύ των προϊόντων και εμπορευμάτων όπως αυτές διαμορφώθηκαν το έτος 2001 εξακολουθεί να δίνει μεγαλύτερη βαρύτητα σε εμπορικές δραστηριότητες παρά σε παραγωγικές. Έτσι, η σχέση ποσοτικών πωλήσεων εμπορευμάτων-προϊόντων θα εξακολουθήσει να διατηρείται στα επίπεδα του 2:1, ενώ από πλευράς αξίας στα επίπεδα του 1,7:1.

4.3 Προβλεπόμενο συνολικό κόστος

Όσον αφορά το προβλεπόμενο συνολικό κόστος όπως θα φαίνεται στην κατάσταση του λογαριασμού εκμετάλλευσης (Πίνακας 13), όλες οι τιμές για το έτος 2001 είναι πραγματικές τιμές πλην των αποσβέσεων που αποτελούν εκτίμηση. Οι προβλέψεις στις διάφορες κατηγορίες έγιναν βάσει των παρακάτω:

- Οι προβλέψεις για τις κατηγορίες 'Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Υλικά συσκευασίας' και 'Εμπορεύματα' βασίσθηκαν στις προβλέψεις του Πίνακα 10.
- Οι προβλέψεις στην κατηγορία 'Μεταβολές αποθεμάτων' βασίσθηκαν στην παραδοχή ότι τα αποθέματα θα αποτελούν το 8,73% του κύκλου εργασιών, δηλαδή στη σχέση που διαμορφώθηκε κατά το έτος 2001.
- Η αύξηση των αποδοχών του προσωπικού υπολογίζεται σε 5% ετησίως. Στο τέλος του έτους 2001 προσελήφθησαν από την εταιρία 2 πωλητές, μέσα στο 2002 πρόκειται να προσληφθεί 1 χημικός ή τεχνολόγος τροφίμων, το 2003 θα προσληφθούν 1 ανειδίκευτος εργάτης και 1 οδηγός και το 2004 2 ακόμη πωλητές, 1 ανειδίκευτος εργάτης και 1 οδηγός, ενώ το 2005 1 οδηγός.
- Οι κατηγορίες 'Αμοιβές και έξοδα τρίτων' και 'Φόροι-Τέλη' υπόκεινται σε μια αύξηση της τάξης του 5% κάθε έτος.
- Η απόκτηση των 3 φορτηγών αυτοκινήτων που θα γίνει με ρυθμό 1 φορτηγό για κάθε έτος από το έτος 2003 και μετά θα οδηγήσει σε μείωση της κατηγορίας 'Έξοδα μεταφορών' κατά 10% κάθε έτος. Αυτή η μείωση οφείλεται στη λιγότερη χρήση φορτηγών δημόσιας χρήσης που διαμορφώνουν το μεγαλύτερο μέρος του κόστους της κατηγορίας αυτής.
- Τα κόστη στην κατηγορία 'Παροχές τρίτων' διαμορφώνονται κυρίως από τα μισθώματα που πληρώνει η εταιρία σε εταιρίες χρηματοδοτικής μίσθωσης (leasing) για την απόκτηση πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Τα περισσότερα συμβόλαια για τα ήδη αποκτηθέντα στοιχεία πρόκειται να λήξουν τον Σεπτέμβριο του 2002, οπότε και αναμενόταν μείωση της κατηγορίας αυτής κατά 50% περίπου το έτος 2003. Όμως, η εταιρία στα πλαίσια νέων επενδύσεων για τη βελτίωση του υπάρχοντος εξοπλισμού θα προχωρήσει στη σύναψη νέων συμβολαίων με αποτέλεσμα η μείωση αυτή να περιοριστεί στο 25% περίπου κατά το έτος 2003 και να διατηρηθεί στα ίδια περίπου επίπεδα για τα επόμενα έτη (2004-2005).
- Οι αποσβέσεις θα αυξηθούν κατά 20% το έτος 2002, κατά 50% το 2003 λόγω της απόκτησης νέων πάγιων περιουσιακών στοιχείων και κατά 20% για τα έτη 2003 και 2004.
- Η κατηγορία 'Διάφορα άλλα έξοδα' πρόκειται να αυξηθεί κατά 20% περίπου το 2002 λόγω κυρίως της αύξησης των εξόδων ταξιδίων που θα πραγματοποιηθούν από τους πωλητές και κατά 10% για κάθε ένα από τα επόμενα έτη (2003-2005).
- Τέλος, η κατηγορία 'Τόκοι και συναφή έξοδα' υπολογίζεται ως ποσοστό του κύκλου εργασιών και συγκεκριμένα στα επίπεδα του 1,8% του συνόλου των πωλήσεων της εταιρίας.

ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Υλικά συσκευασίας	4.061.580	4.467.738	4.914.512	5.651.689	6.499.442
Εμπορεύματα	7.916.471	8.708.117	9.578.929	11.015.769	12.668.134
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	293.978	342.785	382.810	444.565	468.462
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	37.331	39.198	41.157	43.215	45.376
Παροχές τρίτων	499.315	500.000	375.000	375.000	375.000
Φόροι-Τέλη (πλην των μη ενσωματωμένων στο λειτουργικό κόστος φόρων)	43.813	46.004	48.304	50.719	53.255
Έξοδα μεταφορών	156.962	164.810	148.329	133.496	120.147
Διάφορα άλλα έξοδα	51.169	61.403	67.543	74.297	81.727
Τόκοι και συναφή έξοδα	223.154	242.132	271.188	314.578	364.910
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	117.388	140.866	190.169	228.202	273.843
Μεταβολές αποθεμάτων (+ ή -)	-1.067.581	-1.174.340	-1.315.260	-1.525.702	-1.769.814
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	12.333.580	13.538.712	14.702.680	16.805.828	19.180.481
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	12.228.883	13.451.772	15.065.984	17.476.542	20.272.789

Πίνακας 13. Ανάλυση συνολικού κόστους για την πενταετία 2001-2005. Τα ποσά είναι σε ευρώ.

Από την μελέτη του παραπάνω πίνακα παρατηρούμε ότι τα έτη 2001 και 2002 η εταιρία βρίσκεται σε οριακά επίπεδα όσον αφορά την κερδοφορία, αλλά από το έτος 2003 και μετά η κατάσταση προβλέπεται σαφώς βελτιωμένη, το δε έτος 2005 προβλέπεται κερδοφορία άνω του 1.000.000 €. Αυτό βασικά οφείλεται στο γεγονός ότι το αναμενόμενο μέσος όρος ανάπτυξης του συνολικού κόστους την τετραετία 2002-2005 κυμαίνεται στο 13,9%, ενώ ο αναμενόμενος μέσος όρος ανάπτυξης του κύκλου εργασιών στο 16,4%.

4.4 Προβλεπόμενοι λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης

Για τη συμπλήρωση των προβλεπόμενων λογαριασμών αποτελεσμάτων χρήσης και διάθεσης κερδών (Πίνακας 14) έχουν γίνει μερικές παραδοχές που είναι οι εξής:

- Βάσει της υφιστάμενης κατάστασης το κόστος πωληθέντων έχει υπολογισθεί ως το 95% του συνολικού κόστους του Πίνακα 13.
- Τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας έχουν εκτιμηθεί με βάση την υφιστάμενη κατάσταση και έχουν υπολογισθεί σε 2,13% επί του κύκλου εργασιών.
- Τα έξοδα λειτουργίας-διαθέσεως έχουν εκτιμηθεί με βάση την πολιτική που πρόκειται να ακολουθήσει η εταιρία και έχουν υπολογισθεί σε 1% επί του κύκλου εργασιών.
- Τα έκτακτα έσοδα έχουν υπολογισθεί με βάση την υφιστάμενη κατάσταση και τα προβλεπόμενα ποσά επιχορήγησης που θα εισπράξει η εταιρία σε περίπτωση που εγκριθεί το επενδυτικό της σχέδιο.
- Οι χρεωστικοί τόκοι υπολογίσθηκαν με βάση την αυξανόμενη απαίτηση σε δάνεια λόγω της προσδοκώμενης αύξησης των πωλήσεων.

- Τέλος, τα έκτακτα έξοδα και ζημιές έχουν εκτιμηθεί με βάση την υφιστάμενη κατάσταση και έχουν υπολογισθεί σε 1% επί του κύκλου εργασιών, οι φόροι με βάση την ισχύουσα νομοθεσία (40%), ενώ το τακτικό αποθεματικό είναι το 5% επί των καθαρών κερδών προς διάθεση.

	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (πωλήσεις)	12.228.883	13.451.772	15.065.984	17.476.542	20.272.789
Μείον : Κόστος πωληθέντων	11.716.901	12.861.776	13.967.546	15.965.537	18.221.457
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛ/ΣΗΣ	511.982	589.996	1.098.438	1.511.005	2.051.332
Πλέον : Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης					
ΣΥΝΟΛΟ	511.982	589.996	1.098.438	1.511.005	2.051.332
Μείον : Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	260.475	286.523	320.905	372.250	431.810
Έξοδα λειτουργίας - διαθέσεως	122.289	134.518	150.660	174.765	202.728
Έξοδα ερευνών - ανάπτυξης					
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	129.218	168.955	626.872	963.989	1.416.794
Πλέον : Έσοδα συμμετοχών					
Έσοδα χρεογράφων					
Πιστωτικοί Τόκοι	171.204	188.325	210.924	244.672	283.819
Μείον : Λοιπές δαπάνες					
Πλέον : Έκτακτα & ανόργανα έσοδα και κέρδη	61.144	67.259	109.843	415.414	151.988
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα και ζημιές	122.289	134.518	150.660	174.765	202.728
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ,ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	239.278	290.021	796.979	1.449.309	1.649.873
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι	223.154	242.132	271.188	314.578	364.910
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	16.124	47.889	525.791	1.134.731	1.284.963
Μείον: Αποσβέσεις (χωρίς τις ενσωματωμένες στο κόστος παραγωγής)					
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων	16.124	47.889	525.791	1.134.731	1.284.963
Πλέον/ Υπόλοιπο κερδών προηγούμενων					
Μείον : χρήσεων	115.998	119.389	140.716	433.382	1.058.510
Μείον: Φόρος εισοδήματος	6.450	19.156	210.317	453.893	513.985
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	125.673	148.123	456.191	1.114.221	1.829.487
ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ					
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	6.284	7.406	22.810	55.711	91.474
Αμοιβές & ποσοστά μελών Δ.Σ					
Μερίσματα πληρωτέα					
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	119.389	140.716	433.382	1.058.510	1.738.013

Πίνακας 14. Προβλεπόμενοι λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης και διάθεσης κερδών για την πενταετία 2001-2005.

Με βάση, λοιπόν, τις παραπάνω παραδοχές δίνεται η εξέλιξη των περιθωρίων μικτού και καθαρού κέρδους καθόλη τη διάρκεια της πενταετίας 2001-2005 (Πίνακας 15). Η εξέλιξη αυτή παρέχει την ένδειξη της σωστής διαχείρισης και διοίκησης της εταιρίας, αφού τα λειτουργικά και άλλα έξοδα της επιχείρησης θα συνεχίσουν να αυξάνονται μειούμενα σε σχέση με τις πωλήσεις. Η επιτυχημένη αυτή πορεία αιτιολογείται από τα προσεκτικά πλάνα της εταιρίας, τα οποία έχουν αναφερθεί λεπτομερώς στην παρούσα μελέτη.

	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Περιθώριο μικτού κέρδους	4,2%	4,36%	7,29%	8,65%	10,12%
Περιθώριο καθαρού κέρδους	0,13%	0,36%	3,49%	6,49%	6,34%

Πίνακας 15. Εξέλιξη περιθωρίου μικτού και καθαρού κέρδους κατά τη διάρκεια της πενταετίας 2001-2005.

4.5 Προβλεπόμενοι ισολογισμοί

Χρησιμοποιώντας την μέθοδο του ποσοστού των πωλήσεων θα προβλέψουμε τις ισολογιστικές καταστάσεις της εταιρίας ΗΝΙΟΧΟΣ για τα έτη 2001-2005. Η μέθοδος αυτή απεικονίζει τα οικονομικά στοιχεία της εταιρίας ως ποσοστό των πωλήσεων. Η μεταβολή των πωλήσεων της θα επηρεάσει ορισμένους λογαριασμούς των ισολογισμών των επόμενων ετών. Συγκεκριμένα, οι λογαριασμοί του ισολογισμού που επηρεάζονται από την αύξηση των πωλήσεων είναι οι ακόλουθοι: α) τα διαθέσιμα, β) οι απαιτήσεις, γ) τα αποθέματα, δ) οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις και ε) οι μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού. Το μεγαλύτερο ύψος πωλήσεων απαιτεί περισσότερα ρευστά διαθέσιμα για συναλλαγές, υψηλότερες απαιτήσεις και μεγαλύτερα αποθέματα. Από την πλευρά των υποχρεώσεων, οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναμένεται να αυξηθούν με την αύξηση των πωλήσεων.

Επιπλέον, για τον υπολογισμό των προβλεπόμενων ενσώματων ακινητοποιήσεων έχουν προστεθεί οι ενσώματες ακινητοποιήσεις (μηχανολογικός εξοπλισμός, μεταφορικά μέσα, εγκαταστάσεις κτλ) που έχουν περιγραφεί αναλυτικά στο σχέδιο δράσης της εταιρίας. Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων αναμένεται να αυξηθεί κατά το ποσό της ίδιας συμμετοχής, την επιχορήγηση του δημοσίου, τα προβλεπόμενα αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέον.

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	3,90	10,86	67,81	66,09	59,09
Ξένα προς ίδια κεφάλαια	6,61	6,58	4,71	1,73	1,56
Κυκλοφοριακή ρευστότητα	1,00	1,01	0,96	1,15	1,15
Μέση διάρκεια περιόδου είσπραξης των απαιτήσεων	107,68	107,68	107,68	107,68	107,68
Μέση διάρκεια περιόδου εξόφλησης προμ. & πιστ.	162,66	159,66	169,98	142,00	141,10
Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων	38,38	38,42	38,42	38,42	38,42

Πίνακας 16. Προβλεπόμενοι αριθμοδείκτες για την περίοδο 2001-2005.

Από την μελέτη των προβλεπόμενων ισολογισμών (Πίνακας 5 Παραρτήματος) και από τους αριθμοδείκτες του πίνακα 16 προκύπτει το συμπέρασμα ότι η εταιρία ακολουθεί μία συνεχή βελτίωση των οικονομικών της αποτελεσμάτων την επόμενη πενταετία. Συγκεκριμένα, η κυκλοφοριακή ρευστότητα θα ανέλθει στο 1,15 τη διετία 2004-2005 από 1,0 που είναι σήμερα. Λόγω της προβλεπόμενης μεγάλης ανόδου των ιδίων κεφαλαίων, η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων θα παρουσιάσει εντυπωσιακή αύξηση από το έτος 2003 και μετά, ενώ ο λόγος των ξένων προς ίδια κεφάλαια θα μειωθεί και από 6,61 το έτος 2001 θα κυμανθεί στο 1,56 το έτος 2005. Η μέση διάρκεια περιόδου εξόφλησης προμηθευτών θα παραμείνει σταθερή (107,68 ημέρες) και σε υψηλά επίπεδα για λόγους ανταγωνιστικότητας, ενώ σε σταθερά και χαμηλά σχετικά επίπεδα θα κυμανθεί η κυκλοφοριακή ταχύτητα των αποθεμάτων

(38,42 ημέρες). Τέλος, η μέση περίοδος εξόφλησης προμηθευτών και πιστωτών προβλέπεται να μειωθεί σημαντικά (από 163 περίπου ημέρες σε 141 ημέρες) βελτιώνοντας περαιτέρω την αξιοπιστία της εταιρίας.

4.6 Ανάλυση ευαισθησίας

Οι πίνακες 10 και 12 αντιπροσωπεύουν προβλέψεις αξιών αγορών και πωλήσεων, αντίστοιχα που έγιναν με βάση τις προβλέψεις των ποσοτικών αγορών και πωλήσεων των πινάκων 9 και 11 αντίστοιχα και των μέσων τιμών αγοράς ή πώλησης, όπως διαμορφώθηκαν το έτος 2001. Δεδομένου, όμως, του ότι οι τιμές αυτές μπορούν να αλλάξουν και προκειμένου να έχουμε την όσο το δυνατόν καλύτερη εκτίμηση των προβλεπόμενων οικονομικών αποτελεσμάτων της επόμενης πενταετίας, έγινε ανάλυση ευαισθησίας τόσο ως προς τις τιμές των πρώτων υλών όσο και ως προς τις τιμές των φυραμάτων που παράγει η εταιρία. Στα πλαίσια της ανάλυσης αυτής υιοθετήθηκαν 4 διαφορετικά σενάρια, τα εξής:

- Σενάριο 1^ο : Μείωση των τιμών των α' υλών κατά 10%-Μείωση των τιμών των φυραμάτων κατά 10%.
- Σενάριο 2^ο : Μείωση των τιμών των α' υλών κατά 10%-Αύξηση των τιμών των φυραμάτων κατά 10%.
- Σενάριο 3^ο : Αύξηση των τιμών των α' υλών κατά 10%-Μείωση των τιμών των φυραμάτων κατά 10%.
- Σενάριο 4^ο : Αύξηση των τιμών των α' υλών κατά 10%-Αύξηση των τιμών των φυραμάτων κατά 10%.

Με βάση τα σενάρια αυτά καταρτίστηκαν οι πίνακες 17.1 και 17.2 εκ των οποίων ο πρώτος (17.1) απεικονίζει την αξία αγορών πρώτων υλών και εμπορευμάτων εάν γίνουν πραγματικότητα είτε το 1^ο είτε το 2^ο σενάριο, ενώ ο δεύτερος πίνακας (17.2) απεικονίζει την αξία αγορών πρώτων υλών και εμπορευμάτων εάν γίνουν πραγματικότητα είτε το 3^ο είτε το 4^ο σενάριο.

ΑΓΟΡΕΣ	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Α' ΥΛΕΣ					
40.00	2.611.672	2.872.840	3.160.124	3.634.142	4.179.264
40.10	27.357	30.092	33.102	38.067	43.777
40.20	267.936	294.730	324.203	372.833	428.758
40.30	402.011	442.212	486.433	559.398	643.308
40.40	114.016	125.418	137.960	158.654	182.452
40.80	59.828	65.811	72.392	83.250	95.738
40.90	172.773	190.050	209.055	240.413	276.475
Σύνολο αγορών α' υλών	3.655.593	4.021.153	4.423.269	5.086.757	5.849.772
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ					
00.00	6.990.789	7.689.867	8.458.854	9.727.682	11.186.835

00.00 Πρώτες ύλες χύδην	0,152	6.845.556	6.777.100	7.590.352	8.804.808	10.213.578
00.20 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,203	82.625	81.798	91.614	106.272	123.276
00.30 Πίτυρα-βήτες-άλφες σακιασμένα	0,141	87.586	86.710	97.115	112.653	130.678
Α' ΥΛΕΣ		1.066.285	1.055.622	1.182.297	1.371.464	1.590.898
ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ		12.228.884	12.106.595	13.559.386	15.728.888	18.245.510

Πίνακας 18.1 Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών για την πενταετία 2001-2005 βάσει του 1^{ου} σεναρίου

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ		ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΩΛΗΣΕΩΣ/ ΜΟΝΑΔΑ	1ο έτος Έτος 2001	2ο έτος Έτος 2002	3ο έτος Έτος 2003	4ο έτος Έτος 2004	5ο έτος Έτος 2005
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ							
10.00 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,185		2.343.122	2.319.691	2.598.054	3.013.742	3.495.941
10.10 Πίτυρα σακιασμένα	0,149		2.059	2.039	2.283	2.649	3.072
10.20 Φυράματα πτηνοτροφίας	0,296		854.099	1.033.460	1.157.475	1.342.671	1.557.499
10.30 Φυράματα πτηνοτροφίας-χοίρων	0,305		87.214	105.529	118.192	137.103	159.039
10.50 Μείγματα αιγοπροβάτων-βοοειδών	0,237		386.104	467.186	523.249	606.968	704.083
10.60 Προϊόντα νιφάδοποίησης-αλευροποίησης	0,171		474.234	469.492	525.831	609.964	707.558
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ							
00.00 Πρώτες ύλες χύδην	0,152		6.845.556	6.777.100	7.590.352	8.804.808	10.213.578
00.20 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,203		82.625	81.798	91.614	106.272	123.276
00.30 Πίτυρα-βήτες-άλφες σακιασμένα	0,141		87.586	86.710	97.115	112.653	130.678
Α' ΥΛΕΣ			1.066.285	1.083.518	1.213.540	1.407.706	1.632.939
ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ			12.228.884	12.426.522	13.917.705	16.144.538	18.727.664

Πίνακας 18.2 Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών για την πενταετία 2001-2005 βάσει του 2^{ου} σεναρίου

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ		ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΩΛΗΣΕΩΣ/ ΜΟΝΑΔΑ	1ο έτος Έτος 2001	2ο έτος Έτος 2002	3ο έτος Έτος 2003	4ο έτος Έτος 2004	5ο έτος Έτος 2005
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ							
10.00 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,226		2.343.122	2.835.178	3.175.399	3.683.463	4.272.817
10.10 Πίτυρα σακιασμένα	0,182		2.059	2.492	2.791	3.237	3.755
10.20 Φυράματα πτηνοτροφίας	0,242		854.099	845.558	947.025	1.098.549	1.274.317
10.30 Φυράματα πτηνοτροφίας-χοίρων	0,249		87.214	86.342	96.703	112.175	130.123
10.50 Μείγματα αιγοπροβάτων-βοοειδών	0,194		386.104	382.243	428.112	496.610	576.068
10.60 Προϊόντα νιφάδοποίησης-αλευροποίησης	0,209		474.234	573.824	642.683	745.512	864.794
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ							
00.00 Πρώτες ύλες χύδην	0,186		6.845.556	8.283.122	9.277.097	10.761.432	12.483.262
00.20 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,248		82.625	99.976	111.973	129.888	150.670
00.30 Πίτυρα-βήτες-άλφες	0,173		87.586	105.979	118.696	137.687	159.717

σακιασμένα						
Α' ΥΛΕΣ		1.066.285	1.262.309	1.413.786	1.639.992	1.902.391
ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ		12.228.884	14.477.021	16.214.264	18.808.546	21.817.914

Πίνακας 18.3 Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών για την πενταετία 2001-2005 βάσει του 3^{ου} σεναρίου.

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΩΛΗΣΕΩΣ/ ΜΟΝΑΔΑ	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
		Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ						
10.00 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,226	2.343.122	2.835.178	3.175.399	3.683.463	4.272.817
10.10 Πίτυρα σακιασμένα	0,182	2.059	2.492	2.791	3.237	3.755
10.20 Φυράματα πτηνοτροφίας	0,296	854.099	1.033.460	1.157.475	1.342.671	1.557.499
10.30 Φυράματα πτηνοτροφίας- χοίρων	0,305	87.214	105.529	118.192	137.103	159.039
10.50 Μείγματα αιγοπροβάτων- βοοειδών	0,237	386.104	467.186	523.249	606.968	704.083
10.60 Προϊόντα νιφαδοποίησης- αλευροποίησης	0,209	474.234	573.824	642.683	745.512	864.794
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ						
00.00 Πρώτες ύλες χύδην	0,186	6.845.556	8.283.122	9.277.097	10.761.432	12.483.262
00.20 Πρώτες ύλες σακιασμένες	0,248	82.625	99.976	111.973	129.888	150.670
00.30 Πίτυρα-βήτες-άλφες σακιασμένα	0,173	87.586	105.979	118.696	137.687	159.717
Α' ΥΛΕΣ		1.066.285	1.290.205	1.445.029	1.676.234	1.944.431
ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ		12.228.884	14.796.949	16.572.583	19.224.196	22.300.067

Πίνακας 18.4 Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών για την πενταετία 2001-2005 βάσει του 4^{ου} σεναρίου.

Κατά αντιστοιχία του πίνακα 13 που αφορά το προβλεπόμενο συνολικό κόστος για τα έτη 2001-2005, έχουν καταρτιστεί οι πίνακες 6.1, 6.2, 6.3 και 6.4 του παραρτήματος που αφορούν τα σενάρια 1, 2, 3 και 4 αντίστοιχα. Κατά τον ίδιο τρόπο και κατά αντιστοιχία του πίνακα 14 έχουν καταρτιστεί οι πίνακες 7.1, 7.2, 7.3 και 7.4 του παραρτήματος που αφορούν τους προβλεπόμενους λογαριασμούς αποτελεσμάτων χρήσης και διάθεσης κερδών για τα διάφορα σενάρια. Οι πίνακες 8.1, 8.2, 8.3 και 8.4 του παραρτήματος αφορούν τα προβλεπόμενα περιθώρια μικτού και καθαρού κέρδους για τα διάφορα σενάρια. Τέλος, οι πίνακες 9.1, 9.2, 9.3 και 9.4 του παραρτήματος αφορούν τους προβλεπόμενους ισολογισμούς για τα διάφορα σενάρια.

Από την μελέτη των παραπάνω πινάκων προκύπτει το συμπέρασμα ότι τελικά το πιο ευνοϊκό σενάριο για την εταιρία αποτελεί το σενάριο 2 (Μείωση τιμών α' υλών κατά 10% και αύξηση τιμών φυραμάτων κατά 10%) παρά το γεγονός ότι από απόψεως κύκλου εργασιών αποτελεί το 3^ο κατά σειρά σημαντικότητα. Δεύτερο πιο ευνοϊκό σενάριο είναι το σενάριο 4 (Αύξηση τιμών α' υλών κατά 10% και αύξηση τιμών φυραμάτων κατά 10%), το οποίο μάλιστα είναι και το σημαντικότερο από απόψεως αύξησης του κύκλου εργασιών. Αντίθετα, τα σενάρια 1 και 3 με κοινό χαρακτηριστικό τη μείωση των τιμών των φυραμάτων κατά 10% αποτελούν μάλλον απαισιόδοξα σενάρια αφού εμφανίζουν μειωμένες επιδόσεις σε σχέση με τις βασικές προβλέψεις.

Πάντως, ακόμα και στην περίπτωση που γίνουν πραγματικότητα τα απαισιόδοξα σενάρια η εταιρία εξακολουθεί να παραμένει βιώσιμη και να βελτιώνει τους δείκτες της (πίνακες 10.1 και 10.3 παραρτήματος). Μόνο για το έτος 2002 εμφανίζει αρνητικό περιθώριο καθαρού κέρδους, ενώ για όλα τα υπόλοιπα εμφανίζεται κερδοφόρος. Επομένως, το επιχειρηματικό σχέδιο δεν είναι ιδιαίτερα ευαίσθητο σε αρνητικές μεταβολές των τιμών πώλησης των α' υλών και των φυραμάτων παρουσιάζοντας υψηλά περιθώρια ασφαλείας, δεδομένου και του γεγονότος ότι όλες οι προβλέψεις έχουν γίνει με βάση την αρχή της συντηρητικότητας.

Επιπλέον, η εταιρία διαθέτει μια σειρά πλεονεκτημάτων που μειώνουν σημαντικά τον επιχειρηματικό και χρηματοοικονομικό κίνδυνο:

- Η παράλληλη ενασχόληση με παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητες μειώνουν σημαντικά την πιθανότητα οικονομικής κατάρρευσης σε περιόδους κρίσεων, καθώς οι εμπορικές δραστηριότητες μπορούν να στηρίξουν τις αυξημένες απαιτήσεις των παραγωγικών δραστηριοτήτων σε ρευστά.
- Επίσης, τα στελέχη της εταιρίας έχουν πολυετή και βαθιά γνώση της αγοράς και είναι σε θέση να διαθέσουν τα προϊόντα τους στην αγορά.
- Η χρηματοδότηση από κοινοτικούς και εθνικούς πόρους σε μορφή επιδότησης θα μειώσει σημαντικά τον δανεισμό που απαιτείται για τις αναγκαίες βελτιώσεις.
- Η θέση της εταιρίας αποτελεί ένα από τα πιο δυνατά πλεονεκτήματα, καθώς της εξασφαλίζει άμεση πρόσβαση σε πόρους, όπως πρώτες ύλες και ανθρώπινο δυναμικό.
- Το σημαντικότερο πλεονέκτημα είναι το ίδιο το όνομα της εταιρίας, το οποίο αποτελεί εγγύηση για κάθε προμηθευτή και κάθε πελάτη που θέλει να προβεί σε οποιαδήποτε συναλλαγή με την 'ΗΝΙΟΧΟΣ'.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Α.Α.	ΚΩΔΙΚΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ
1	10.0001	ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
2	10.0002	ΣΙΤΟΣ ΜΑΛΑΚΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
3	10.0003	ΣΙΤΟΣ ΣΚΛΗΡΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
4	10.0004	ΚΡΙΘΑΡΙ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
5	10.0005	ΣΟΓΙΑΛΕΥΡΟ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
6	10.0006	ΒΑΜΒΑΚΟΠΙΤΤΑ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
7	10.0007	ΗΛΙΑΛΕΥΡΟ ΠΕΛΛΕΤΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
8	10.0008	ΒΡΩΜΗ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
9	10.0009	ΒΑΜΒΑΚΟΣΠΟΡΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
10	10.0010	ΚΡΙΘΑΡΙ ΣΠΟΡΑΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
11	10.0011	ΒΡΩΜΗ ΣΠΟΡΑΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
12	10.0015	ΤΡΙΦΥΛΛΙ ΠΕΛΛΕΤΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
13	10.0018	ΣΟΓΙΟΣΠΟΡΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
14	10.0020	ΖΑΧΑΡΟΠΙΤΤΑ ΠΕΛΛΕΤΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
15	10.1001	ΠΙΤΥΡΑ ΧΟΝΔΡΑ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΑ
16	10.1003	ΒΗΤΤΕΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΕΣ
17	10.2001	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (ΜΗΝΑ)
18	10.2002	ΦΥΡΑΜΑ ΝΕΟΣ.Α' ΗΛΙΚ. ΑΝΤΙΚΟΚ. (0-0130) ΝΕΟ
19	10.2003	ΦΥΡΑΜΑ ΠΡΩΤΟΚΙΑΣ (0-0130)
20	10.2004	ΦΥΡΑΜΑ ΠΟΥΛΑΔΩΝ 15ΕΒΔ. (0-0130)
21	10.2005	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (ΜΑΚΡΗΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ)
22	10.2006	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-0130) ΜΕ ΣΙΤΟ
23	10.2007	ΦΥΡΑΜΑ ΑΥΓΟΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (ΜΟΥΡΟΥΖΗ)
24	10.2008	ΦΥΡΑΜΑ Α' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669) Μ.Σ.
25	10.2009	ΦΥΡΑΜΑ ΝΕΟΣΣΩΝ Α' ΗΛΙΚΙΑΣ ΑΝΤΙΚ. 0-0130
26	10.2010	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669)
27	10.2011	ΦΥΡΑΜΑ Α' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669) ΧΩΡΙΣ Μ.Σ.
28	10.2012	ΦΥΡΑΜΑ ΝΕΟΣΣΩΝ Α' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0130) -Β
29	10.2013	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669)
30	10.2014	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ ΠΟΥΛΑΔΩΝ (0-0130)
31	10.2015	Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669)
32	10.2016	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (ΚΑΛΟΓ/ΛΟΥ)
33	10.2017	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (ΜΠΑΣΙΟΥ)
34	10.2018	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (ΜΟΥΡΟΥΖΗ) ΝΕΟ
35	10.2019	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (ΚΑΛΑΙΤΖΑΚΗ)
36	10.2020	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (ΚΑΛΑΙΤΖΑΚΗ) ΝΕΟ
37	10.2021	ΦΥΡΑΜΑ ΠΟΥΛΑΔΩΝ (ΜΟΥΡΟΥΖΗ)
38	10.2022	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669) ΜΕ Σ/Σ
39	10.2023	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (ΣΤΑΜΠΟΥΛΟΓΛΟΥ)
40	10.2024	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669)
41	10.2025	ΦΥΡΑΜΑ Α' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669)
42	10.2026	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-0096)
43	10.2027	ΦΥΡΑΜΑ ΝΕΟΣ. Α' ΗΛΙΚ. (ΜΠΑΣΙΟΥ)
44	10.2028	ΦΥΡΑΜΑ ΠΡΩΤΟΚΙΑΣ (0-1422)
45	10.2029	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-0096)
46	10.2030	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-1377)
47	10.2031	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-1422)
48	10.2032	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669)
49	10.2033	ΦΥΡΑΜΑ ΠΡΩΤΟΚΙΑΣ (0-0130)
50	10.2034	ΦΥΡΑΜΑ ΠΟΥΛΑΔΩΝ (0-1373)
51	10.2035	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-1377)
52	10.2036	ΦΥΡΑΜΑ ΠΡΩΤΟΚΙΑΣ (0-1377)
53	10.2037	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-0096)
54	10.2038	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-0096)
55	10.2039	ΦΥΡΑΜΑ ΠΟΥΛΑΔΩΝ (0-1373) FULL
56	10.2040	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ ΝΕΟΣΣΩΝ (0-0096)
57	10.2041	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ ΝΕΟΣΣΩΝ (0-0096) Β'
58	10.2051	ΦΥΡΑΜΑ ΟΡΝΙΘΩΝ ΩΟΤΟΚ. 17"-5% (ΝΕΟ) 0-0096
59	10.2052	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-Μ)
60	10.2060	ΦΥΡΑΜΑ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ (ΧΩΡΙΣ ΚΡΕΑΤ/ΡΟ)
61	10.2061	ΦΥΡΑΜΑ Α' ΗΛΙΚΙΑΣ (ΧΩΡΙΣ ΚΡΕΑΤ/ΡΟ)
62	10.2062	ΦΥΡΑΜΑ Α' ΗΛΙΚΙΑΣ (0-0669) ΧΩΡΙΣ ΚΡΕΑΤ.

63	10.2063	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ (0-0130) ΝΕΟ
64	10.3001	ΦΥΡΑΜΑ ΧΟΙΡΩΝ ΣΑΚ. Σ10
65	10.3002	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ ΣΑΚ.
66	10.3003	ΦΥΡΑΜΑ ΝΕΟΣΣΩΝ ΣΑΚ. Σ1
67	10.3004	ΦΥΡΑΜΑ ΠΟΥΛΑΔΩΝ ΣΑΚ. (0-1364)
68	10.3005	ΦΥΡΑΜΑ ΓΑΛΛΩΝ ΣΑΚ. (0-0130)
69	10.3006	ΦΥΡΑΜΑ ΣΤΡΟΥΘΟΚΑΜΗΛΩΝ Β' ΗΛΙΚΙΑΣ ΣΑΚ.
70	10.3007	ΦΥΡΑΜΑ ΧΟΙΡΙΔΙΩΝ ΣΑΚ. Σ11
71	10.3008	ΦΥΡΑΜΑ ΚΥΟΦΟΡΙΑΣ ΧΟΙΡΟΜΗΤΕΡΩΝ ΣΑΚ. Σ12
72	10.3009	ΦΥΡΑΜΑ ΘΗΛΑΖΟΜΕΝΩΝ ΧΟΙΡΟΜΗΤΕΡΩΝ ΣΑΚ. Σ13
73	10.3010	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ ΣΑΚ. Σ2-Τ
74	10.3011	ΦΥΡ. ΣΤΡΟΥΘΟΚΑΜΗΛΩΝ Β' ΗΛ. ΣΑΚ.
Α.Α.	ΚΩΔΙΚΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ
75	10.3012	ΦΥΡΑΜΑ ΚΡΕΑΤ/ΓΗΣ ΣΑΚ.
76	10.3013	ΦΥΡΑΜΑ ΓΑΛΛΩΝ ΣΑΚ. (0-0130) ΜΕ DIM.
77	10.3014	ΦΥΡΑΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΧΟΙΡΩΝ Σ15 ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
78	10.3015	ΦΥΡΑΜΑ ΠΟΥΛΑΔΩΝ ΣΑΚ.
79	10.3016	ΦΥΡΑΜΑ ΧΟΙΡΩΝ ΣΑΚ. (0-1446) 1°
80	10.3017	ΦΥΡΑΜΑ ΧΟΙΡΩΝ ΣΑΚ. (0-1446) 2°
81	10.3018	ΦΥΡΑΜΑ ΝΕΟΣΣΩΝ ΣΑΚ. Σ1 (ΝΕΟ)
82	10.3019	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ ΣΑΚ. EXTRA FAT Σ2 (ΝΕΟ)
83	10.3020	ΦΥΡΑΜΑ ΧΟΙΡΩΝ ΣΑΚ. Σ10 (ΝΕΟ)
84	10.3021	ΦΥΡΑΜΑ ΧΟΙΡΙΔΙΩΝ Σ11 ΣΑΚ. (ΝΕΟ)
85	10.3022	ΦΥΡΑΜΑ ΩΟΤΟΚΙΑΣ ΣΑΚ. (0-1425)
86	10.4001	ΙΣΟΡΡΟΠΙΣΤΗΣ ΩΟΤΟΚΙΑΣ
87	10.5001	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ ΣΑΚ. EX-FAT M11
88	10.5002	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤΩΝ ΣΑΚ. EXTRA M20
89	10.5003	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ ΣΑΚ. EX-FAT M10
90	10.5004	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΑΜΝ/ΦΙΩΝ ΣΑΚ. EX-FAT M21
91	10.5005	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ ΣΑΚ. M10A
92	10.5006	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ ΣΑΚ. M11A
93	10.5007	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤΩΝ ΣΑΚ. M20A-Σ
94	10.5008	ΕΙΔΙΚΟ ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΙΓ/ΤΩΝ
95	10.5009	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓ/ΤΩΝ ΓΑΛ/ΓΗΣ M20-B
96	10.5010	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤΩΝ M20A ΣΑΚ. (ΝΕΟ)
97	10.5011	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ M10A ΣΑΚ. (ΝΕΟ)
98	10.5012	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ M11A ΣΑΚ. (ΝΕΟ)
99	10.5013	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΙΓ/ΤΩΝ EX. M20 ΣΑΚ. (ΝΕΟ)
100	10.5014	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝ. ΜΟΣΧΩΝ EX-FAT M10 ΣΑΚ. (ΝΕΟ)
101	10.5015	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛ. EX-FAT M11 ΣΑΚ. (ΝΕΟ)
102	10.5016	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧ. ΑΜΝ/ΦΙΩΝ EX-FAT M21 ΣΑΚ. (ΝΕΟ)
103	10.5020	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ EX-FAT M11 (2o) Σ
104	10.5021	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ EX-FAT M10 (2o) Σ
105	10.5023	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ M10A (2°) ΣΑΚ.
106	10.5024	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ M11A (2°) ΣΑΚ.
107	10.5025	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΙΓ/ΤΩΝ EXTRA M20 (2o) ΣΑΚ.
108	10.5026	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝ. ΑΜΝ/ΦΙΩΝ EX-FAT M10 ΣΑΚ. 14/6
109	10.5027	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤΩΝ M20A (2°) ΣΑΚ.
110	10.5037	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤΩΝ M20A ΣΑΚ. (23/4)
111	10.5040	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝ. ΜΟΣΧΩΝ EX-FAT M10 ΣΑΚ. 14/6
112	10.5041	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ EX-FAT M11 ΣΑΚ.
113	10.5042	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ M10A ΣΑΚ. 14/6
114	10.5043	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ M11A ΣΑΚ. 14/6
115	10.5044	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΙΓ/ΤΩΝ EXTRA M20 ΣΑΚ.
116	10.5045	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤΩΝ M20A ΣΑΚ. 14/6
117	10.5046	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝ. ΑΜΝ/ΦΙΩΝ EX-FAT M21 ΣΑΚ.
118	10.5050	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝ. ΜΟΣΧΩΝ EX-FAT M10 ΣΑΚ. 1/8
119	10.5051	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ EX-FAT M11 ΣΑΚ.
120	10.5052	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ M10A ΣΑΚ. 1/8
121	10.5053	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ M11A ΣΑΚ. 1/8
122	10.5054	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΙΓ/ΤΩΝ EXTRA M20 ΣΑΚ.
123	10.5055	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓ/ΤΩΝ M20A ΣΑΚ. 1/8
124	10.5056	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝ. ΑΜΝ/ΦΙΩΝ EX-FAT M21 ΣΑΚ.
125	10.5060	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧ. ΜΟΣΧΩΝ EX-FAT M10 ΣΑΚ.
126	10.5061	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ EX-FAT M21 ΣΑΚ.
127	10.5062	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ M10A ΣΑΚ.
128	10.5063	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ M11A ΣΑΚ.
129	10.5064	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΙΓ/ΤΩΝ EXTRA M20 ΣΑΚ.
130	10.5065	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓ/ΤΩΝ M20A ΣΑΚ.

131	10.5066	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧ. ΑΜΝ/ΦΙΩΝ EX-FAT M21 ΣΑΚ.
132	10.5067	ΜΕΙΓΜΑ ΠΑΧΥΝΣΗΣ ΜΟΣΧΩΝ M10A ΣΑΚ.
133	10.5068	ΜΕΙΓΜΑ ΓΑΛ/ΓΗΣ ΑΓΕΛΑΔΩΝ M11A ΣΑΚ.
134	10.5069	ΜΕΙΓΜΑ ΑΙΓ/ΤΩΝ M20A ΣΑΚ.
135	10.6001	ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ ΣΠΑΣΜΕΝΟ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
136	10.6002	ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ ΑΛΕΥΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
137	10.6003	ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ FLAKES ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
138	10.6005	ΚΡΙΘΑΡΙ ΑΛΕΥΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟ ΣΑΚ.
139	10.6006	ΚΡΙΘΑΡΙ ΝΥΦΑΔΑ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
140	10.6007	ΒΡΩΜΗ FLAKES ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
141	10.6008	ΣΙΤΟΣ ΜΑΛΑΚΟΣ ΑΛΕΥΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΣΑΚ.
142	10.6009	ΣΟΓΓΙΟΣΠΟΡΟΣ FLAKES ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
143	10.6010	ΣΙΤΟΣ ΣΚΛΗΡΟΣ ΑΛΕΥΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΣΑΚ.

Πίνακας 1. Κατάλογος έτοιμων προϊόντων της ‘ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ’.

Α.Α.	ΚΩΔΙΚΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΣ
1	00.0001	ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ
2	00.0002	ΣΙΤΟΣ ΜΑΛΑΚΟΣ
3	00.0003	ΣΙΤΟΣ ΣΚΛΗΡΟΣ
4	00.0004	ΚΡΙΘΑΡΙ
5	00.0005	ΣΟΓΓΙΑΛΕΥΡΟ
6	00.0006	ΒΑΜΒΑΚΟΠΙΤΤΑ
7	00.0007	ΤΡΙΦΥΛΛΙ
8	00.0008	ΒΡΩΜΗ
9	00.0009	ΒΑΜΒΑΚΟΣΠΟΡΟΣ
10	00.0010	ΣΟΓΓΙΕΛΑΙΟ ΑΚΑΤΕΡΓΑΣΤΟ
11	00.0011	ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ ΑΒΑΡΙΑΤΟ
12	00.0012	ΒΙΚΟΣ
13	00.0013	ΖΑΧΑΡΟΠΙΤΤΑ ΠΟΛΤΟΣ
14	00.0014	ΧΑΡΟΥΠΑΛΕΥΡΟ ΚΑΤΕΡΓ. ΚΤΗΝΟΤΡ.
15	00.0015	ΤΡΙΦΥΛΛΙ ΠΕΛΛΕΤΣ
16	00.0016	ΗΛΙΑΛΕΥΡΟ
17	00.0018	ΣΟΓΓΙΟΣΠΟΡΟΣ
18	00.0019	ΣΟΓΓΙΕΛΑΙΟ ΡΑΦΙΝΕ
19	00.0020	ΖΑΧΑΡΟΠΙΤΤΑ ΠΕΛΛΕΤΣ
20	00.0021	ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΜΕΝΗ ΚΟΠΡΙΑ ΚΟΤΤΑΣ
21	00.1001	ΠΙΤΥΡΑ ΧΟΝΔΡΑ
22	00.1003	ΒΗΤΤΕΣ
23	00.1004	ΑΛΦΕΣ
24	00.1005	ΚΑΤΕΡΓ. ΥΠΟΛ. ΦΥΤΡΟΥ ΚΑΛΑΜΠΟΚΙΟΥ
25	00.1006	ΠΙΤΥΡΑ PELLETS
26	00.2001	ΚΑΛΑΜΠΟΚΙ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
27	00.2002	ΣΙΤΟΣ ΜΑΛΑΚΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
28	00.2003	ΣΙΤΟΣ ΣΚΛΗΡΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
29	00.2004	ΚΡΙΘΑΡΙ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
30	00.2005	ΣΟΓΓΙΑΛΕΥΡΟ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
31	00.2006	ΒΑΜΒΑΚΟΠΙΤΤΑ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
32	00.2007	ΤΡΙΦΥΛΛΙ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
33	00.2008	ΒΡΩΜΗ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
34	00.2009	ΒΑΜΒΑΚΟΣΠΟΡΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
35	00.2011	ΚΟΥΚΙ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
36	00.2012	ΒΙΚΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟΣ
37	00.2013	ΖΑΧΑΡΟΠΙΤΤΑ ΠΟΛΤΟΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
38	00.2014	ΧΑΡΟΥΠΑΛΕΥΡΟ ΚΑΤΕΡΓ. ΚΤΗΝΟΤΡ. ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
39	00.2015	ΤΡΙΦΥΛΛΙ PELLETS ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
40	00.2016	ΗΛΙΑΛΕΥΡΟ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
41	00.2018	ΣΟΥΠΕΡ ΣΟΓΓΙΑ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
42	00.2020	ΖΑΧΑΡΟΠΙΤΤΑ ΠΕΛΛΕΤΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
43	00.2021	ΚΟΠΡΙΑ ΚΟΤΤΑΣ HUMO ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΗ
44	00.3001	ΠΙΤΥΡΑ ΧΟΝΔΡΑ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΑ
45	00.3003	ΒΗΤΤΕΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΕΣ
46	00.3004	ΑΛΦΕΣ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΕΣ
47	00.3005	ΚΑΤΕΡΓ. ΥΠΟΛ. ΦΥΤΡΟΥ ΚΑΛΑΜΠΟΚΙΟΥ ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
48	00.3006	ΠΙΤΥΡΑ PELLETS ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΑ

49	00.8001	ΣΑΚΚΟΙ ΠΛΑΣΤΙΚΟΙ
50	00.8002	ΒΑΡΕΛΙΑ
51	00.9001	ΓΑΛΛΑ ΠΑΧΥ 21-24% ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
52	00.9002	ΚΡΕΑΤΑΛΕΥΡΟ 55% ΣΑΚΚΙΑΣΜΕΝΟ
53	00.9010	ΝΟΥΤΡΙΦΩΣ 22 ΣΑΚ. 25 KGR
54	00.9015	ΨΑΡΑΛΕΥΡΟ ΣΑΚ. 50 KGR
55	00.9028	DCP DICALPHOS 20% ΣΑΚ. 25 KGR

Πίνακας 2. Κατάλογος εμπορευμάτων της ‘ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ’.

	ΕΤΗ		
	-3ο	-2ο	-1ο
	Έτος 1998	Έτος 1999	Έτος 2000
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
1. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ			
Έξοδα Εγκατάστασης	1.236	1.236	1.236
Μείον : Αποσβέσεις	824	1.071	1.236
Αναπόσβεστη αξία εξόδων εγκατάστασης (1)	412	165	0
2. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
α. Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις			
Γήπεδα			
Κτίρια-Τεχνικά έργα	107.027	116.804	116.804
Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις	156.514	314.268	334.855
Επιπλα και σκεύη	49.846	54.375	61.084
Μεταφορικά μέσα	17.843	74.669	79.130
Προκαταβολές παγίων			
Λοιπά			
Σύνολο Ακινήτοποιήσεων	331.230	560.116	591.872
Μείον : Αποσβέσεις	70.230	147.999	240.452
Αναπόσβεστη αξία ενσώματων ακινήτοποιήσεων (α)	261.000	412.117	351.421
β. Συμμετοχές & Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις			
Συμμετοχές (σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις)			
Συμμετοχές σε κοινοπραξίες			
Απαιτήσεις από μετόχους			
Λοιπές απαιτήσεις	4.930	11.614	25.818
Σύνολο συμμετοχών & μακροπρόθεσμων απαιτήσεων (β)	4.930	11.614	25.818
γ. Ασώματες Ακινήτοποιήσεις			
Δαπάνες πολυετούς απόσβεσης			
Διπλώματα ευρεσιτεχνίας, φήμη κ.λ.π			
Μείον : Αποσβέσεις			
Αναπόσβεστη αξία ασώματων ακινήτοποιήσεων (γ)			
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (2=α+β+γ)	265.930	423.731	377.238
3. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
δ. Αποθέματα			
Πρώτες ύλες και λοιπά υλικά	97.515	92.226	90.199
Ημιέτοιμα προϊόντα	4.801	4.438	16.006
Ετοιμα προϊόντα			
Εμπορεύματα	348.254	338.118	49.152
Προκαταβολές για αγορά υλών & υλικών			544.259
Λοιπά			
Σύνολο αποθεμάτων (δ)	450.570	434.782	699.616
ε. Απαιτήσεις			
Πελάτες	162.062	505.731	742.044
Πελάτες επισφαλείς			
Απαιτήσεις από συγγενείς εταιρείες			

Απαιτήσεις κατά κοινοπραξιών συμμετοχής			
Γραμμάτια στο χαρτοφυλάκιο	1.409	9.699	2.304
Γραμμάτια προεξοφληθέντα			
Γραμμάτια σε Τράπεζες	18.590	9.200	
Γραμμάτια σε καθυστέρηση	705.221	1.963.530	2.688.457
Γραμμάτια συγγενών εταιρειών			
Χρεωστικοί λογ/σμοί προμηθευτών			
Χρεωστικοί λογ/σμοί εταίρων ή μετόχων			
Χρεώγραφα			
Λοιποί χρεωστικοί λογ/σμοί	38.402	174.568	99.135
Σύνολο απαιτήσεων (ε)	925.684	2.912.436	3.654.058
στ. Διαθέσιμα			
Ταμείο	17.555	5.890	49.462
Τράπεζες (καταθέσεις όψεως)	15.834	45.922	280.260
Σύνολο διαθέσιμων (στ)	33.388	51.811	329.722
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (3=δ+ε+στ)	1.409.643	3.399.029	4.683.397
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (4)	266.314	830	1.433
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	1.675.957	3.988.675	5.144.741
5. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			
Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων και εμπράγματος ασφαλειών			

ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
1. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Κεφάλαιο καταβεβλημένο	88.041	88.041	161.409
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο			
Διαφορές αναπροσαρμογής			
Αποθεματικά	83.138	122.719	127.552
Επιχορήγηση Δημοσίου			
Αποτελέσματα εις νέο	72.246	115.420	115.999
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (1)	243.425	326.180	404.960
2. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
α. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια Τραπεζών			
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων (α)	0	0	0
β. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Τράπεζες	283.424	1.010.919	2.058.742
Δόσεις μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων			
Προμηθευτές	358.970	427.913	355.262
Προκαταβολές έργων			
Γραμμάτια πληρωτέα : -Εσωτερικού	439.455	924.672	446.599
Επιταγές πληρωτέες	197.893	1.165.034	1.653.287
Οφειλές προς το Δημόσιο	123.781	47.965	16.662
Οφειλές προς ασφαλιστικούς Οργανισμούς	3.943	10.985	12.427
Μερίσματα πληρωτέα			
Πιστωτικοί λογ/σμοί μετόχων & εταίρων			
Λοιποί πιστωτικοί λογ/σμοί	2.978	999	
Υποχρεώσεις προς συγγενείς επιχειρήσεις			
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (β)	1.410.444	3.646.062	4.695.651
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (2=α+β)	1.410.444	3.646.062	4.695.651
3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ (3)	3.791	6.898	18.180
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (4)	22.088	9.535	25.951
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	1.675.957	3.988.675	5.144.651
5. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ			
Πιστωτικοί λογ/σμοί εγγυήσεων και εμπράγματος ασφαλειών			

Πίνακας 3. Ισολογισμοί περιόδου 1998-2000.

Σε ευρώ

	ΕΤΗ		
	-3ο	-2ο	-1ο
	Έτος 1998	Έτος 1999	Έτος 2000
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (πωλήσεις)	8.752.826	10.180.798	12.391.201
Μείον : Κόστος πωληθέντων	8.015.609	9.572.932	11.886.816
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΗΣΗΣ	737.217	607.866	503.422
Πλέον : Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης			1.972
ΣΥΝΟΛΟ	737.217	607.866	505.394
Μείον : Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	164.952	238.123	267.416
Έξοδα λειτουργίας - διαθέσεως	254.160	51.964	104.629
Έξοδα ερευνών - ανάπτυξης			
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	318.104	317.779	134.311
Πλέον : Έσοδα συμμετοχών			
Έσοδα χρεογράφων			
Πιστωτικοί Τόκοι	1	78.660	176.768
Μείον : Λοιπές δαπάνες			
Πλέον : Έκτακτα & ανόργανα έσοδα και κέρδη	44.772	25.522	57.610
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα και ζημιές	52.840	153.492	120.288
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ,ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	310.037	268.470	248.401
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι	62.439	142.814	233.060

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	247.598	125.656	15.341
Μείον: Αποσβέσεις (χωρίς τις ενσωματωμένες στο κόστος παραγωγής)			
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων	247.598	125.656	15.341
Πλέον/ Υπόλοιπο κερδών προηγούμενων			
Μείον : χρήσεων	-30.493	72.246	115.420
Μείον: Φόρος εισοδήματος	68.712	42.901	9.930
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	148.394	155.001	120.831
ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ			
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	76.148	39.582	4.833
Αμοιβές & ποσοστά μελών Δ.Σ			
Μερίσματα πληρωτέα			
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	72.246	115.419	115.998

Πίνακας 4. Καταστάσεις λογαριασμών αποτελεσμάτων χρήσεως για τα έτη 1998-2000.

	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
1. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ					
Έξοδα Εγκατάστασης	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Μείον : Αποσβέσεις	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Αναπόσβεστη αξία εξόδων εγκατάστασης (1)	0	0	0	0	0
2. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
α. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις					
Γήπεδα	0	0	0	0	0
Κτίρια-Τεχνικά έργα	131.478	131.478	183.510	183.510	183.510
Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις	349.529	384.042	838.942	838.942	838.942
Επιπλα και σκεύη	75.758	80.160	80.160	80.160	80.160
Μεταφορικά μέσα	79.130	79.130	227.919	329.166	430.413
Προκαταβολές παγίων	0	0	0	0	0
Λοιπά	0	0	0	0	0
Σύνολο Ακίνητοποιήσεων	635.895	674.810	1.330.531	1.431.778	1.533.025
Μείον : Αποσβέσεις	203.824	250.601	246.041	629.004	465.609
Αναπόσβεστη αξία ενσώματων ακίνητοποιήσεων (α)	432.071	424.209	1.084.490	802.774	1.067.416
β. Συμμετοχές & Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις (β)	25.818	28.249	31.639	36.701	42.573
γ. Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	0	0	0	0	0
Μείον : Αποσβέσεις	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστη αξία ασώματων ακίνητοποιήσεων (γ)	0	0	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (2=α+β+γ)	457.889	452.458	1.116.128	839.475	1.109.989
3. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
δ. Αποθέματα (δ)	1.221.445	1.345.177	1.506.598	1.747.654	2.027.279
ε. Απαιτήσεις (ε)	3.607.520	3.968.273	4.444.465	5.155.580	5.980.473
στ. Διαθέσιμα (στ)	346.208	311.695	426.367	494.586	573.720
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (3=δ+ε+στ)	5.175.173	5.625.145	6.377.431	7.397.820	8.581.472
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (4)	1.433	1.433	1.433	1.433	1.433
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	6.079.035	7.494.992	8.238.728	9.692.894

ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
1. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Κεφάλαιο καταβεβλημένο	161.409	161.409	161.409	161.409	161.409
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογής	0	0	0	0	0
Αποθεματικά	132.385	138.669	146.075	168.885	224.596
Επιχορήγηση Δημοσίου	0	0	34.513	328.031	50.624
Αποτελέσματα εις νέο	119.389	140.716	433.382	1.058.510	1.738.013
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (1)	413.183	440.794	775.379	1.716.835	2.174.642
2. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
α. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια Τραπεζών	0	0	0	0	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0	0	0	0
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων (α)	0	0	0	0	0
β. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τράπεζες	2.731.511	2.899.460	3.652.179	2.963.669	3.390.712
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.445.777	2.690.354	3.013.197	3.495.308	4.054.558
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (β)	5.177.288	5.589.814	6.665.376	6.458.977	7.445.270
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (2=α+β)	5.177.288	5.589.814	6.665.376	6.458.977	7.445.270
3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ (3)	18.343	20.178	22.599	26.215	30.409
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (4)	25.681	28.249	31.639	36.701	42.573
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	6.079.035	7.494.992	8.238.728	9.692.894

Πίνακας 5. Προβλεπόμενοι ισολογισμοί για την πενταετία 2001-2005.

Σενάριο 1 (Μείωση τιμών α' υλών κατά 10%-Μείωση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Υλικά συσκευασίας	4.061.580	4.021.153	4.423.269	5.086.757	5.849.772
Εμπορεύματα	7.916.471	7.837.306	8.621.036	9.914.192	11.401.321
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	293.978	342.785	382.810	444.565	468.462
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	37.331	39.198	41.157	43.215	45.376
Παροχές τρίτων	499.315	500.000	375.000	375.000	375.000
Φόροι-Τέλη (πλην των μη ενσωματωμένων στο λειτουργικό κόστος φόρων)	43.813	46.004	48.304	50.719	53.255
Έξοδα μεταφορών	156.962	164.810	148.329	133.496	120.147
Διάφορα άλλα έξοδα	51.169	61.403	67.543	74.297	81.727
Τόκοι και συναφή έξοδα	223.154	217.919	244.069	283.120	328.419
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	117.388	140.866	190.169	228.202	273.843
Μεταβολές αποθεμάτων (+ ή -)	-1.067.581	-1.056.906	-1.183.734	-1.373.132	-1.592.833
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	12.333.580	12.314.537	13.357.952	15.260.432	17.404.488
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	12.228.883	12.106.595	13.559.386	15.728.888	18.245.510

Πίνακας 6.1 Προβλεπόμενο συνολικό κόστος βάσει του 1ου σεναρίου

Σενάριο 2 (Μείωση τιμών α' υλών κατά 10%-Αύξηση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Υλικά συσκευασίας	4.061.580	4.021.153	4.423.269	5.086.757	5.849.772
Εμπορεύματα	7.916.471	7.837.306	8.621.036	9.914.192	11.401.321
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	293.978	342.785	382.810	444.565	468.462
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	37.331	39.198	41.157	43.215	45.376
Παροχές τρίτων	499.315	500.000	375.000	375.000	375.000
Φόροι-Τέλη (πλην των μη ενσωματωμένων στο λειτουργικό κόστος φόρων)	43.813	46.004	48.304	50.719	53.255
Έξοδα μεταφορών	156.962	164.810	148.329	133.496	120.147
Διάφορα άλλα έξοδα	51.169	61.403	67.543	74.297	81.727
Τόκοι και συναφή έξοδα	223.154	223.677	250.519	290.602	337.098
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	117.388	140.866	190.169	228.202	273.843
Μεταβολές αποθεμάτων (+ ή -)	-1.067.581	-1.084.835	-1.215.016	-1.409.418	-1.634.925
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	12.333.580	12.292.366	13.333.120	15.231.627	17.371.075
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	12.228.883	12.426.522	13.917.705	16.144.538	18.727.664

Πίνακας 6.2 Προβλεπόμενο συνολικό κόστος βάσει του 2ου σεναρίου

Σενάριο 3 (Αύξηση τιμών α' υλών κατά 10%-Μείωση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Υλικά συσκευασίας	4.061.580	4.914.512	5.405.963	6.216.857	7.149.386
Εμπορεύματα	7.916.471	9.578.929	10.536.822	12.117.345	13.934.948
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	293.978	342.785	382.810	444.565	468.462
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	37.331	39.198	41.157	43.215	45.376
Παροχές τρίτων	499.315	500.000	375.000	375.000	375.000
Φόροι-Τέλη (πλην των μη ενσωματωμένων στο λειτουργικό κόστος φόρων)	43.813	46.004	48.304	50.719	53.255
Έξοδα μεταφορών	156.962	164.810	148.329	133.496	120.147
Διάφορα άλλα έξοδα	51.169	61.403	67.543	74.297	81.727
Τόκοι και συναφή έξοδα	223.154	260.586	291.857	338.554	392.722
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	117.388	140.866	190.169	228.202	273.843
Μεταβολές αποθεμάτων (+ ή -)	-1.067.581	-1.263.844	-1.415.505	-1.641.986	-1.904.704
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	12.333.580	14.785.248	16.072.449	18.380.265	20.990.162
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	12.228.883	14.477.021	16.214.264	18.808.546	21.817.914

Πίνακας 6.3 Προβλεπόμενο συνολικό κόστος βάσει του 3ου σεναρίου**Σενάριο 4 (Αύξηση τιμών α' υλών κατά 10%-Αύξηση τιμών φυραμάτων κατά 10%)**

ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Υλικά συσκευασίας	4.061.580	4.914.512	5.405.963	6.216.857	7.149.386
Εμπορεύματα	7.916.471	9.578.929	10.536.822	12.117.345	13.934.948
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	293.978	342.785	382.810	444.565	468.462
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	37.331	39.198	41.157	43.215	45.376
Παροχές τρίτων	499.315	500.000	375.000	375.000	375.000
Φόροι-Τέλη (πλην των μη ενσωματωμένων στο λειτουργικό κόστος φόρων)	43.813	46.004	48.304	50.719	53.255
Έξοδα μεταφορών	156.962	164.810	148.329	133.496	120.147
Διάφορα άλλα έξοδα	51.169	61.403	67.543	74.297	81.727
Τόκοι και συναφή έξοδα	223.154	266.345	298.306	346.036	401.401
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	117.388	140.866	190.169	228.202	273.843
Μεταβολές αποθεμάτων (+ ή -)	-1.067.581	-1.291.774	-1.446.786	-1.678.272	-1.946.796
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	12.333.580	14.763.077	16.047.617	18.351.460	20.956.748
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	12.228.883	14.796.949	16.572.583	19.224.196	22.300.067

Σενάριο 1 (Μείωση τιμών α' υλών κατά 10%-Μείωση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (πωλήσεις)	12.228.883	12.106.595	13.559.386	15.728.888	18.245.510
Μείον : Κόστος πωληθέντων	11.716.901	11.698.810	12.690.054	14.497.410	16.534.264
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	511.982	407.785	869.332	1.231.478	1.711.246
Πλέον :					
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης					
ΣΥΝΟΛΟ	511.982	407.785	869.332	1.231.478	1.711.246
Μείον : Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	260.475	257.870	288.815	335.025	388.629
Έξοδα λειτουργίας - διαθέσεως	122.289	121.066	135.594	157.289	182.455
Έξοδα ερευνών - ανάπτυξης					
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	129.218	28.849	444.923	739.164	1.140.162
Πλέον :					
Έσοδα συμμετοχών					
Έσοδα χρεογράφων					
Πιστωτικοί Τόκοι	171.204	169.492	189.831	220.204	255.437
Μείον : Λοιπές δαπάνες					
Πλέον :					
Έκτακτα & ανόργανα έσοδα και κέρδη	61.144	60.533	102.310	406.675	141.852
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα και ζημιές	122.289	121.066	135.594	157.289	182.455
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ,ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	239.278	137.808	601.471	1.208.755	1.354.995
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι	223.154	217.919	244.069	283.120	328.419
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	16.124	-80.111	357.402	925.635	1.026.576
Μείον: Αποσβέσεις (χωρίς τις ενσωματωμένες στο κόστος παραγωγής)					
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων	16.124	-80.111	357.402	925.635	1.026.576
Πλέον/ Υπόλοιπο κερδών προηγούμενων					
Μείον : χρήσεων	115.998	119.389	37.315	239.168	754.821
Μείον: Φόρος εισοδήματος	6.450	0	142.961	370.254	410.630
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	125.673	39.278	251.756	794.548	1.370.767
ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ					
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	6.284	1.964	12.588	39.727	68.538
Αμοιβές & ποσοστά μελών Δ.Σ					
Μερίσματα πληρωτέα					
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	119.389	37.315	239.168	754.821	1.302.228

Πίνακας 7.1 Προβλεπόμενοι λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης και διάθεσης κερδών βάσει του 1ου σεναρίου

Πίνακας 6.4 Προβλεπόμενο συνολικό κόστος βάσει του 4ου σεναρίου

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο

	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Περιθώριο μικτού κέρδους	4,19	3,37	6,41	7,83	9,38
Περιθώριο καθαρού κέρδους	0,13	-0,66	2,64	5,88	5,63

Πίνακας 8.1 Προβλεπόμενα περιθώρια κέρδους βάσει του 1^{ου} σεναρίου

Σενάριο 2 (Μείωση τιμών α' υλών κατά 10%-Αύξηση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (πωλήσεις)	12.228.883	12.426.522	13.917.705	16.144.538	18.727.664
Μείον : Κόστος πωληθέντων	11.716.901	11.677.747	12.666.464	14.470.046	16.502.521
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΗΣΗΣ	511.982	748.775	1.251.241	1.674.492	2.225.143
Πλέον : Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης					
ΣΥΝΟΛΟ	511.982	748.775	1.251.241	1.674.492	2.225.143
Μείον : Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	260.475	264.685	296.447	343.879	398.899
Έξοδα λειτουργίας - διαθέσεως	122.289	124.265	139.177	161.445	187.277
Έξοδα ερευνών - ανάπτυξης					
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	129.218	359.825	815.617	1.169.168	1.638.967
Πλέον : Έσοδα συμμετοχών					
Έσοδα χρεογράφων					
Πιστωτικοί Τόκοι	171.204	173.971	194.848	226.024	262.187
Μείον : Λοιπές δαπάνες					
Πλέον : Έκτακτα & ανόργανα έσοδα και κέρδη	61.144	62.133	104.102	408.754	144.262
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα και ζημιές	122.289	124.265	139.177	161.445	187.277
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ, ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	239.278	471.663	975.389	1.642.500	1.858.140
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι	223.154	223.677	250.519	290.602	337.098
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	16.124	247.986	724.870	1.351.898	1.521.042
Μείον: Αποσβέσεις (χωρίς τις ενσωματωμένες στο κόστος παραγωγής)					
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων	16.124	247.986	724.870	1.351.898	1.521.042
Πλέον/ Υπόλοιπο κερδών προηγούμενων					
Μείον : χρήσεων	115.998	119.389	254.771	655.209	1.393.030
Μείον: Φόρος εισοδήματος	6.450	99.194	289.948	540.759	608.417
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	125.673	268.180	689.694	1.466.348	2.305.656
ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ					
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	6.284	13.409	34.485	73.317	115.283
Αμοιβές & ποσοστά μελών Δ.Σ					
Μερίσματα πληρωτέα					
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	119.389	254.771	655.209	1.393.030	2.190.373

Πίνακας 7.2 Προβλεπόμενοι λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης και διάθεσης κερδών βάσει του 2ου σεναρίου

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Περιθώριο μικτού κέρδους	4,19	6,03	8,99	10,37	11,88
Περιθώριο καθαρού κέρδους	0,13	2,00	5,21	8,37	8,12

Πίνακας 8.2 Προβλεπόμενα περιθώρια κέρδους βάσει του 2^{ου} σεναρίου

Σενάριο 3 (Αύξηση τιμών α' υλών κατά 10%-Μείωση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (πωλήσεις)	12.228.883	14.477.021	16.214.264	18.808.546	21.817.914
Μείον : Κόστος πωληθέντων	11.716.901	14.045.986	15.268.826	17.461.251	19.940.654
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	511.982	431.035	945.438	1.347.295	1.877.260
Πλέον : Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης					
ΣΥΝΟΛΟ	511.982	431.035	945.438	1.347.295	1.877.260
Μείον : Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	260.475	308.361	345.364	400.622	464.722
Έξοδα λειτουργίας - διαθέσεως	122.289	144.770	162.143	188.085	218.179
Έξοδα ερευνών - ανάπτυξης					
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	129.218	-22.095	437.931	758.587	1.194.360
Πλέον : Έσοδα συμμετοχών					
Έσοδα χρεογράφων					
Πιστωτικοί Τόκοι	171.204	202.678	227.000	263.320	305.451
Μείον : Λοιπές δαπάνες					
Πλέον : Έκτακτα & ανόργανα έσοδα και κέρδη	61.144	72.385	115.584	422.074	159.714
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα και ζημιές	122.289	144.770	162.143	188.085	218.179
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ, ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	239.278	108.198	618.373	1.255.895	1.441.345
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι	223.154	260.586	291.857	338.554	392.722
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	16.124	-152.389	326.516	917.341	1.048.623
Μείον: Αποσβέσεις (χωρίς τις ενσωματωμένες στο κόστος παραγωγής)					
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων	16.124	-152.389	326.516	917.341	1.048.623
Πλέον/ Υπόλοιπο κερδών προηγούμενων					
Μείον : χρήσεων	115.998	119.389	-33.000	154.764	669.911
Μείον: Φόρος εισοδήματος	6.450	0	130.606	366.936	419.449
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	125.673	-33.000	162.910	705.169	1.299.084
ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ					
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	6.284	0	8.145	35.258	64.954

Αμοιβές & ποσοστά μελών Δ.Σ					
Μερίσματα πληρωτέα					
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	119.389	-33.000	154.764	669.911	1.234.130

Πίνακας 7.3 Προβλεπόμενοι λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης και διάθεσης κερδών βάσει του 3ου σεναρίου

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Περιθώριο μικτού κέρδους	4,19	2,98	5,83	7,16	8,60
Περιθώριο καθαρού κέρδους	0,13	-1,05	2,01	4,88	4,81

Πίνακας 8.3 Προβλεπόμενα περιθώρια κέρδους βάσει του 3^{ου} σεναρίου

Σενάριο 4 (Αύξηση τιμών α' υλών κατά 10%-Αύξηση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (πωλήσεις)	12.228.883	14.796.949	16.572.583	19.224.196	22.300.067
Μείον : Κόστος πωληθέντων	11.716.901	14.024.923	15.245.236	17.433.887	19.908.911
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	511.982	772.026	1.327.347	1.790.309	2.391.156
Πλέον : Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης					
ΣΥΝΟΛΟ	511.982	772.026	1.327.347	1.790.309	2.391.156
Μείον : Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	260.475	315.175	352.996	409.475	474.991
Έξοδα λειτουργίας - διαθέσεως	122.289	147.969	165.726	192.242	223.001
Έξοδα ερευνών - ανάπτυξης					
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	129.218	308.881	808.625	1.188.592	1.693.164
Πλέον : Έσοδα συμμετοχών					
Έσοδα χρεογράφων					
Πιστωτικοί Τόκοι	171.204	207.157	232.016	269.139	312.201
Μείον : Λοιπές δαπάνες					
Πλέον : Έκτακτα & ανόργανα έσοδα και κέρδη	61.144	73.985	117.376	424.152	162.124
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα και ζημιές	122.289	147.969	165.726	192.242	223.001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ, ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	239.278	442.054	992.291	1.689.640	1.944.489
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι	223.154	266.345	298.306	346.036	401.401
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	16.124	175.709	693.985	1.343.605	1.543.087
Μείον: Αποσβέσεις (χωρίς τις ενσωματωμένες στο κόστος παραγωγής)					
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων	16.124	175.709	693.985	1.343.605	1.543.087
Πλέον/ Υπόλοιπο κερδών προηγούμενων					
Μείον : χρήσεων	115.998	119.389	213.574	598.466	1.334.398
Μείον: Φόρος εισοδήματος	6.450	70.284	277.594	537.442	617.235

ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	125.673	224.814	629.964	1.404.629	2.260.250
ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ					
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	6.284	11.241	31.498	70.231	113.012
Αμοιβές & ποσοστά μελών Δ.Σ					
Μερίσματα πληρωτέα					
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	119.389	213.574	598.466	1.334.398	2.147.237

Πίνακας 7.4 Προβλεπόμενοι λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης και διάθεσης κερδών βάσει του 4ου σεναρίου

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Περιθώριο μικτού κέρδους	4,19	5,22	8,01	9,31	10,72
Περιθώριο καθαρού κέρδους	0,13	1,19	4,19	6,99	6,92

Πίνακας 8.4 Προβλεπόμενα περιθώρια κέρδους βάσει του 4^{ου} σεναρίου

Σενάριο 1 (Μείωση τιμών α΄υλών κατά 10%-Μείωση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Ετος 2001	Ετος 2002	Ετος 2003	Ετος 2004	Ετος 2005
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
1. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ					
Έξοδα Εγκατάστασης	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Μείον : Αποσβέσεις	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Αναπόσβεστη αξία εξόδων εγκατάστασης (1)	0	0	0	0	0
2. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
α. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις					
Γήπεδα	0	0	0	0	0
Κτίρια-Τεχνικά έργα	131.478	131.478	183.510	183.510	183.510
Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις	349.529	384.042	838.942	838.942	838.942
Επιπλα και σκεύη	75.758	80.160	80.160	80.160	80.160
Μεταφορικά μέσα	79.130	79.130	227.919	329.166	430.413
Προκαταβολές παγίων	0	0	0	0	0
Λοιπά	0	0	0	0	0
Σύνολο Ακίνητοποιήσεων	635.895	674.810	1.330.531	1.431.778	1.533.025
Μείον : Αποσβέσεις	203.824	250.601	246.041	629.004	465.609
Αναπόσβεστη αξία ενσώματων ακίνητοποιήσεων (α)	432.071	424.209	1.084.490	802.774	1.067.416
β. Συμμετοχές & Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις (β)	25.818	25.424	28.475	33.031	38.316
γ. Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	0	0	0	0	0
Μείον : Αποσβέσεις	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστη αξία ασώματων ακίνητοποιήσεων (γ)	0	0	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (2=α+β+γ)	457.889	449.633	1.112.965	835.805	1.105.732
3. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
δ. Αποθέματα (δ)	1.221.445	1.210.660	1.355.939	1.572.889	1.824.551
ε. Απαιτήσεις (ε)	3.607.520	3.571.446	4.000.019	4.640.022	5.382.425
στ. Διαθέσιμα (στ)	346.208	311.695	383.731	445.128	516.348
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (3=δ+ε+στ)	5.175.173	5.093.800	5.739.688	6.658.038	7.723.324
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (4)	1.433	1.433	1.433	1.433	1.433
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	5.544.866	6.854.086	7.495.276	8.830.489

ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
1. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Κεφάλαιο καταβεβλημένο	161.409	161.409	161.409	161.409	161.409
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογής	0	0	0	0	0
Αποθεματικά	132.385	138.669	146.075	168.885	224.596
Επιχορήγηση Δημοσίου	0	0	34.513	328.031	50.624
Αποτελέσματα εις νέο	119.389	140.716	433.382	1.058.510	1.738.013
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (1)	413.183	440.794	775.379	1.716.835	2.174.642
2. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
α. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια Τραπεζών	0	0	0	0	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0	0	0	0
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων (α)	0	0	0	0	0
β. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τράπεζες	2.731.511	2.639.169	3.318.016	2.576.039	2.941.061
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.445.777	2.421.319	2.711.877	3.145.778	3.649.102
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (β)	5.177.288	5.060.488	6.029.893	5.721.817	6.590.163
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (2=α+β)	5.177.288	5.060.488	6.029.893	5.721.817	6.590.163
3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ (3)	18.343	18.160	20.339	23.593	27.368
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (4)	25.681	25.424	28.475	33.031	38.316
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	5.544.866	6.854.086	7.495.276	8.830.489

Πίνακας 9.1 Προβλεπόμενοι ισολογισμοί βάσει του 1ου σεναρίου

Σενάριο 2 (Μείωση τιμών α'υλών κατά 10%-Αύξηση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
1. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ					
Έξοδα Εγκατάστασης	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Μείον : Αποσβέσεις	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Αναπόσβεστη αξία εξόδων εγκατάστασης (1)	0	0	0	0	0
2. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
α. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις					
Γήπεδα	0	0	0	0	0
Κτίρια-Τεχνικά έργα	131.478	131.478	183.510	183.510	183.510
Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις	349.529	384.042	838.942	838.942	838.942
Επιπλα και σκεύη	75.758	80.160	80.160	80.160	80.160
Μεταφορικά μέσα	79.130	79.130	227.919	329.166	430.413
Προκαταβολές παγίων	0	0	0	0	0
Λοιπά	0	0	0	0	0
Σύνολο Ακίνητοποιήσεων	635.895	674.810	1.330.531	1.431.778	1.533.025
Μείον : Αποσβέσεις	203.824	250.601	246.041	629.004	465.609
Αναπόσβεστη αξία ενσώματων ακίνητοποιήσεων (α)	432.071	424.209	1.084.490	802.774	1.067.416
β. Συμμετοχές & Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις (β)	25.818	26.096	29.227	33.904	39.328
γ. Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	0	0	0	0	0
Μείον : Αποσβέσεις	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστη αξία ασώματων ακίνητοποιήσεων (γ)	0	0	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (2=α+β+γ)	457.889	450.305	1.113.717	836.677	1.106.744
3. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
δ. Αποθέματα (δ)	1.221.445	1.242.652	1.391.771	1.614.454	1.872.766
ε. Απαιτήσεις (ε)	3.607.520	3.665.824	4.105.723	4.762.639	5.524.661
στ. Διαθέσιμα (στ)	346.208	311.695	393.871	456.890	529.993
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (3=δ+ε+στ)	5.175.173	5.220.171	5.891.365	6.833.983	7.927.420
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (4)	1.433	1.433	1.433	1.433	1.433
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	5.671.909	7.006.515	7.672.093	9.035.597

ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
1. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Κεφάλαιο καταβεβλημένο	161.409	161.409	161.409	161.409	161.409
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογής	0	0	0	0	0
Αποθεματικά	132.385	138.669	146.075	168.885	224.596
Επιχορήγηση Δημοσίου	0	0	34.513	328.031	50.624
Αποτελέσματα εις νέο	119.389	140.716	433.382	1.058.510	1.738.013
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (1)	413.183	440.794	775.379	1.716.835	2.174.642
2. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
α. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια Τραπεζών	0	0	0	0	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0	0	0	0
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων (α)	0	0	0	0	0
β. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τράπεζες	2.731.511	2.701.075	3.397.491	2.668.230	3.048.003
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.445.777	2.485.304	2.783.541	3.228.908	3.745.533
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (β)	5.177.288	5.186.379	6.181.032	5.897.138	6.793.536
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (2=α+β)	5.177.288	5.186.379	6.181.032	5.897.138	6.793.536
3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ (3)	18.343	18.640	20.877	24.217	28.091
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (4)	25.681	26.096	29.227	33.904	39.328
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	5.671.909	7.006.515	7.672.093	9.035.597

Πίνακας 9.2 Προβλεπόμενοι ισολογισμοί βάσει του 2ου σεναρίου

Σενάριο 3 (Αύξηση τιμών α'υλών κατά 10%-Μείωση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Ετος 2001	Ετος 2002	Ετος 2003	Ετος 2004	Ετος 2005
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
1. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ					
Έξοδα Εγκατάστασης	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Μείον : Αποσβέσεις	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Αναπόσβεστη αξία εξόδων εγκατάστασης (1)	0	0	0	0	0
2. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
α. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις					
Γήπεδα	0	0	0	0	0
Κτίρια-Τεχνικά έργα	131.478	131.478	183.510	183.510	183.510
Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις	349.529	384.042	838.942	838.942	838.942
Επιπλα και σκεύη	75.758	80.160	80.160	80.160	80.160
Μεταφορικά μέσα	79.130	79.130	227.919	329.166	430.413
Προκαταβολές παγίων	0	0	0	0	0
Λοιπά	0	0	0	0	0
Σύνολο Ακίνητοποιήσεων	635.895	674.810	1.330.531	1.431.778	1.533.025
Μείον : Αποσβέσεις	203.824	250.601	246.041	629.004	465.609
Αναπόσβεστη αξία ενσώματων ακίνητοποιήσεων (α)	432.071	424.209	1.084.490	802.774	1.067.416
β. Συμμετοχές & Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις (β)	25.818	30.402	34.050	39.498	45.818
γ. Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	0	0	0	0	0
Μείον : Αποσβέσεις	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστη αξία ασώματων ακίνητοποιήσεων (γ)	0	0	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (2=α+β+γ)	457.889	454.611	1.118.540	842.272	1.113.234
3. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
δ. Αποθέματα (δ)	1.221.445	1.447.702	1.621.426	1.880.855	2.181.791
ε. Απαιτήσεις (ε)	3.607.520	4.270.721	4.783.208	5.548.521	6.436.285
στ. Διαθέσιμα (στ)	346.208	311.695	458.864	532.282	617.447
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (3=δ+ε+στ)	5.175.173	6.030.118	6.863.498	7.961.658	9.235.523
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (4)	1.433	1.433	1.433	1.433	1.433
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	6.486.162	7.983.471	8.805.362	10.350.190

ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
1. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Κεφάλαιο καταβεβλημένο	161.409	161.409	161.409	161.409	161.409
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογής	0	0	0	0	0
Αποθεματικά	132.385	138.669	146.075	168.885	224.596
Επιχορήγηση Δημοσίου	0	0	34.513	328.031	50.624
Αποτελέσματα εις νέο	119.389	140.716	433.382	1.058.510	1.738.013
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (1)	413.183	440.794	775.379	1.716.835	2.174.642
2. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
α. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια Τραπεζών	0	0	0	0	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0	0	0	0
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων (α)	0	0	0	0	0
β. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τράπεζες	2.731.511	3.097.847	3.906.868	3.259.107	3.733.421
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.445.777	2.895.404	3.242.853	3.761.709	4.363.583
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (β)	5.177.288	5.993.251	7.149.721	7.020.816	8.097.004
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (2=α+β)	5.177.288	5.993.251	7.149.721	7.020.816	8.097.004
3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ (3)	18.343	21.716	24.321	28.213	32.727
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (4)	25.681	30.402	34.050	39.498	45.818
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	6.486.162	7.983.471	8.805.362	10.350.190

Πίνακας 9.3 Προβλεπόμενοι ισολογισμοί βάσει του 3ου σεναρίου

Σενάριο 4 (Αύξηση τιμών α'υλών κατά 10%-Αύξηση τιμών φυραμάτων κατά 10%)

	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Ετος 2001	Ετος 2002	Ετος 2003	Ετος 2004	Ετος 2005
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
1. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ					
Έξοδα Εγκατάστασης	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Μείον : Αποσβέσεις	1.236	1.236	1.236	1.236	1.236
Αναπόσβεστη αξία εξόδων εγκατάστασης (1)	0	0	0	0	0
2. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
α. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις					
Γήπεδα	0	0	0	0	0
Κτίρια-Τεχνικά έργα	131.478	131.478	183.510	183.510	183.510
Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις	349.529	384.042	838.942	838.942	838.942
Επιπλα και σκεύη	75.758	80.160	80.160	80.160	80.160
Μεταφορικά μέσα	79.130	79.130	227.919	329.166	430.413
Προκαταβολές παγίων	0	0	0	0	0
Λοιπά	0	0	0	0	0
Σύνολο Ακίνητοποιήσεων	635.895	674.810	1.330.531	1.431.778	1.533.025
Μείον : Αποσβέσεις	203.824	250.601	246.041	629.004	465.609
Αναπόσβεστη αξία ενσώματων ακίνητοποιήσεων (α)	432.071	424.209	1.084.490	802.774	1.067.416
β. Συμμετοχές & Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις (β)	25.818	31.074	34.802	40.371	46.830
γ. Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	0	0	0	0	0
Μείον : Αποσβέσεις	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστη αξία ασώματων ακίνητοποιήσεων (γ)	0	0	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (2=α+β+γ)	457.889	455.282	1.119.292	843.145	1.114.246
3. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
δ. Αποθέματα (δ)	1.221.445	1.479.695	1.657.258	1.922.420	2.230.007
ε. Απαιτήσεις (ε)	3.607.520	4.365.100	4.888.912	5.671.138	6.578.520
στ. Διαθέσιμα (στ)	346.208	311.695	469.004	544.045	631.092
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (3=δ+ε+στ)	5.175.173	6.156.490	7.015.174	8.137.602	9.439.618
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (4)	1.433	1.433	1.433	1.433	1.433
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	6.613.205	8.135.900	8.982.180	10.555.298

ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
1. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Κεφάλαιο καταβεβλημένο	161.409	161.409	161.409	161.409	161.409
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογής	0	0	0	0	0
Αποθεματικά	132.385	138.669	146.075	168.885	224.596
Επιχορήγηση Δημοσίου	0	0	34.513	328.031	50.624
Αποτελέσματα εις νέο	119.389	140.716	433.382	1.058.510	1.738.013
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (1)	413.183	440.794	775.379	1.716.835	2.174.642
2. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
α. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια Τραπεζών	0	0	0	0	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0	0	0	0
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων (α)	0	0	0	0	0
β. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τράπεζες	2.731.511	3.159.752	3.986.343	3.351.299	3.840.362
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.445.777	2.959.390	3.314.517	3.844.839	4.460.013
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (β)	5.177.288	6.119.142	7.300.860	7.196.138	8.300.375
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (2=α+β)	5.177.288	6.119.142	7.300.860	7.196.138	8.300.375

3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ (3)	18.343	22.195	24.859	28.836	33.450
4. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (4)	25.681	31.074	34.802	40.371	46.830
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (1+2+3+4)	5.634.495	6.613.205	8.135.900	8.982.180	10.555.298

Πίνακας 9.4 Προβλεπόμενοι ισολογισμοί βάσει του 4ου σεναρίου

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	3,90	-18,17	46,09	53,92	47,21
Ξένα προς ίδια κεφάλαια	6,61	5,99	4,28	1,50	1,35
Κυκλοφοριακή ρευστότητα	1,00	1,01	0,95	1,16	1,17
Μέση διάρκεια περιόδου είσπραξης των απαιτήσεων	107,68	107,68	107,68	107,68	107,68
Μέση διάρκεια περιόδου εξόφλησης προμ. & πιστ.	162,66	160,60	170,86	139,77	138,77
Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων	38,38	38,42	38,42	38,42	38,42

Πίνακας 10.1 Προβλεπόμενοι δείκτες για την πενταετία 2001-2005 βάσει του 1^{ου} σεναρίου.

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	3,90	56,26	93,49	78,74	69,94
Ξένα προς ίδια κεφάλαια	6,61	6,13	4,38	1,55	1,40
Κυκλοφοριακή ρευστότητα	1,00	1,01	0,95	1,16	1,17
Μέση διάρκεια περιόδου είσπραξης των απαιτήσεων	107,68	107,68	107,68	107,68	107,68
Μέση διάρκεια περιόδου εξόφλησης προμ. & πιστ.	162,66	160,36	170,63	140,34	139,37
Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων	38,38	38,42	38,42	38,42	38,42

Πίνακας 10.2 Προβλεπόμενοι δείκτες για την πενταετία 2001-2005 βάσει του 2^{ου} σεναρίου.

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	3,90	-34,57	42,11	53,43	48,22
Ξένα προς ίδια κεφάλαια	6,61	7,03	5,04	1,90	1,72
Κυκλοφοριακή ρευστότητα	1,00	1,01	0,96	1,13	1,14
Μέση διάρκεια περιόδου είσπραξης των απαιτήσεων	107,68	107,68	107,68	107,68	107,68
Μέση διάρκεια περιόδου εξόφλησης προμ. & πιστ.	162,66	159,06	169,42	143,42	142,59
Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων	38,38	38,42	38,42	38,42	38,42

Πίνακας 10.3 Προβλεπόμενοι δείκτες για την πενταετία 2001-2005 βάσει του 3^{ου} σεναρίου.

ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΤΗ				
	1ο	2ο	3ο	4ο	5ο
	Έτος 2001	Έτος 2002	Έτος 2003	Έτος 2004	Έτος 2005
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	3,90	39,86	89,50	78,26	70,96
Ξένα προς ίδια κεφάλαια	6,61	7,17	5,14	1,95	1,77
Κυκλοφοριακή ρευστότητα	1,00	1,01	0,96	1,13	1,14

Μέση διάρκεια περιόδου είσπραξης των απαιτήσεων	107,68	107,68	107,68	107,68	107,68
Μέση διάρκεια περιόδου εξόφλησης προμ. & πιστ.	162,66	158,89	169,26	143,82	143,01
Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων	38,38	38,42	38,42	38,42	38,42

Πίνακας 10.4 Προβλεπόμενοι δείκτες για την πενταετία 2001-2005 βάσει του 4^{ου} σεναρίου.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

-ΞΕΝΗ

1. Blackwell E., “*How to prepare a business plan*”, Kogan Page, 1998.
2. Combs S., “*Building an agribusiness or small business plan*”, Texas Department of Agriculture.
3. Holcomb et al., “*Developing a business plan for value-added agricultural products*”, Oklahoma Cooperative Extension Service, Division of Agricultural Sciences and Natural Resources.
4. Rickets C. and Rawlins O., “*Introduction to agribusiness*”, Delmar, 2001.
5. Stutely R., “*The definitive business plan*”, Prentice-Hall, 1999.

-ΕΛΛΗΝΙΚΗ

1. Ζέρβας Γ., Καλαϊσάκης Π., Φεγγερός Κ., “*Διατροφή αγροτικών ζώων*”, Σταμούλης, 2000.
2. Παπαδάκης Β., “*Στρατηγική των επιχειρήσεων. Ελληνική και Διεθνής εμπειρία*”, Εκδόσεις Μπένου, 1999.
3. Σπαθής Π., “*Χρηματοοικονομική διοίκηση γεωργικών επιχειρήσεων και εκμεταλλεύσεων*”, Στοχαστής, 1999.
4. Φωτόπουλος Χ., Τζουβελέκας Β., Παπαναγιώτου Ε., “*Η εξέλιξη της κτηνοτροφίας στην Ελλάδα*”, Σταμούλης, 2000.

ΆΛΛΕΣ ΠΗΓΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ

- Αρχεία Τμήματος Ζωοτροφών Υπουργείου Γεωργίας.
- Αρχεία εταιρίας ‘ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ’.
- Κλαδικές μελέτες της ICAP “Ζωοτροφές”, Εκδόσεις Α’ (Ιούνιος 1999) και Β’ (Νοέμβριος 2000).
- Κλαδική μελέτη του IOBE “Ο κλάδος των ζωοτροφών”, Φεβρουάριος 2001.
- Σελίδα της εφημερίδας ‘ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ’ στο διαδίκτυο (www.kathimerini.gr)
- Σελίδα της εφημερίδας ‘ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ’ στο διαδίκτυο (www.naftemporiki.gr).
- Συνεντεύξεις του προέδρου της ‘ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ’ (κ. Χ. Σωτηρίου).
- Συνεντεύξεις του λογιστή της ‘ΗΝΙΟΧΟΣ ΑΒΕΕ’ (κ. Γ. Κεφάλας).
- Υπ. Γεωργίας, “*Επενδύσεις στην μεταποίηση και εμπορία γεωργικών προϊόντων. Οδηγός εφαρμογής.*”.